Содержание

Last update: 11.11.2025 11:32

opportunities:start:value_proposition https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/start/value_proposition?rev=1762860769

https://wiki.a2nta.ru/ Printed on 17.11.2025 15:12

Ценностное предложение внедрения ADVANTA для финансового департамента

- 1. Цель. Какая цель/задача есть в Фин. департаменте? Что важно Фин. департаменту? Прогнозирование, бюджетирование, ускорение сроков, Увеличение прибыли за счет сокращения затрат и сроков. Управление рисками. Возможность прогнозировать и предотвращать проблемы. Сокращение времени на сбор данных.
- 2. Владелец цели. Чья это задача в компании? Какими его КРІ она подкреплена? Финансовый Департамент. Размер чистой прибыли, Рентабельность ЧП, Рентабельность инвестиций, Отсутствие отклонений по бюджету, кассовых разрывов
- 3. Проблема для бизнеса. Какие есть проблемы с выполнением этой задачи? Почему можем не достичь цели? Что уже сейчас мешает её достичь? На кого еще влияют эти проблемы? Какие возможности мы не используем для достижения КРІ?
- Отсутствие точного прогнозирования Отсутствие опережающих метрик, позволяющих управлять рисками и потерями Длительность сбора данных Недостоверность данных Отсутствие оперативного контроля исполнения бюджетов Увеличение сроков выполнения проектов, и как результат увеличение затрат, увеличение срока оборачиваемости как следствие снижение прибыли
- 4. Проблема пользователя текущая реальность. Как увидеть проблему? Как она проявляется в повседневной работе этого человека, на рабочих местах сотрудников? Примеры из жизни
- Ручной сбор бюджетов и расчет показателей Нет единого источника информации и формы. Информация о проектах не единообразная. Вероятность превышения лимита использования ресурсов и денежных средств по конкретному проекту, этапу, и портфелю проектов. Нет планирования использования ресурсов (трудозатрат). Отсутствие учета фактических трудозатрат по проектам, отсутствие показателей валовой прибыли и рентабельности валовой прибыли по каждому проекту/этапу. Недостоверность финансовых результатов Отсутствие детального структурирования бюджета Отсутствие контроля исполнения бюджетов в части сроков проектов/этапов/задач/контрольных точек
- 5. Потери. Какие количественные потери от наличия проблемы? Как она влияет на качество продукта\процессов?
- Высока вероятность ошибки, как следствие, искажение данных бюджетов и ключевых показателей. Ошибка в прогнозе и управлении рисками. Высокая загрузка сотрудников при обработке информации, вероятность ошибки, неверного расчета. Неконтролируемое превышение бюджетов этапа/проекта ведет к снижению фин. результата, потерям и убыткам.
- Численность сотрудников не соответствуют производственной загрузке, что ведет либо к недозагрузке и простою сотрудников, либо нехватке сотрудников и переработкам, и как следствие не успеваем с рок проект. Неравномерное распределение трудозатрат и месяцам, скачкообразная произв. загрузка. Увеличение ФОТА, невыполнение проекта в срок, снижение выручки и штрафные санкции. Нет контроля по загрузке сотрудников, нет понимания рентабельности конкретных проектов, видов дохода. И в виду отсутствия аналитики, нет возможности формировать дальнейшие планы и мероприятия по увеличению рентабельности. Искажение фактических показателей по трудозатратам, и, как следствие, ненормируемость и отсутствие контроля расходов на ФОТ производственных сотрудников. Отсутствие достоверности фин. результатов, опережающих метрик, прогноза. Из-за это у нас отсутствует прогноз, мы не управляем рисками, это ведет к неконтролируемому фин. результату, к потерям и убыткам. При отсутствии детализации аналитики невозможно найти причину отклонений, убытков Отсутствие контроля за плановыми и фактическими сроками исполнения проектов/этапов/задач/контрольных точек ведет к неконтролируемому фин.

11:32

результату, к потерям, штрафам и убыткам. Невозможно скорректировать деятельность и спланировать опережающие меры воздействия.

- 6. Причины. Причины, устранив которые, конкретная проблема пользователя будет устранена. Настоящее Почему? Часто это противоположность решению. В чем узкое место? Что не знаем, не умеем делать? Какого нет инструмента? Если клиент согласится с причинами, значит согласится с решением
- Нет консолидированной автоматизированной системы Нет единого источника, где хранится вся информация по проектам. Нет механизма способного контролировать лимиты использования ресурсов и денежных средств по конкретному проекту, этапу, и портфелю проектов. Нет единого механизма планирования использования ресурсов (трудозатрат) Нет единого механизма сбора фактически использованных ресурсов (трудозатрат) Нет системы для сбора всей достоверной аналитики, единообразия расчета показателей. Нет удобной для пользователей, многофункциональной и структурированной системы для ввода данных. Нет единого механизма отслеживания сроков на всех уровнях жизненного цикла проекта и всех участников проекта.

7. 8. 9. 10. 11. 12.

From:

https://wiki.a2nta.ru/ - Wiki [3.x]

Permanent link:

https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/start/value_proposition?rev=1762860769

Last update: 11.11.2025 11:32



https://wiki.a2nta.ru/ Printed on 17.11.2025 15:12