

Содержание

Ценностное предложение внедрения ADVANTA для финансового департамента

1. Цель. Какая цель/задача есть в Фин. департаменте? Что важно Фин. департаменту?

Прогнозирование, бюджетирование, ускорение сроков, Увеличение прибыли за счет сокращения затрат и сроков. Управление рисками. Возможность прогнозировать и предотвращать проблемы. Сокращение времени на сбор данных.

2. Владелец цели. Чья это задача в компании? Какими его KPI она подкреплена?

Финансовый Департамент. Размер чистой прибыли, Рентабельность ЧП, Рентабельность инвестиций, Отсутствие отклонений по бюджету, кассовых разрывов

3. Проблема для бизнеса. Какие есть проблемы с выполнением этой задачи? Почему можем не достичь цели? Что уже сейчас мешает её достичь? На кого еще влияют эти проблемы? Какие возможности мы не используем для достижения KPI?

- Отсутствие точного прогнозирования - Отсутствие опережающих метрик, позволяющих управлять рисками и потерями - Длительность сбора данных - Недостоверность данных - Отсутствие оперативного контроля исполнения бюджетов - Увеличение сроков выполнения проектов, и как результат увеличение затрат, увеличение срока оборачиваемости - как следствие снижение прибыли

4. Проблема пользователя - текущая реальность. Как увидеть проблему? Как она проявляется в повседневной работе этого человека, на рабочих местах сотрудников? Примеры из жизни

- Ручной сбор бюджетов и расчет показателей - Нет единого источника информации и формы. Информация о проектах не единообразная. - Вероятность превышения лимита использования ресурсов и денежных средств по конкретному проекту, этапу, и портфелю проектов. - Нет планирования использования ресурсов (трудоzатрат). - Отсутствие учета фактических трудоzатрат по проектам, отсутствие показателей валовой прибыли и рентабельности валовой прибыли по каждому проекту/этапу. - Недостоверность финансовых результатов - Отсутствие детального структурирования бюджета - Отсутствие контроля исполнения бюджетов в части сроков проектов/этапов/задач/контрольных точек

5. Потери. Какие количественные потери от наличия проблемы? Как она влияет на качество продукта\процессов?

- Высока вероятность ошибки, как следствие, искажение данных бюджетов и ключевых показателей. Ошибка в прогнозе и управлении рисками. - Высокая загрузка сотрудников при обработке информации, вероятность ошибки, неверного расчета. - Неконтролируемое превышение бюджетов этапа/проекта ведет к снижению фин. результата, потерям и убыткам. - Численность сотрудников не соответствуют производственной загрузке, что ведет либо к недозагрузке и простоем сотрудников, либо нехватке сотрудников и переработкам, и как следствие не успеваем с рок проект. Неравномерное распределение трудоzатрат и месяцам, скачкообразная произв. загрузка. Увеличение ФОТА, невыполнение проекта в срок, снижение выручки и штрафные санкции. - Нет контроля по загрузке сотрудников, нет понимания рентабельности конкретных проектов, видов дохода. И в виду отсутствия аналитики, нет возможности формировать дальнейшие планы и мероприятия по увеличению рентабельности. Искажение фактических показателей по трудоzатратам, и, как следствие, ненормируемость и отсутствие контроля расходов на ФОТ производственных сотрудников. - Отсутствие достоверности фин. результатов, опережающих метрик, прогноза. Из-за это у нас отсутствует прогноз, мы не управляем рисками, это ведет к неконтролируемому фин. результату, к потерям и убыткам. - При отсутствии детализации аналитики невозможно найти причину отклонений, убытков - Отсутствие контроля за плановыми и фактическими сроками исполнения проектов/этапов/задач/контрольных точек ведет к неконтролируемому фин.

результату, к потерям, штрафам и убыткам. Невозможно скорректировать деятельность и спланировать опережающие меры воздействия.

6. Причины. Причины, устранив которые, конкретная проблема пользователя будет устранена. Настоящее Почему? Часто это противоположность решению. В чем узкое место? Что не знаем, не умеем делать? Какого нет инструмента? Если клиент согласится с причинами, значит согласится с решением

- Нет консолидированной автоматизированной системы - Нет единого источника, где хранится вся информация по проектам. - Нет механизма способного контролировать лимиты использования ресурсов и денежных средств по конкретному проекту, этапу, и портфелю проектов. - Нет единого механизма планирования использования ресурсов (трудозатрат) - Нет единого механизма сбора фактически использованных ресурсов (трудозатрат) - Нет системы для сбора всей достоверной аналитики, единообразия расчета показателей. - Нет удобной для пользователей, многофункциональной и структурированной системы для ввода данных. - Нет единого механизма отслеживания сроков на всех уровнях жизненного цикла проекта и всех участников проекта.

