



A D V A N T A

Адванта для управления идеями

www.advanta-group.ru

Оглавление

КАРТА ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ АДВАНТЫ.....	3
КАРТА ГРУПП БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ИДЕЯМИ.....	4
ЧЕМ ПОМОЖЕТ АДВАНТА ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ИДЕЯМИ?.....	5
Термины, используемые в решении.....	5
Область применения модуля	6
Результаты внедрения системы управления идеями	6
Эффект от внедрения инноваций.....	6
Как создать эффективную систему управления идеями и инновациями?	7
Преимущества Адванты как системы управления идеями	7
ПЛАНИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	9
Формирование плана управления инновациями	9
РЕГИСТРАЦИЯ И ОБСУЖДЕНИЕ ИДЕИ.....	11
Организация единой точки доступа	11
Регистрация инициативы	11
Первичная оценка инициативы	12
ПОДГОТОВКА И ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	14
Создание инновационного предложения	14
Экспертная оценка инновационных предложений	15
Организация заседаний инновационного комитета	16
ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ	19
Реализация проекта	19
Расчет бонусов для инициаторов идей	20

Карта функциональных возможностей Адванты

Адванта - онлайн система управления проектами, ориентированная на повышение эффективности всей организации.

Система предоставляет каждому подразделению инструменты для организации совместной работы, управления проектами и задачами, а также объединяет всех сотрудников в рамках единого корпоративного коммуникационного портала.

Функциональность системы Адванта можно условно разбить на несколько функциональных решений. Общая карта функциональных решений системы показана на рисунке ниже.



Данный буклет описывает решение «Управление идеями». На карте они выделены оранжевым цветом. Кроме того, Вы можете получить в нашей компании буклеты по всем остальным областям автоматизации, представленным на этой карте.

Карта групп бизнес-процессов управления идеями

Система управления идеями содержит следующие группы бизнес-процессов:

- **Планирование инновационной деятельности** – включает в себя формирование плана управления инновациями.
- **Регистрация и обсуждение идеи** – состоит из организации единой точки доступа, регистрации инициативы и первичной оценки инициативы.
- **Подготовка и оценка инновационного предложения** – включает создание инновационного предложения, экспертную оценку инновационных предложений, организацию заседаний инновационного комитета.
- **Внедрение инновационного предложения** – перевод инновационных предложений в проекты, управление проектом по внедрению инновации (планирование проекта, обсуждения, управление бюджетом, рисками, поставками и ресурсами проекта), расчет бонусов для инициаторов идей.



Чем поможет Адванта для управления идеями?

Запрос на инновации в России и мире в целом напоминает ажиотажный спрос. Вступление России в ВТО только обостряет эти вопросы. В чем секрет создания непрерывного источника инноваций и улучшений? Как организация может использовать потенциал своих сотрудников, клиентов, партнеров для осознанного планирования инноваций? Что поможет перевести идею в новый инновационный проект? Ответить на эти вопросы призваны современные корпоративные системы управления идеями.

Корпоративные системы управления идеями призваны обеспечить управление инновациями в ходе совместной работы сотрудников предприятия, а также стимулировать развитие предприятия, обеспечив приток новых идей.

Для решения указанных задач в системе Адванта предусмотрен модуль «Управление идеями».

Термины, используемые в решении

Инициатива, идея - предложение о нововведении для решения задачи или проблемы, значимой для деятельности компании. Идеи могут предлагаться сотрудниками компании, клиентами, партнерами, или другими внешними пользователями.

Инновационное предложение - инициатива, принятая к рассмотрению и, возможно, к внедрению.

Инновация (англ. *innovation*) — это внедрённое инновационное предложение, обеспечивающее качественный рост эффективности процессов или продукции, востребованное рынком.

Тема инновации – процессы или направления деятельности, требующие внедрения усовершенствований. Перечень инновационных тем включается в план управления инновациями на год.

Управление идеями (англ. *idea management*) - технология, позволяющая генерировать, собирать, оценивать и внедрять идеи.

Область применения модуля

- Создание новых продуктов, брендов, вывод на рынок новых услуг;
- Улучшение качества продукции, оказываемых услуг;
- Бенчмаркинг, усиление конкурентных преимуществ компании;
- Оптимизация использования ресурсов компании: трудовых, материальных;
- Повышение эффективности бизнес-процессов;
- Оргразвитие: оптимизация системы управления компанией;
- Все остальные сферы деятельности компании, где востребован инновационный потенциал сотрудников, клиентов и партнеров.

