

# Содержание



# Ценностное предложение внедрения ADVANTA для финансового департамента

уу

## 1. Цель. Какая цель/задача есть в Фин. департаменте? Что важно Фин. департаменту?

Прогнозирование, бюджетирование, ускорение сроков, Увеличение прибыли за счет сокращения затрат и сроков. Управление рисками. Возможность прогнозировать и предотвращать проблемы. Сокращение времени на сбор данных.

## 2. Владелец цели. Чья это задача в компании? Какими его KPI она подкреплена?

Финансовый Департамент. Размер чистой прибыли, Рентабельность ЧП, Рентабельность инвестиций, Отсутствие отклонений по бюджету, кассовых разрывов

## 3. Проблема для бизнеса. Какие есть проблемы с выполнением этой задачи? Почему можем не достичь цели? Что уже сейчас мешает её достичь? На кого еще влияют эти проблемы? Какие возможности мы не используем для достижения KPI?

- Отсутствие точного прогнозирования
- Отсутствие опережающих метрик, позволяющих управлять рисками и потерями
- Длительность сбора данных
- Недостоверность данных
- Отсутствие оперативного контроля исполнения бюджетов
- Увеличение сроков выполнения проектов, и как результат увеличение затрат, увеличение срока оборачиваемости - как следствие снижение прибыли

## 4. Проблема пользователя - текущая реальность. Как увидеть проблему? Как она проявляется в повседневной работе этого человека, на рабочих местах сотрудников? Примеры из жизни

- Ручной сбор бюджетов и расчет показателей
- Нет единого источника информации и формы. Информация о проектах не единообразная.
- Вероятность превышения лимита использования ресурсов и денежных средств по конкретному проекту, этапу, и портфелю проектов.
- Нет планирования использования ресурсов (трудозатрат).
- Отсутствие учета фактических трудозатрат по проектам, отсутствие показателей валовой прибыли и рентабельности валовой прибыли по каждому проекту/этапу.
- Недостоверность финансовых результатов
- Отсутствие детального структурирования бюджета
- Отсутствие контроля исполнения бюджетов в части сроков проектов/этапов/задач/контрольных точек

## 5. Потери. Какие количественные потери от наличия проблемы? Как она влияет на качество продукта\процессов?

- Высока вероятность ошибки, как следствие, искажение данных бюджетов и ключевых показателей. Ошибка в прогнозе и управлении рисками.

- Высокая загрузка сотрудников при обработке информации, вероятность ошибки, неверного расчета.
- Неконтролируемое превышение бюджетов этапа/проекта ведет к снижению фин. результата, потерям и убыткам.
- Численность сотрудников не соответствуют производственной загрузке, что ведет либо к недогрузке и простоем сотрудников, либо нехватке сотрудников и переработкам, и как следствие не успеваем с рок проект. Неравномерное распределение трудозатрат и месяцам, скачкообразная произв. загрузка. Увеличение ФОТА, невыполнение проекта в срок, снижение выручки и штрафные санкции.
- Нет контроля по загрузке сотрудников, нет понимания рентабельности конкретных проектов, видов дохода. И в виду отсутствия аналитики, нет возможности формировать дальнейшие планы и мероприятия по увеличению рентабельности. Искажение фактических показателей по трудозатратам, и, как следствие, ненормируемость и отсутствие контроля расходов на ФОТ производственных сотрудников.
- Отсутствие достоверности фин. результатов, опережающих метрик, прогноза. Из-за это у нас отсутствует прогноз, мы не управляем рисками, это ведет к неконтролируемому фин. результату, к потерям и убыткам.
- При отсутствии детализации аналитики невозможно найти причину отклонений, убытков
- Отсутствие контроля за плановыми и фактическими сроками исполнения проектов/этапов/задач/контрольных точек ведет к неконтролируемому фин. результату, к потерям, штрафам и убыткам. Невозможно скорректировать деятельность и спланировать опережающие меры воздействия.

**6. Причины. Причины, устранив которые, конкретная проблема пользователя будет устранена. Настоящее Почему? Часто это противоположность решению. В чем узкое место? Что не знаем, не умеем делать? Какого нет инструмента? Если клиент согласится с причинами, значит согласится с решением**

- Нет консолидированной автоматизированной системы
- Нет единого источника, где хранится вся информация по проектам.
- Нет механизма способного контролировать лимиты использования ресурсов и денежных средств по конкретному проекту, этапу, и портфелю проектов.
- Нет единого механизма планирования использования ресурсов (трудозатрат)
- Нет единого механизма сбора фактически использованных ресурсов (трудозатрат)
- Нет системы для сбора всей достоверной аналитики, единообразия расчета показателей.
- Нет удобной для пользователей, многофункциональной и структурированной системы для ввода данных.
- Нет единого механизма отслеживания сроков на всех уровнях жизненного цикла проекта и всех участников проекта.

