

Содержание

Как решение меняет процесс работы для участников	3
Какие инструменты получает компания и Проектный офис	4
Как работает механизм проверки доступности ресурсов	4
Анализ портфеля на загрузку ресурсов	7
Описание и иллюстрации	8

R02 Проверка доступности ресурсов при планировании задач

Ресурсный контур, через тсл

При планировании работ решение проверяет, заняты ли выбранные сотрудники в других задачах и проектах, а также доступны ли они с учетом отпусков, больничных и других периодов отсутствия. Проектный офис и РП при планировании получают инструмент для проверки доступности и сигнализации ресурсных конфликтов.

Проверка доступности ресурсов полезна, когда:

- задачи планируются, но загрузка ресурсов проверяется вручную или не проверяется вовсе;
- один и тот же ресурс используется в нескольких проектах, и конфликты выявляются с опозданием;
- Проектному офису приходится пересматривать сроки уже после старта проектов.

Решение оценят компании, которым важно чтобы система сама проверяла доступность ресурсов и оповещала в случае конфликтов, не нагружая РП и проектный офис.

The screenshot displays a software interface for resource management. On the left, a vertical menu contains several actions: 'Изменить', 'Переместить', 'Копировать', 'Подписаться (2)', 'Удалить', 'Выбрать календарь', 'Преобразовать', 'Права доступа', 'Пересчитать', and 'Экспорт в XLS'. The main area shows a 'Реквизиты' (Parameters) section with an 'Изменить' (Edit) link. Below it, a description states: 'Ресурс занят в параллельной задаче на 50%. Расчётная продолжительность задачи должна быть больше плановой в 1,5 раза (с округлением вверх до целого количества дней)'. A modal window is open, displaying a warning: 'Доступность ресурсов' (Resource availability) with a red exclamation mark icon and the text 'Проблема! Не все ресурсы доступны!' (Problem! Not all resources are available!). Below this, it shows 'Дата проверки на доступность ресурсов' (Date of resource availability check) as '01.02.2024' and 'Расчётная продолжительность задачи, раб. дней' (Calculated task duration, working days) as '6'. At the bottom of the interface, there is a prominent blue button with a hand icon and the text 'Проверить доступность ресурсов' (Check resource availability).

Как решение меняет процесс работы для участников

Руководитель проектов	РПО и Проектный офис	Пользователь
<ul style="list-style-type: none">• Запускает проверку доступности ресурсов на уровне задачи или проекта• Получает расчет оптимальной длительности задачи с учетом загрузки и периодов недоступности сотрудников• Видит доступность и загрузку сотрудников на диаграмме Ганта при планировании задач• Автоматически добавляется в дискуссию с другими руководителями проектов, если один и тот же сотрудник требуется в нескольких задачах	<ul style="list-style-type: none">• Настраивает правила автоматической проверки доступности сотрудников• Получает доступ к разделу «Дискуссии по проектам с перегруженными ресурсами» по всему портфелю• Контролирует корректность ресурсного планирования без ручных сверок	<ul style="list-style-type: none">• Назначается на задачи с учетом текущей загрузки и периодов недоступности• Не получает пересекающиеся задачи без управленческого решения

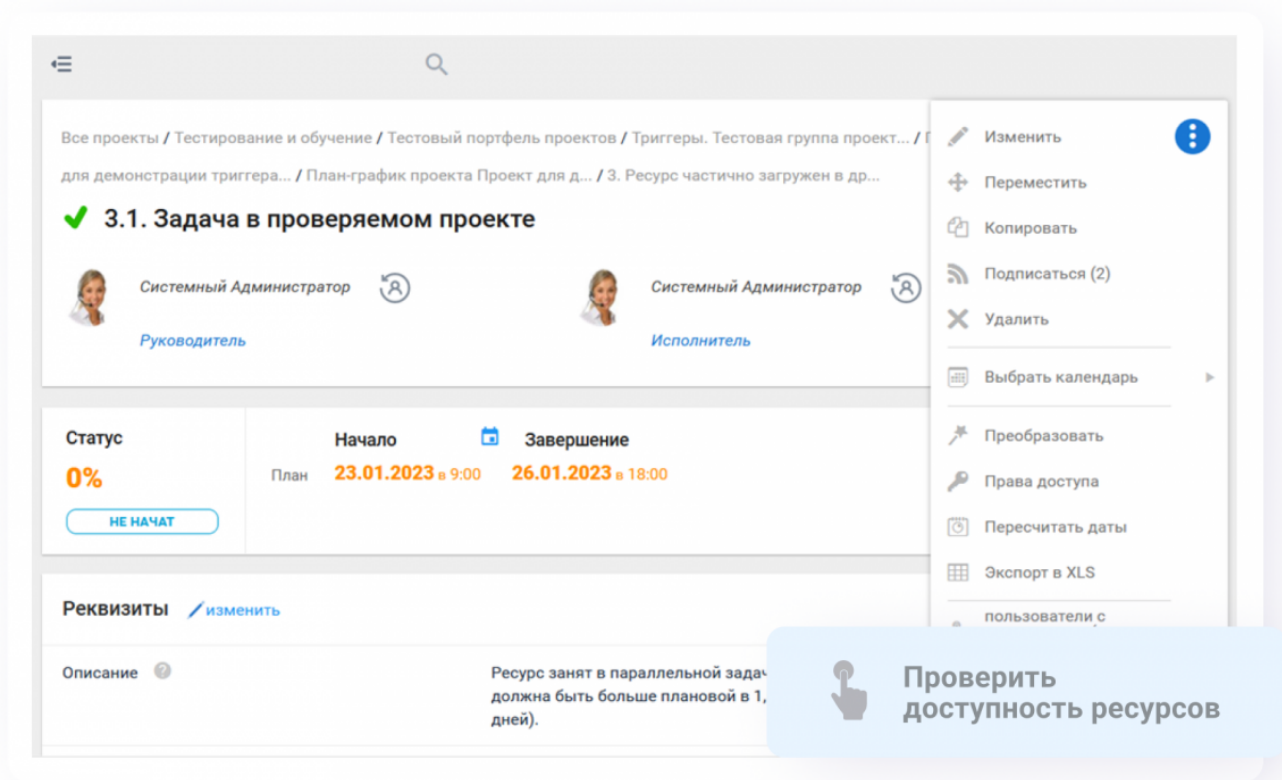
Какие инструменты получает компания и Проектный офис