Результаты внедрения системы управления идеями

- Запуск в компании постоянного процесса непрерывного усовершенствования, увеличение числа специалистов, вовлеченных в инновационный процесс компании.
- Полноценное использование кадрового потенциала всех сотрудников компании для достижения общих целей. Выявление генераторов идей как основы для кадрового резерва компании.
- Организация мозговых штурмов по ключевым сферам деятельности компании с привлечением широкого круга сотрудников. Формирование виртуальных групп, нацеленных на решение конкретных задач.
- Повышение качества оценки идей за счет вовлечения широкого круга компетентных специалистов в процесс первичной оценки и публичного обсуждения предложений.
- Обмен знаниями и опытом между сотрудниками различных подразделений предприятия. Снятие вертикальных и горизонтальных организационных барьеров для инноваций.
- Повышение производительности труда, снижение затрат, увеличение добавленной стоимости продуктов и услуг.

Эффект от внедрения инноваций

Исследование, проведенное PwC в ряде компаний по результатам внедрения системы управления инновационной деятельностью, показывает, что это позволило:

- обеспечить прирост EBITDA от новых услуг и технологий в среднем на 25%;
- увеличить рентабельность новых продуктов и услуг в среднем на 25% за счет часто обновляющейся/модернизирующейся линейки продуктов;
- сократить затраты на R&D за счет использования стандартизированных элементов управления;

- запускать большее количество инновационных проектов за счет концентрации на том, **что** делать, а не **как** делать.

Как создать эффективную систему управления идеями и инновациями?

Эффективная система управления идеями должна быть построена как полный цикл: начавшись со сбора идей, она должна завершиться системой контроля их реализации, т.е. превращения идеи в инновационный проект. Причем стадия реализации намного сложнее стадии сбора идей.

Система управления идеями должна быть проста, удобна для пользователей и включать в себя:

- предварительное стимулирование креативности у сотрудников;
- генерацию идей и их быструю оценку, как экспертами, так и другими сотрудниками;
- удобный мониторинг всеми сотрудниками текущей ситуации и турнирной таблицы;
- превращение идей в инновации, контроль их реализации;
- прозрачную систему мотивации генераторов идей;
- отслеживание и публикацию результатов внедрения инноваций в компании;
- регулярную систему выявления лучших идей, изобретателей и оценщиков.

Преимущества Адванты как системы управления идеями

Комплексная система

Адванта является ежедневным рабочим инструментом пользователя, с помощью которого регулярно обсуждаются и реализуются текущие бизнес-задачи. Это позволяет сотруднику в удобной среде комфортно генерировать новые идеи и отслеживать их реализацию.

Доступ к системе 24 часа 7 дней в неделю из любой точки

Процесс генерации идей часто спонтанен, поэтому очень важно в момент появления идеи иметь под рукой простой инструмент для ее фиксации. Где бы не находился сотрудник, он всегда может подключиться к информационному полю компании для регистрации идеи и её обсуждения с коллегами.

Коммуникации с экспертами

Возможность обсуждения идеи инициатором и группой экспертов в системе с целью детализации сути идеи и проработки способов ее реализации.

Групповые идеи (краудсорсинг)

Возможность подключения к подготовке идеи группы сотрудников из различных подразделений для использования всего объема знаний компании.

Управление изменениями

Система позволяет гибко настраивать параметры оценки идей, формулы их отбора и другие поля силами аналитика компании без программирования, что позволяет оперативно улучшать систему управления идеями.

Ориентация на результат: от идеи до внедрения инновации

Реализован весь процесс управления идеями от генерации до реализации инновационного проекта (инновации), что гарантирует Заказчику качественное управление внедрением инноваций.

Планирование инновационной деятельности

Формирование плана управления инновациями

Основой управления инновационной деятельностью в компаниях является План управления инновациями, формируемый Инновационным комитетом на основе стратегических целей и планов на предстоящий год.

Инновационный комитет на основе предложений руководителей структурных подразделений и функциональных руководителей определяет цели и задачи, для проработки которых планируется использование механизмов управления инновациями. При разработке Плана также учитываются инициативы, поданные сотрудниками компании.

