

Содержание

Last update:

11.11.2025 12:33 opportunities:start:problems_solutions https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/start/problems_solutions?rev=1762864409

Описание проблем и решений

№	Описание проблемы	Негативный эффект	Причины проблемы	Реальные примеры проблем	Возможное решение в ADVANTA	Положительный эффект от решения
1	Несвоевременное выставление и подготовка документов, не автоматизирована возможность отслеживать сроки выполнения услуг	Сдвигается срок поступления ДС и выручки, либо старт работ проектов	Отсутствие автоматизированного контроля за этапами формирования/подготовки документов	Просрочка подписания юридических и бухгалтерских документов. Возможны перенос на поздний срок старта работ, выручки, поступления ДС. Либо потеря клиента/поставщика.	Интеграция ADVANTA и 1С: автоматическая привязка задачи «Выставление акта клиенту» к КТ «Завершение этапа»	Оперативное выставление документов для клиентов поможет ускорить процесс получения выручки и ДС, также быстро среагировать на возможные замечания клиента, повысит деловую репутацию компании. Экономит время работы сопровождающего работы персонала.
Пример	Не выставлен акт клиенту на сумму 3 млн. руб.	По условиям договора после подписания акта, клиент должен оплатить услуги в течении 3 р.д.	РП выполнил работы, но не сообщил об этом менеджеру. Менеджер не сообщил бухгалтеру. Бухгалтер не выставил акт.	Услуги оказаны, но возникает отсрочка получения ДС и выручки, т.к. клиенты не могут подписывать документы прошедшим периодом. . Акт не подписан сентябрем. Деньги не пришли на рс . Потеря выручки за 3 кв. составила 3 млн. руб. Также отсрочка оплаты негативно влияет на фин. возможности компании	Автоматическое извещение по задачам	Выручка и ДС получены своевременно.
2	Закрытость информации в фин. программах	Необходимо делать доп. запросы сотрудникам фин. отдела, либо работнику самому тратить время на просмотр информации в 1С	Работники проектного офиса, как правило, не имеют доступа в фин. программы компании. Необходимо тратить лишнее время на запрос информации, либо на ее просмотр в фин. программе.	Необходимо проверять дополнительно информацию в других ЦФО	Интеграция ADVANTA и 1С. Необходимая актуальная информация по документам (акты, платежные поручения, доверенности и т.п.) выгружается автоматически в ИСУП, где сотрудники не финансовых подразделений могут воспользоваться и проанализировать ее в любое время.	Сокращение трудозатрат. Нет необходимости тратить дополнительный бюджет на покупку лицензий 1С для сотрудников других ЦФО (например, менеджеры и РП), настройку необходимых доступов в 1С, обучение по использованию 1С.
Пример	Необходимо подтвердить информацию о направлении акта клиенту по ЭДО	РП не имеет доступа к бух./фин. программам, не видит актуальных статусов документов	Нет актуальной информации о статусе активирования	у РП нет актуальной информации о статусе акта, а, следовательно, затягивается срок подписания, получения выручки.	Автоматическая своевременная загрузка актуальных данных	
3	Отсутствие прямого контроля над статусами платежей	Сдвигается срок поступления ДС, либо срок оплаты поставщикам	Работники проектного офиса, как правило, не имеют доступа в фин. программы компании. Необходимо тратить лишнее время на запрос информации, либо на ее просмотр в фин. программе.	Необходимо посмотреть оплатили ли запланированный платеж поставщику, чтобы начать работы по проекту. Или проконтролировать поступление средств от клиента, чтобы приступить к следующему этапу.	Интеграция ADVANTA и 1С	Сокращение трудозатрат. Прямой контроль ответственных сотрудников над статусами задач, КТ и документов.
Пример	Необходимо подтвердить информацию по оплате счета поставщику	Старт работ по этапу связан напрямую со стартом работ поставщика и оплатой ему аванса.	Нет актуальной информации о статусе платежа поставщику	у РП нет актуальной информации о статусе платежа, а, следовательно, отложен старт работ	Автоматическая своевременная загрузка актуальных данных (в т.ч. по банковским операциям)	Сокращение трудозатрат на поиск актуальной информации. Работники проектов могут лично контролировать статусы платежных документов.