- Проверка доступности сотрудников на уровне задачи, проекта или всего портфеля
- Отчеты по загрузке на уровне проекта или портфеля
- Ручной или автоматический запуск проверки доступности ресурсов
- Дискуссии по ресурсным конфликтам
- Расчет доступной мощности сотрудников и расчетной длительности задач
- Отображение загрузки и доступности сотрудников на диаграмме Ганта
- Выявление конфликтов по загрузке сотрудников

Как работает механизм проверки доступности ресурсов

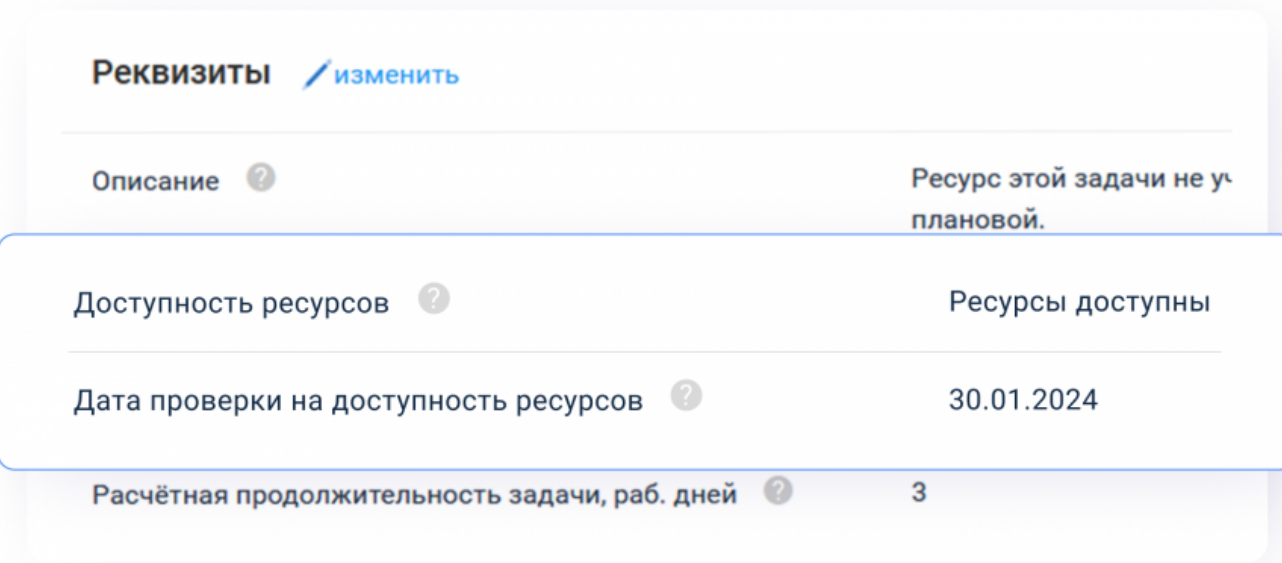
1. Руководитель проекта назначает ресурсы на задачу и запускает проверку

Проверка доступности ресурсов используется может быть запущена как по инициативе пользователя, так и автоматически по заданным правилам. Проверка выполняется на уровне отдельной задачи или проекта.



2. Система проверяет занятость сотрудников

Система проверяет, заняты ли выбранные сотрудники в других задачах и проектах в тот же период, и учитывает периоды недоступности, зафиксированные в системе. На основе этих данных система определяет возможность привлечения сотрудников к выполнению задачи.



Информация о конфликте фиксируется в специальном справочнике на уровне задачи.