Инновационные проекты

Сохранить [открыть фильтр](#)

[вывести список скрытых колонок](#) Показывать по 25 строк

Перенесите колонки для группировки

Название	Цель/Описание	Источник темы инновации	Срок проработки	Формат проработки темы инновации	Ответственное подразделение	Ресурсы
 Закупка и установка новой производственной линии	Снижение рисков ошибок и нарушений. Экономия ресурсов. Улучшение технологии, инструментов управления. Совершенствование оборудования, инструментов и приспособлений.	Стратегические цели	28.04.2018	Конкурс	Проектный офис	Время сотрудников Финансовые Материальные Информационные
 Новая коллекция моделей	Повышение качества услуг и удовлетворенности внешних клиентов. Новые виды продуктов и услуг.	Проекты	03.05.2018	Локальный проект	Отдел маркетинга	Информационные Время сотрудников
 Оптимизация бизнес-процессов	Снижение ошибок, рисков и нарушений. Улучшение технологии, инструментов управления. Повышения качества услуг и удовлетворенности внешних клиентов. Повышение безопасности.	Инициативы	01.05.2018	Инновационные семинары	Проектный офис	Информационные Время сотрудников
 Открытие филиала	Повышение качества услуг. Улучшение собственной работы.	Оперативные планы	16.05.2018	Индивидуальная проработка	Проектный офис	Материальные Время сотрудников Финансовые

План управления инновациями включает в себя перечень инновационных тем, проработка которых запланирована на предстоящий год.

По каждой инновационной теме назначается ответственный сотрудник и сроки, определяющие рассмотрение идей в рамках темы. В карточке инновационной темы отображаются и другие параметры – область применения, цели, ожидаемый эффект и т.д.

Реквизиты изменить	
Цель/Описание	Снижение рисков ошибок и нарушений. Экономия ресурсов. Улучшение технологии, инструментов управления. Совершенствование оборудования, инструментов и приспособлений.
Источник темы инновации ?	<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; width: fit-content;"> <p>Источник темы инновации ×</p> <p>Стратегические цели, оперативные планы, проекты, инициативы.</p> </div>
Срок проработки	
Формат проработки темы инновации	Конкурс
Ответственное подразделение	Проектный офис
Ресурсы	Время сотрудников Финансовые Материальные Информационные

Регистрация и обсуждение идеи

Организация единой точки доступа

Для регистрации инициатив и идей, согласно утвержденному плану инноваций, в системе существует единый интерфейс для всех пользователей. Благодаря доступу через интернет, идеи сотрудников могут регистрироваться не только на рабочем месте, но и из дома, командировки, отпуска – там, где голова отдыхает от ежедневных дел и появляется свобода мысли.

The screenshot displays the Advanta system interface. On the left is a sidebar menu with the following items:

- Дашборды
 - Статус проектов
 - Здоровье портфеля
- Проекты развития
 - Контрольные точки проектов развития
 - Трудозатраты проектов развития
 - Предложить идею (highlighted with a red arrow)

The main content area shows a list of ideas under the heading "Входящие Исходящие". The filters are "Все", "Неотвеченные (2)", and "Отвеченные". The list contains two items:

Входящие	Неотвеченные	Отвеченные	Действия
Воронов Олег	Дополнительный бюджет на НРБ	Оптимизация терминальной инфраструктуры	Дискуссия (вчера в 14:23), Ответить
Система Адванта	Отчётность	Просрочено	Заполнить форму (27 апреля в 07:04)

Регистрация инициативы

При внесении идеи сотрудники заполняют атрибуты-реквизиты, в том числе указывают тему инновации, которая сохраняется как гиперссылка. Инициатива обсуждается в виде дискуссии с выбранными экспертами и сотрудниками компании. Также она предварительно оценивается сотрудниками компании с помощью «лайков».

Все проекты / Новые проекты / [Дискуссии](#)

Внедрить систему управления проектами

[Заккрыть дискуссию](#) [← вернуться к списку дискуссий](#)

 **Воронов Олег** 29.04.2018 17:02

Коллеги, давно назрела необходимость автоматизировать наш проектный офис и эффективнее управлять инновационными проектами.