№	Описание проблемы	Негативный эффект	Причины проблемы	Реальные примеры проблем	Возможное решение в ADVANTA	Положительный эффект от решения
4	Отсутствие системы ключевых показателей и единой методики расчета. Информация в разнообразных источниках	Потеря контроля над ключевыми показателями проектов. Возможные убытки (ДС, трудозатраты и т.п.).	В компании ведется множество проектов. Необходимо сохранить финансовый контроль над проектами, не погружаясь в микроменеджмент и не оставляя полную свободу команде проекта.	«Замечания к планам расходов по проектам. Планы расходов по проектам не выполняются и зарезервированные деньги оказываются не востребованными. Возможны случаи предоставления ошибочных, некачественных данных по стоимости в отчетах»	Расчет показателей качества управления стоимостью проектов	«Повышение качества и надежности данных по стоимости проектов в ИСУП. Мониторинг и контроль процессов управления стоимостью проектов, процессов управления поставщиками и подрядчиками. Создание необходимых предпосылок для развития системы мотивации участников проектной деятельности, включению в состав проектных КПЭ показателей по качеству управления стоимостью проектов. Сокращение трудозатрат на определение недостатков плана расходов проекта. Повышение качества планирования проектов за счет простого, быстрого, определения проектов и РП с низким уровнем планирования расходов. Быстрая подготовка к проектному комитету в части оценки качества плана-графика.»
Пример	РП необходимо быстро оценить ключевые показатели по проекту	Растут трудозатраты высшего менеджмента на расчет и оценки ключевых показателей. Потеря контроля над эффективностью. проекта может привести к убыткам по проекту	Отсутствует автоматизация и методика расчета показателей, оценивающих качество управления проектами	у РП нет необходимых рассчитанных коэффициентов, единой методики. Необходимо найти ручную информацию и вычислить коэффициенты. Подготовить презентацию, рассчитать отклонения и их причины. Оценить степень планирования и факт расходов.	В карточку проекта возможно вывести отношение плановых показателей в фактически затраченному времени	Показатели и отклонения автоматически формируются, повышается уровень контроля и снижаются риски убытков.
5	Трудоемкий процесс ввода в систему большого количества данных по проектам в реквизиты или справочники объектов.	Большие трудозатраты на ввода данных, доп. обучение персонала, возможные ошибки при вводе.	Отсутствие рабочих квалифицированных ресурсов для ввода данных	Ошибки и дополнительные трудозатраты при вводе данных	Ввод данных с использованием Excel-файлов (автоматическая загрузка)	«Упрощен и автоматизирован ввод финансовых и других сложных данных в ИСУП. Сокращение трудозатрат на ввод данных. Сокращение ошибок при вводе данных.»

№	Описание проблемы	Негативный эффект	Причины проблемы	Реальные примеры проблем	Возможное решение в ADVANTA	Положительный эффект от решения
Пример	Необходимо внести бюджет по проекту	При ручном вводе бюджета повышены трудозатраты и есть риск введения ошибочной информации	Ввод планового бюджета вручную	Технической ошибкой неверно введен бюджет по статье «Подрядчики» на 500 тыс. больше. Возможна растрата бюджета в размере суммы ошибки.	Автоматическая загрузка планового постатейного бюджета в ИСУП.	Отсутствие ошибочных данных при загрузке. Сокращение трудозатрат.
6	Отсутствие фиксации ставки ресурса на уровне проекта	«Потери на подготовке расчётов ФОТ: ошибки и высокая трудоемкость расчетов.»	В ИСУП нет сценария фиксации ставки сотрудника на уровне проекта для расчета ФОТ.	Невозможность расчета/планирования точных данных по ФОТ	Автоматизация фиксации ставки ресурса на уровне проекта	«Сокращение трудозатрат на подготовку расчетов ФОТ за счёт автоматизации записи ставок. Сокращение ошибок в расчётах ФОТ.»
Пример	Необходимо рассчитать ФОТ по сотруднику на проекте	Считать вручную, возможные ошибки	Отсутствие автоматизированной возможности расчета	Неправильно рассчитан плановый ФОТ сотрудника при планировании и старте проекта. Ведет к превышению бюджета	Автоматизация фиксации ставки ресурса на уровне проекта	Точный и быстрый расчет данных, возможность расчета нескольких сценариев
7	Отсутствует автоматизированное согласование бюджета проекта	Отсутствие прозрачного процесса согласования бюджетов проектов. Неуправляемое финансирование проектов.	Бюджеты проектов ведутся в бух./фин. программах, отсутствует интеграция с ИСУП. Согласуются хаотично.	Ведет в возможному искажению данных и ошибкам. Трата времени высшего менеджмента на поиск и подбор необходимой информации. Согласования на различных уровнях, трудности сопоставления уровней согласования, сроков.	Согласование бюджета проекта в ИСУП	Прозрачный процесс согласования бюджетов проектов в единой среде ИСУП
Пример	Бюджет согласован не на всех уровнях	Бюджет не согласован, но работы стартовали	Отсутствие контроля над бюджетом	Дан старт проекту, а бюджет не согласован. Ведет к несогласованной растрате бюджета.	Автоматизация согласований бюджета на всех уровнях. (Параллельное, последовательное, параллельно-последовательное)	Контроль над согласованием бюджетов, а следовательно отсутствие несогласованных растрат.
8	Отсутствие базового плана по стоимости проекта	Отсутствие базового плана по стоимости проекта. Нет возможности контролировать плановые и фактические расходы по проекту в сопоставлении с утвержденным бюджетом.	Базовый план по стоимости проекта отсутствует, либо находится в ограниченном доступе	Расходование денег на проекты превышает ожидания.	Сохранение базового плана по стоимости проекта	Контроль стоимости выполнения проектов. Прозрачность планирования для разного уровня сотрудников.
Пример	Превышение бюджета по проекту	Превышение затрат на проект (внебюджет)	Отсутствие прозрачного планирования в ИСУП, ограниченный доступ к бюджету	Произведена оплата вне плана поставщику	Сохранение базового плана по стоимости проекта	Контроль бюджета на любом уровне (разноуровневая настройка). Отсутствие отклонений план/факт, либо быстрый анализ их причин