**7. Концептуальное решение. Качественное изменение. Какое решение может помочь снять проблему?**

- Все проекты ведутся в ИСУП.
- Бюджеты формируются по проекту, этапам проекта, и по общему портфелю проектов
- Актуальные лимиты, подлежащие тотальному контролю
- Точное планирование использования ресурсов (трудозатрат)
- Детальный учет и списание использованных ресурсов (трудозатрат)
- Единообразная, актуальная аналитика плановых и фактических результатов, достоверные ключевые показатели.
- Иерархическая структура бюджета

- Единообразная и актуальная информация по плановым и фактическим срокам исполнения проектов/этапов/задач/контрольных точек.

## **8. Выбор конкретного решения. Сравнение альтернатив. Почему выбрано именно это решение, этот поставщик?**

- Ведение проектов в ADVANTA. Привязка бюджета к этапам, проектам, КТ, задачам. Автоматизированный расчет показателей (рентабельности прибыли проектов, рентабельности инвестиций). Возможность интеграции со всеми учетными программами.
- Вся информация и формы отчетности единообразны, возможен сбор ключевых показателей и глубокий анализ аналитики.
- Каждый расход привязан к определенному этапу/проекту. Бюджет контролируется автоматически жизненным циклом проекта, лимитом БДДС по конкретному проекту/этапу или портфелю проектов, И другими ограничивающими факторами, которые настраиваются индивидуально, исходя из запроса.
- Возможность просчитать производственную загрузку в части этапа/проекта/портфеля проектов. Спланировать численность производственных работников, ФОТ, сроки выполнения проектов. Наивысшую вероятность суммы выручки, отсутствие штрафов и убытков.
- Показатели валовой прибыли и рентабельности валовой прибыли по каждому проекту/этапу. С помощью данных показателей можно оценить эффективность проектов, принять решения о внесении корректировок в работы, для получения наивысшего фин. результата.
- В системе ADVANTA возможен сбор всей аналитики по проекту в режиме он-лайн для всех участников проекта. Настраиваются различные уровни доступа к информации, показателям, дискуссиям, согласованиям и запросам. Наличие множества функций, контролирующих исполнителей и своевременный сбор информации.
- В система ADVANTA возможно формировать иерархическую детализированную структуру бюджета по каждому этапу/проекту/портфелю проектов. Что позволяет видеть детальную аналитику. Дает гибкость планирования и возможность точечного контроля исполнения бюджета на любом уровне
- В системе ADVANTA легко контролировать и анализировать плановые и фактические сроки исполнения проектов/этапов/задач/контрольных точек. На основе данных прогнозировать результаты и корректировать данные при необходимости.

## **9. Источник срочности. Почему надо решать сейчас? Что стало причиной поиска решения. Триггер. Что будет, если не решать?**

Деньги полученные сегодня стоят дороже, чем деньги полученные завтра

## **10. Результат для пользователя - новая реальность. Что изменится на местах в лучшую сторону? Какие улучшения в процессах это принесет? Результат для пользователя, результат действий - Output**

ADVANTA для финансового департамента - это Возможность изменить финансовую функцию в компании путем ухода от сбора данных и фиксирования фактов к аналитике и управлению рисками, повышению скорости сбора достоверных данных, возможности прогнозировать и предотвращать проблемы

## **11. Рамки проекта. Рамки решения по бюджету и срокам. Заказчик проекта внутри компании**

Управление проектами в системе ADVANTA. Заказчик Финансовый директор

## **12. Результат для бизнеса. Какие бизнес-выгоды можно будет получить? Улучшения в бизнес-показателях. Результат как ценность для бизнеса, влияние на бизнес-показатели - Outcome**

Рентабельность собственного капитала, Рентабельность активов. За счет :

Сокращение оборачиваемости активов

- Ускорения сроков

- Сокращения затрат

- Эффективного использования ресурсов

From:

<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:

[https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/start/value\\_proposition](https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/start/value_proposition)

Last update: **11.11.2025 12:37**