Согласно заявленной в плане на 2018 год теме инновации "Оптимизация бизнес-процессов" предлагаю инициировать процедуру формирования требования к автоматизированной системе управления проектами.

[+ добавить файлы](#)

Решение

Внедрить корпоративную систему управления проектами

[+ создать решение](#)

[❤️ нравится](#)

Пригласить к обсуждению

<input checked="" type="checkbox"/>	Воронов Олег был(а) 5 минут назад	запросить ответ
<input type="checkbox"/>	Выборная Галина был(а) минуту назад	отменить вопрос
<input type="checkbox"/>	Жуков Алексей	отменить вопрос
<input type="checkbox"/>	Ковалева Светлана	отменить вопрос

Реквизиты [/ изменить](#)

Тип дискуссии	Идея
Тема инновации	Оптимизация бизнес-процессов
Направление инновации	Внедрить ИС
Дата инициативы	29.04.2018
Цель инициативы	Снизить риски управления проектами
Суть инициативы	Выбрать систему, запустить демо-версию и внедрить
Соавторы	Жуков Алексей

 **Выборная Галина** 17:42 29.04.2018

Олег Александрович, предлагаю Вам и возглавить экспертную группу по выбору и внедрению систему.

[ответить](#) [редактировать](#) [добавить файлы](#) [❤️ нравится](#) [📌 сделать темой](#) [✖️ удалить](#)

Первичная оценка инициативы

Инициатор идеи через сервис обсуждений приглашает пользователей системы оценить свою идею. Чем больше пользователей оценят идею, тем объективней будет оценка.

Далее Инновационный комитет формирует отчет по инициативам, получившим максимальную предварительную оценку.

Инициативы, получившие наибольшее количество «лайков», переводятся на следующий этап внедрения идеи: на их основе создают решения – инновационные предложения. Такая возможность позволяет контролировать жизненный цикл инноваций от регистрации инициативы, создания инновационного предложения, предварительной и экспертной оценки до реализации (внедрения) идеи.

Инициативы с максимальной оценкой

Сохранить [открыть фильтр](#)

вывести список скрытых колонок Показывать по 25 строк

Название	Дискуссия	Нравится	Число ответов	Решение	Автор	Содержание	Дата создания
Новые проекты							
Предлагаю открыть новый филиал во Владивостоке		4		1 Открыть новый филиал во Владивостоке	Выборная Галина	Коллеги, я предлагаю открыть филиал во Владивостоке для повышения качества обслуживания клиентов и снижения командировочных расходов.	29.04.2018
Внедрить систему управления проектами		3		2 Внедрить корпоративную систему управления проектами	Воронов Олег	Коллеги, давно назрела необходимость автоматизировать наш проектный офис и эффективнее управлять инновационными проектами. Согласно заявленной в плане на 2018 год теме инновации "Оптимизация бизнес-процессов" предлагаю инициировать процедуру формирования требования к автоматизированной системе управления проектами.	29.04.2018

По отдельным идеям инновационные предложения могут быть созданы сразу – администратором системы.

Подготовка и оценка инновационного предложения

Создание инновационного предложения

При создании на основе инициативы инновационного предложения в системе создается карточка, которая является «мини-проектом» с необходимыми разделами – диаграммой Ганта со списком задач по детальной проработке предложения, дискуссиями, документами и т.д.

При этом в инициативе и инновационном предложении сохраняется двусторонняя связь, позволяющая вернуться на историю первичного обсуждения идеи среди сотрудников.

Все проекты / Новые проекты 📄 📌 ⋮

 **Внедрить корпоративную систему управления проектами**


 Воронов Олег
 Руководитель


 Воронов Олег
 Исполнитель

Статус 7%

В работе

Начало 📅

20.06.2018 в 0:00

29.04.2018 в 18:37

Завершение

20.06.2018 в 0:00

Жизненный цикл инновационного проекта

НОВАЯ ИНИЦИАТИВА

ОЦЕНКА

РАССМОТРЕНИЕ

ПЛАНИРОВАНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ

РЕАЛИЗАЦИЯ

ВНЕДРЕНА

← ВЕРНУТЬСЯ НАЗАД ПЕРЕВЕСТИ НА СЛЕДУЮЩИЙ ЭТАП →

Основание:

 Внедрить систему управления проектами

Реквизиты / изменить

Текущее состояние процесса	Учет по проектам ведется в разных системах, в основном, в Excel. У каждого руководителя проекта свой файл. Учет "постфактум" неполный и неточный. Бонусы по проектам начисляются поздно. Распределение ресурсов по проектам не учитывает текущую загрузку сотрудников.
Подробное описание идеи	📄 Подробное описание ✕
Комментарии оценки эконом. эффекта	Улучшить учет затрат по проектам, эффективнее планировать распределение ресурсов по проектам, повысить качество выполнения и рентабельность проектов, ускорить завершение проектов в срок.
Дата инициативы	29.04.2018
Тема инновации	Оптимизация бизнес-процессов
Цель инициативы	Снизить риски управления проектами
Суть инициативы	Выбрать систему, запустить демо-версию и внедрить
Направление инновации	Внедрение ИС
Соавторы	Выборная Галина

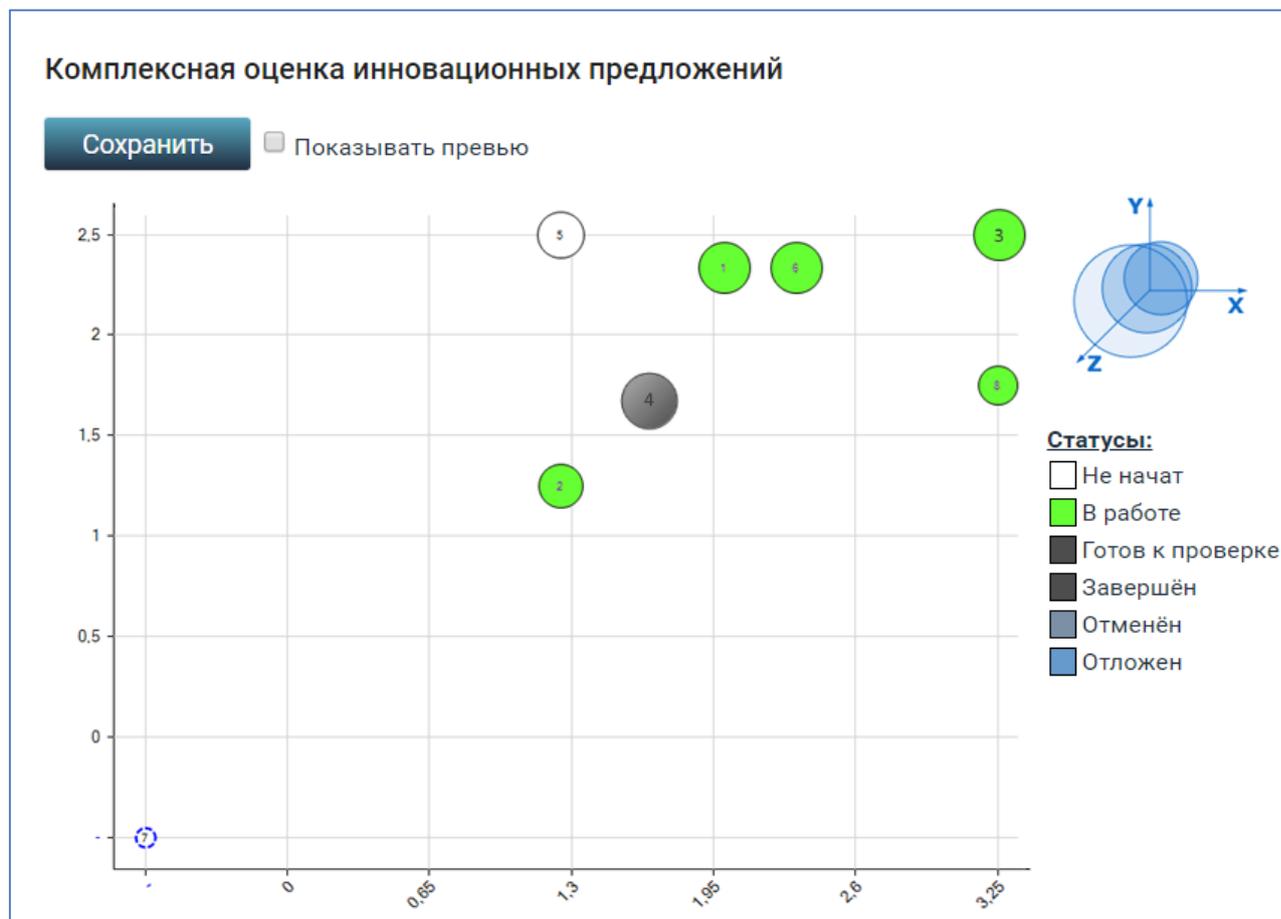
По мере выполнения подготовительных работ в инновационном предложении координатор инновационного комитета переводит его на следующий этап. Также в инновационном предложении указывается проект по реализации идеи (при окончательном одобрении идеи) и ссылка на заседание Инновационного комитета, на котором будут рассматриваться экспертные оценки.