№	Описание проблемы	Негативный эффект	Причины проблемы	Реальные примеры проблем	Возможное решение в ADVANTA	Положительный эффект от решения
9	Отсутствие возможности версионности бюджета проекта	Превышение выделенных финансовых лимитов на проекты. Отсутствие управляемости изменений стоимости проектов.	Потребность в управлении изменениями стоимости проектов.	Ошибка проверки на соответствие планового бюджета затрат, из-за разности версий и, как следствие, сумм и статей.	Версионность бюджета проекта. Мониторинг стоимости проектов. Выявление проблемных зон, приводящих к увеличению бюджетов проектов.	Лимиты по проектам актуальны и не нарушены. Быстрая управляемость при изменении стоимости проектов. Выявление изменений в бюджетах, выделяемых на реализацию проектов. Получение данных для анализа отклонений в стоимости проектов, как следствие выявления корневых причин превышений стоимости проектов над первоначально выделенным бюджетом. Возможность иметь инструмент для сравнения нового утвержденного бюджета проекта с любой из его предыдущих версий.
Пример	Превышение бюджета по проекту по рабочей версии бюджета.	Превышение затрат на проект (внебюджет)	Отсутствие прозрачного планирования версионности бюджета в ИСУП, ограниченный доступ к версиям бюджета и их актуальности	Произведена оплата вне плана по статье	В ИСУП есть актуальные, согласованные на всех уровнях, версии бюджетов проекта	Контроль за лимитами бюджета на любом уровне (разноуровневая настройка). Отсутствие отклонений план/факт, либо быстрый анализ их причин
10	Отсутствие агрегированной информации о бюджете в карточке проекта	Нет быстрого доступа к актуальным ключевым показателям по проектам, показателям бюджета	Отсутствует автоматический расчет и вывод необходимых показателей.	Временные затраты на получение актуальной информации. Трудозатраты на сбор и расчет необходимой информации, возможность предоставления ошибочных данных	Вывод агрегированной информации о бюджете в карточку проекта	Быстрое получение заинтересованными сторонами финансовой информации по проекту. Нет возможности оперативно получить информацию о бюджете проекта в разрезе групп статей, укрупненный план/факт. Сокращение трудозатрат участников проектов.
Пример	РП необходимо быстро оценить эффективность сотрудников, работающих на проекте	Растут трудозатраты высшего менеджмента на расчеты, которые можно делать быстро и автоматизировано. Потеря контроля, может привести к убыткам по проекту	Отсутствует автоматизация расчета и показателей, нет единой методики.	У РП нет необходимых рассчитанных коэффициентов, единой методики. Необходимо найти ручную информацию о плане и факте данных, и посчитать коэффициенты вручную. Подготовить презентацию, рассчитать отклонения и их причины.	В карточку проекта возможно вывести отношение плановых показателей в фактически затраченному времени	Показатели и отклонения автоматически формируются, повышается уровень контроля и снижаются риски убытков.

№	Описание проблемы	Негативный эффект	Причины проблемы	Реальные примеры проблем	Возможное решение в ADVANTA	Положительный эффект от решения
11	Нет информации об окупаемости проектов.	Убыточные проекты, растрата бюджета	Отсутствие контроля над окупаемостью проектов. Отсутствие возможности быстрого реагирования на отклонения бюджетов проектов	Нет автоматизированного расчета окупаемости проекта, нет актуального план-фактного анализа бюджетов проектов	Расчет показателей окупаемости проекта. Автоматизированный расчет прогнозов окупаемости (IRR, NPV) для портфеля инвестиционных проектов	Сокращение растрат бюджета. Сокращение трудозатрат участников проектов путем предоставления информации заинтересованным сторонам об окупаемости проектов для принятия решений о формировании портфелей проектов
Пример	Нет информации об окупаемости инвестиционного проекта.	Растрата бюджета, искаженная информация об окупаемости проектов.	Отсутствие автоматизированных расчетов, ограниченная информация	Инвестиционный проект несет убытки, окупаемость проекта ниже планируемой.	Автоматизированный расчет прогнозов окупаемости (IRR, NPV) для портфеля инвестиционных проектов	Прозрачный контроль за окупаемостью инвест. проекта, актуальный план/факт бюджет и ключевые показатели по проекту.

From:

<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:

https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/start/problems_solutions?rev=1762864409

Last update: 11.11.2025 12:33

