

Содержание

Ценностное предложение внедрения ADVANTA для финансового департамента

1. Цель. Какая цель/задача есть в Фин. департаменте? Что важно Фин. департаменту?

Прогнозирование, бюджетирование, ускорение сроков, Увеличение прибыли за счет сокращения затрат и сроков. Управление рисками. Возможность прогнозировать и предотвращать проблемы. Сокращение времени на сбор данных.

2. Владелец цели. Чья это задача в компании? Какими его KPI она подкреплена?

Финансовый Департамент. Размер чистой прибыли, Рентабельность ЧП, Рентабельность инвестиций, Отсутствие отклонений по бюджету, кассовых разрывов

3. Проблема для бизнеса. Какие есть проблемы с выполнением этой задачи? Почему можем не достичь цели? Что уже сейчас мешает её достичь? На кого еще влияют эти проблемы? Какие возможности мы не используем для достижения KPI?

- Отсутствие точного прогнозирования - Отсутствие опережающих метрик, позволяющих управлять рисками и потерями - Длительность сбора данных - Недостоверность данных - Отсутствие оперативного контроля исполнения бюджетов - Увеличение сроков выполнения проектов, и как результат увеличение затрат, увеличение срока оборачиваемости - как следствие снижение прибыли

4. Проблема пользователя - текущая реальность. Как увидеть проблему? Как она проявляется в

повседневной работе этого человека, на рабочих местах сотрудников? Примеры из жизни

- Ручной сбор бюджетов и расчет показателей - Нет единого источника информации и формы.

Информация о проектах не единообразная. - Вероятность превышения лимита использования

ресурсов и денежных средств по конкретному проекту, этапу, и портфелю проектов. - Нет

планирования использования ресурсов (трудозатрат). - Отсутствие учета фактических

трудозатрат по проектам, отсутствие показателей валовой прибыли и рентабельности валовой

прибыли по каждому проекту/этапу. - Недостоверность финансовых результатов - Отсутствие

детального структурирования бюджета - Отсутствие контроля исполнения бюджетов в части

сроков проектов/этапов/задач/контрольных точек

5. Потери. Какие количественные потери от наличия проблемы? Как она влияет на качество продукта\процессов?

- Высока вероятность ошибки, как следствие, искажение данных бюджетов и ключевых показателей. Ошибка в прогнозе и управлении рисками. - Высокая загрузка сотрудников при обработке информации, вероятность ошибки, неверного расчета. - Неконтролируемое превышение бюджетов этапа/проекта ведет к снижению фин. результата, потерям и убыткам.

- Численность сотрудников не соответствуют производственной загрузке, что ведет либо к недогрузке и простоям сотрудников, либо нехватке сотрудников и переработкам, и как следствие не успеваем с рок проект. Неравномерное распределение трудозатрат и месяцам, скачкообразная произв. загрузка. Увеличение ФОТА, невыполнение проекта в срок, снижение

выручки и штрафные санкции. - Нет контроля по загрузке сотрудников, нет понимания рентабельности конкретных проектов, видов дохода. И в виду отсутствия аналитики, нет возможности формировать дальнейшие планы и мероприятия по увеличению рентабельности.

Искажение фактических показателей по трудозатратам, и, как следствие, ненормируемость и отсутствие контроля расходов на ФОТ производственных сотрудников. - Отсутствие

достоверности фин. результатов, опережающих метрик, прогноза. Из-за это у нас отсутствует прогноз, мы не управляем рисками, это ведет к неконтролируемому фин. результату, к

потерям и убыткам. - При отсутствии детализации аналитики невозможно найти причину

отклонений, убытков - Отсутствие контроля за плановыми и фактическими сроками

исполнения проектов/этапов/задач/контрольных точек ведет к неконтролируемому фин.

результату, к потерям, штрафам и убыткам. Невозможно скорректировать деятельность и спланировать опережающие меры воздействия.

6. Причины. Причины, устранив которые, конкретная проблема пользователя будет устранена. Настоящее Почему? Часто это противоположность решению. В чем узкое место? Что не знаем, не умеем делать? Какого нет инструмента? Если клиент согласится с причинами, значит согласится с решением

- Нет консолидированной автоматизированной системы - Нет единого источника, где хранится вся информация по проектам. - Нет механизма способного контролировать лимиты использования ресурсов и денежных средств по конкретному проекту, этапу, и портфелю проектов. - Нет единого механизма планирования использования ресурсов (трудозатрат) - Нет единого механизма сбора фактически использованных ресурсов (трудозатрат) - Нет системы для сбора всей достоверной аналитики, единообразия расчета показателей. - Нет удобной для пользователей, многофункциональной и структурированной системы для ввода данных. - Нет единого механизма отслеживания сроков на всех уровнях жизненного цикла проекта и всех участников проекта.

7. 8. 9. 10. 11. 12.

From:

<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:

https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/start/value_proposition?rev=1762860769

Last update: **11.11.2025 11:32**