Экспертная оценка инновационных предложений

После создания на основе инициатив инновационных предложений, они проходят этап экспертной оценки. Координатор Инновационного комитета через систему приглашает экспертов провести оценку предложения в баллах. Эксперты выполняют экспертизу и заполняют специальный раздел в системе. Критерии оценки определяются при настройке модуля.

	Автор	Дата	Значимость (1-4)	Масштабируемость (1-4)	Простота внедрения (1-4)	Экономический эффект
	Жуков Алескей	29.04.2018	3	3	2	200 000
	Никитин Олег	29.04.2018	3	2	3	100 000
	Воронов Олег	29.04.2018	2	1	2	80 000

На основании данных экспертной оценки формируется отчет «Комплексная оценка инновационных предложений», в котором цветом отображается статус предложения, а также усредненная оценка по всем критериям.



Также на основании экспертной оценки рассчитывается средняя оценка по всем показателям и выводится цветовой индикатор в сводном отчете Рейтинг инновационных предложений.

В дальнейшем на заседании инновационного комитета преимущественно рассматриваются к утверждению только те идеи, которые прошли оценку экспертами и получили максимальный рейтинг – зеленый цвет индикатора.

Мониторинг отклонений бюджета расходов по портфелю

Сохранить [открыть фильтр](#)

Отклонения расходов бюджета Данные актуальны на 14.09.17 15:05 СЗ

[вывести список скрытых колонок](#) [добавить диаграмму](#) Показывать по 25 строк [вид по столбцам](#) [в виде иерархии](#)

Перетащите сюда заголовки полей фильтров

Перетащите сюда заголовки полей столбцов

Заголовки полей данных			Итого								
Проект	Проект	Проект	Утвержденный бюджет	План расходов	Факт расходов	План доходов	Факт доходов	Плановая прибыль	Фактическая прибыль	Отклонение бюджета, %	Отклонение бюджета
Открытие филиалов и точек продаж	Проекты 2017 года	Филиал в г.Пермь	3 900 000	2 650 000	230 000	4 050 000	700 000	1 400 000	470 000	-32	●
		Филиал в г.Челябинск	2 000 000	2 020 000	1 025 000	3 050 000	1 850 000	1 030 000	825 000	1	●
		Итого: Проекты 2017 года	5 900 000	4 670 000	1 255 000	7 100 000	2 550 000	2 430 000	1 295 000	-21	●
Итого			5 900 000	4 670 000	1 255 000	7 100 000	2 550 000	2 430 000	1 295 000	-21	●

Организация заседаний инновационного комитета

После завершения экспертной оценки координатор Инновационного комитета назначает дату заседания комитета для обсуждения каждого инновационного предложения и принятия решения о переводе части из них на следующий этап – внедрение идеи, а других – в архив.

Все проекты / Новые проекты / Новые проекты

Заседание ИК от 4.05.2018

Воронов Олег **Ведущий** **Воронов Олег** **Секретарь совещания**

Статус **Начало** **Завершение**

0% **29.04.2018** в 9:00 **30.04.2018** в 9:00

Не начат

Реквизиты [сохранить](#) [отменить](#)

Дата проведения 19.04.2018

Время проведения 10:00

Место проведения г. Москва, ул. Ходынка 5, оф. 901

Члены инновационного комитета **Воронов Олег**
Выборная Галина
Жуков Алексей

Инновационное предложение [создать](#) [выбрать](#)
[изменить](#)

Внедрить корпоративную систему управления проектами

Заседание также включается в календари экспертов инновационного комитета.