7. Концептуальное решение. Качественное изменение. Какое решение может помочь снять проблему?

- Все проекты ведутся в ИСУП. - Бюджеты формируются по проекту, этапам проекта, и по общему портфелю проектов - Актуальные лимиты, подлежащие тотальному контролю - Точное планирование использования ресурсов (трудозатрат) - Детальный учет и списание использованных ресурсов (трудозатрат) - Единообразная, актуальная аналитика плановых и фактических результатов, достоверные ключевые показатели. - Иерархическая структура бюджета - Единообразная и актуальная информация по плановым и фактическим срокам исполнения проектов/этапов/задач/контрольных точек.

8. Выбор конкретного решения. Сравнение альтернатив. Почему выбрано именно это решение, этот поставщик?

- Ведение проектов в ADVANTA. Привязка бюджета к этапам, проектам, КТ, задачам. Автоматизированный расчет показателей (рентабельности прибыли проектов, рентабельности инвестиций). Возможность интеграции со всеми учетными программами. - Вся информация и формы отчетности единообразны, возможен сбор ключевых показателей и глубокий анализ аналитики. - Каждый расход привязан к определенному этапу/проекту. Бюджет контролируется автоматически жизненным циклом проекта, лимитом БДДС по конкретному проекту/этапу или портфелю проектов, И другими ограничивающими факторами, которые настраиваются индивидуально, исходя из запроса. - Возможность просчитать производственную загрузку в части этапа/проекта/портфеля проектов. Спланировать численность производственных работников, ФОТ, сроки выполнения проектов. Наивысшую вероятность суммы выручки, отсутствие штрафов и убытков. - Показатели валовой прибыли и рентабельности валовой прибыли по каждому проекту/этапу. С помощью данных показателей можно оценить эффективность проектов, принять решения о внесении корректировок в работы, для получения наивысшего фин. результата. - В системе ADVANTA возможен сбор всей аналитики по проекту в режиме он-лайн для всех участников проекта. Настраиваются различные уровни доступа к информации, показателям, дискуссиям, согласованиям и запросам. Наличие множества функций, контролирующих исполнителей и своевременный сбор информации. - В система ADVANTA возможно формировать иерархическую детализированную структуру бюджета по каждому этапу/проекту/портфелю проектов. Что позволяет видеть детальную аналитику. Дает гибкость планирования и возможность точечного контроля исполнения бюджета на любом уровне - В системе ADVANTA легко контролировать и анализировать плановые и фактические сроки исполнения проектов/этапов/задач/контрольных точек. На основе данных прогнозировать результаты и корректировать данные при необходимости.

9. Источник срочности. Почему надо решать сейчас? Что стало причиной поиска решения.

Триггер. Что будет, если не решать?

Деньги полученные сегодня стоят дороже, чем деньги полученные завтра

10. Результат для пользователя - новая реальность. Что изменится на местах в лучшую сторону? Какие улучшения в процессах это принесет? Результат для пользователя, результат действий - Output

ADVANTA для финансового департамента - это Возможность изменить финансовую функцию в компании путем ухода от сбора данных и фиксирования фактов к аналитике и управлению рисками, повышению скорости сбора достоверных данных, возможности прогнозировать и предотвращать проблемы

11. Рамки проекта. Рамки решения по бюджету и срокам. Заказчик проекта внутри компании
Управление проектами в системе ADVANTA. Заказчик Финансовый директор

12. Результат для бизнеса. Какие бизнес-выгоды можно будет получить? Улучшения в бизнес-показателях. Результат как ценность для бизнеса, влияние на бизнес-показатели - Outcome
Рентабельность собственного капитала, Рентабельность активов. За счет : Сокращение оборачиваемости активов - Ускорения сроков - Сокращения затрат - Эффективного использования ресурсов

From:

<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:

https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/start/value_proposition?rev=1762860994

Last update: **11.11.2025 11:36**