← → Апрель 2018 → → [как пользоваться календарем?](#)

Пользователь показывать [опции просмотра](#) День **Рабочая неделя** Неделя Месяц

	Пн, 23 апреля	вторник, 24 апреля	среда, 25 апреля	четверг, 26 апреля	пятница, 27 апреля
8:00	Согласовать бюджет на дизайн	Согласование решения с Юнит-форм. Екатеринбург			
9:00	Заседание ИК от 23.04.2018				
10:00					
11:00				Заседание ИК от 26.04.2018	
12:00					
13:00					
14:00					
15:00					
16:00					
17:00					

Пн В С Ч П С В

13 26 27 28 29 30 31 1

14 2 3 4 5 6 7 8

15 9 10 11 12 13 14 15

16 16 17 18 19 20 21 22

17 23 24 25 26 27 28 29

18 30 1 2 3 4 5 6

Сегодня

Просроченные задачи (20)

- Заседание ИК от 26.04.2018
- Согласование решения с Юнит-форм, Екатеринбург**
- Согласовать бюджет на дизайн главной страницы**
- Заседание ИК от 23.04.2018
- Обучить РП управлению изменениями**
- Подготовить предложения по вариантам замены позиций 7 и 13 из Спецификации**
- Второй этап работ**

ЕЩЕ 13

По результатам заседаний формируются протоколы со списком проголосовавших за внедрение инновационного предложения и вынесенное решение.

Протоколы заседаний инновационного комитета

Сохранить [открыть фильтр](#)

[вывести список скрытых колонок](#) Показывать по 25 строк

Перенесите колонки для группировки

Название	Дата проведения	Тема инновации	Описание	Выступили	Рекомендации	Голосовали ЗА	Решение
Заседание ИК от 4.05.2018	19.04.2018	Строительство завода	Сейчас востребована локализация автокомпонентов. У нас есть производство запчастей к станкам, мы умеем это делать. Строительство позволит уменьшить транспортные расходы, уменьшить себестоимость ремонтных работ.	Никитин Олег Ковалева Светлана Жуков Алексей	Оценка предложения средняя. Рекомендуется ещё раз проработать экономическую составляющую инновационного предложения.	Жуков Алексей	Предложение отложить и рассмотреть в следующем квартале.
Заседание ИК от 23.04.2018	29.04.2018	Оптимизация бизнес-процессов	Выбрать и внедрить соответствующую систему, что позволит увеличить скорость поиска документации в компании, улучшить информированность сотрудников.	Выборная Галина	Очень высокая оценка инновационного предложения. Рекомендуется принять к реализации предложения.	Выборная Галина Воронов Олег Ковалева Светлана Жуков Алексей	Инициировать проект внедрения инновационного предложения.

Внедрение инновационного предложения

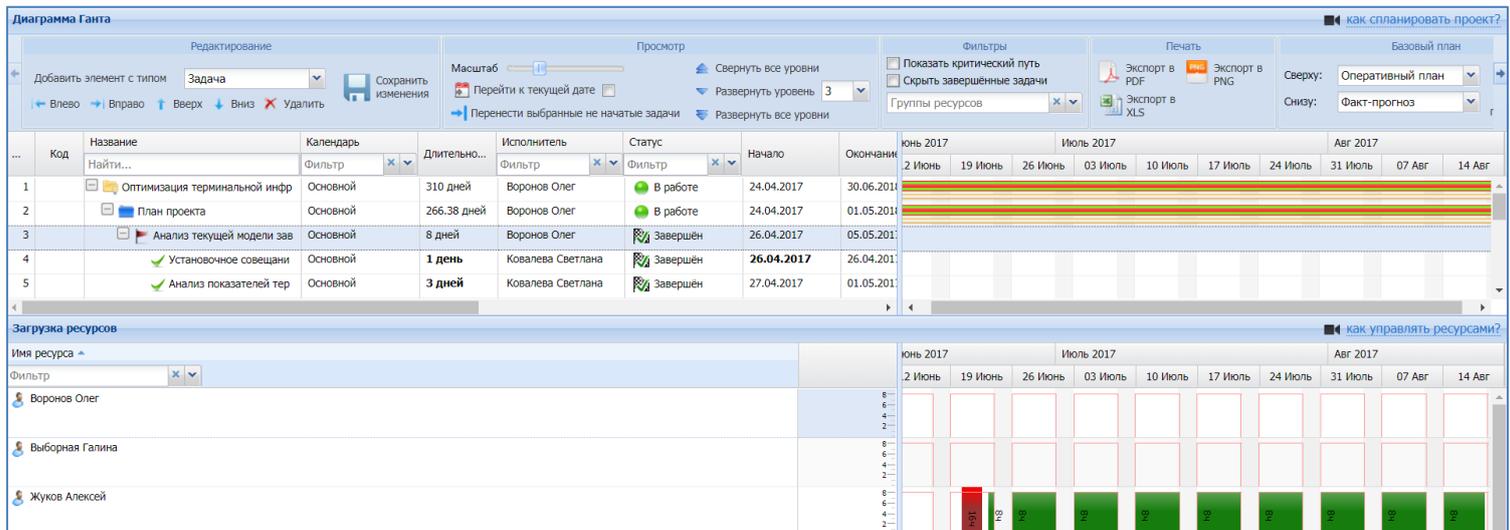
Реализация проекта

После одобрения инновационного предложения на его основе прямо из карточки предложения создается проект по внедрению идеи.

Реализация идеи (инновационного предложения) производится через управление проектами. Адванта имеет полнофункциональный модуль управления проектами, с которым вы можете ознакомиться на сайте www.advanta-group.ru.

Сокращенный перечень функциональности проектного управления:

- Планирование проекта – диаграмма Ганта
- Документооборот
- Коммуникации
- Управление рисками
- Управление бюджетом проекта
- Управление ресурсами
- Управление поставками



Расчет бонусов для инициаторов идей

Расчет фиксированных бонусов

Хорошим мотиватором для генерации идей в компании являются бонусы. Вы можете разработать собственную бонусную систему. Например, можно использовать два вида бонусов: фиксированные - за факт подачи хорошей идеи, и дополнительные, которые определяются как процент от экономического эффекта.

Фиксированный бонус получают инициаторы, идеи которых прошли экспертные оценки и были рекомендованы к реализации. Система автоматически рассчитывает такой бонус, в зависимости от статуса оценки.

Перетащите сюда заголовки полей фильтров					
Заголовки полей данных		Перетащите сюда заголовки полей столбцов			
Список проектов		Итого			
		Гришин Илья	Михнюк Софья	Новоселов Вячеслав	Общий итог
Оптимизация командировочных расходов			1000		1000
Прямой доступ пользователей к ТП		1000		1000	2000
Итого		1000	1000	1000	4000

Расчет дополнительных бонусов

Дополнительные бонусы рассчитываются системой после реализации проекта. Для каждой идеи после успешного завершения проекта вносятся данные о полученном экономическом эффекте от внедрения. Вы устанавливаете процент бонуса от экономического эффекта, и один раз в год (можно выбрать иной период), система рассчитывает бонус инициатора.

Перетащите сюда заголовки полей фильтров					
Заголовки полей данных		Перетащите сюда заголовки полей столбцов			
Список проектов		Гришин Илья		Михнюк Софья	
		Эконом. эффект, средн.	Бонус	Эконом. эффект, средн.	Бонус
Внедрить корпоративную систему управления проектами		126 666,67	1266,67		
Создать корпоративный сайт				137 500	1375
Итого		126 666,67	1266,67	137 500	1375

В данном решении приведены только некоторые примеры реализации схемы мотивации и построения отчетов. Гибкие возможности настройки Адванты позволяют реализовать достаточно сложные алгоритмы расчета путем настройки параметров.

Заказать презентацию решения

В этом буклете показаны ключевые элементы решения «Адванта для управления идеями».

Предлагаем Вам заказать бесплатную удаленную презентацию данного решения, в ходе которой Вы сможете:

- обсудить цели и задачи Вашей компании в области управления идеями и инновациями;
- посмотреть работающее решение на базе Адванты;
- получить демо-доступ для самостоятельного изучения решения в тестовом режиме.

Звоните по телефонам (343) 245-59-54, 290-48-64 или оставьте запрос на обратный звонок в разделе «Контакты» на нашем сайте <http://www.advanta-group.ru>