Недоступные ресурсы

[открыть фильтр](#) [загрузить из excel](#)

[+](#) Добавить Отмеченные записи: [Удалить](#) [Выполнить](#)

<input type="checkbox"/>		Дата	Недоступный ресурс	Необходимо дополнительно (час.)	Необходимо из-за недоступности (час.)	Параллельные задачи ресурса
<input type="checkbox"/>	✎ ✕	01.02.2024	Бровин Сергей Викторович	16	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.2. Условная зад...
<input type="checkbox"/>	✎ ✕	01.02.2024	Воронов Олег Тестовый	16	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.2. Условная зад...

3. Руководители проектов договариваются о занятости

Руководители проектов в рамках дискуссии согласуют распределение занятости сотрудников, объемы участия и периоды выполнения работ. Договоренности фиксируются в системе и используются при дальнейшем планировании.

☰ 🔍

➤ План-график проекта Проект для демонстрации триггера 25.5 ➤ 3. Ресурс частично загружен в других задачах ➤ 3.1. Задача в проверяемом проекте ➤ Дискуссии

🗨 Отчет по увеличению длительности задачи 3.1. Задача в проверяемом проекте

[🗨](#) Цифровой Помощник 01 февраля в 16:40

Рассчитанная максимальная дата завершения задачи - 30.01.2023.

- плановое количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 4;
- общее рассчитанное количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 6;
- общее количество часов, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 16;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;

Отчеты по каждому недоступному ресурсу задачи:

Ресурс - Воронов Олег Тестовый:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 30.01.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 2;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 16;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;
- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 1;

[Проект для демонс \(Бровин С. \) / 3.2. Условная зад.](#)

Ресурс - Бровин Сергей Викторович:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 30.01.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 2;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 16;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;
- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 1;

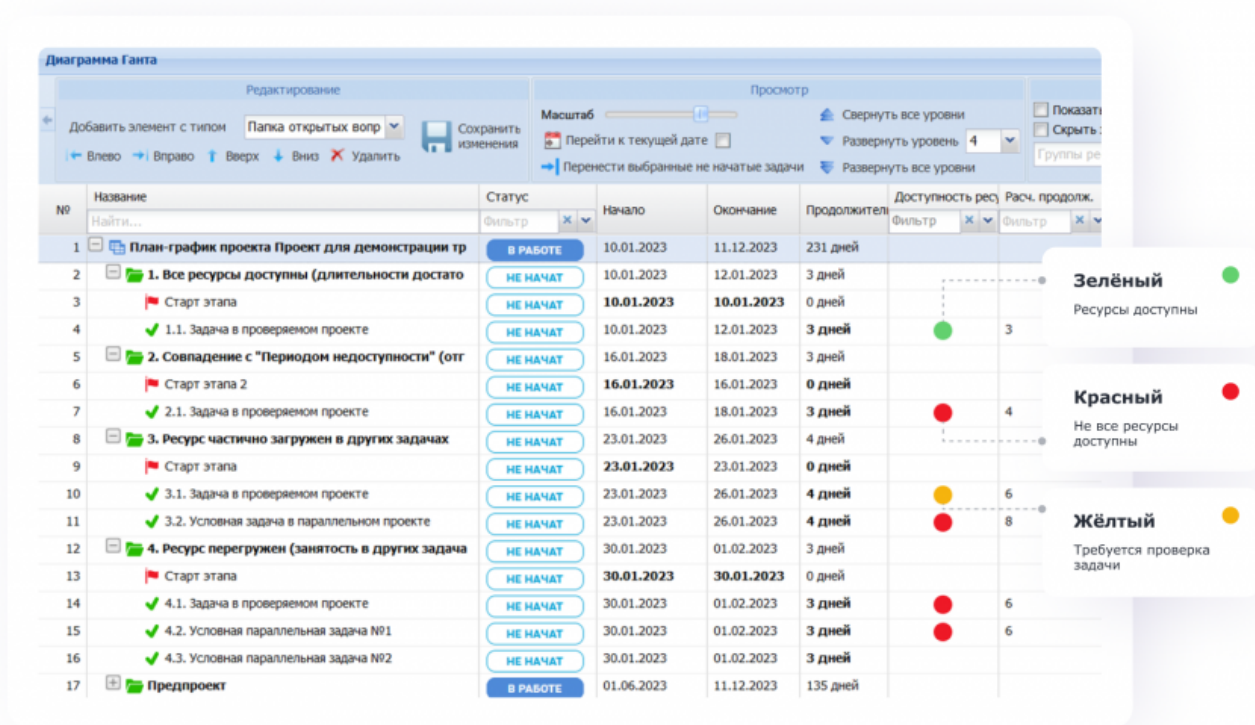
[Проект для демонс \(Бровин С. \) / 3.2. Условная зад.](#)

4. Руководитель проекта вносит корректировки в план-график

После проверки доступности система также подсветит в диаграмме Ганта задачи, где ресурс

спланирован неверно. Руководитель проекта вносит изменения в план-график задачи или проекта с учетом достигнутых договоренностей и фактической доступности сотрудников.

На диаграмме Ганта можно вывести столбец доступности в виде маркеров



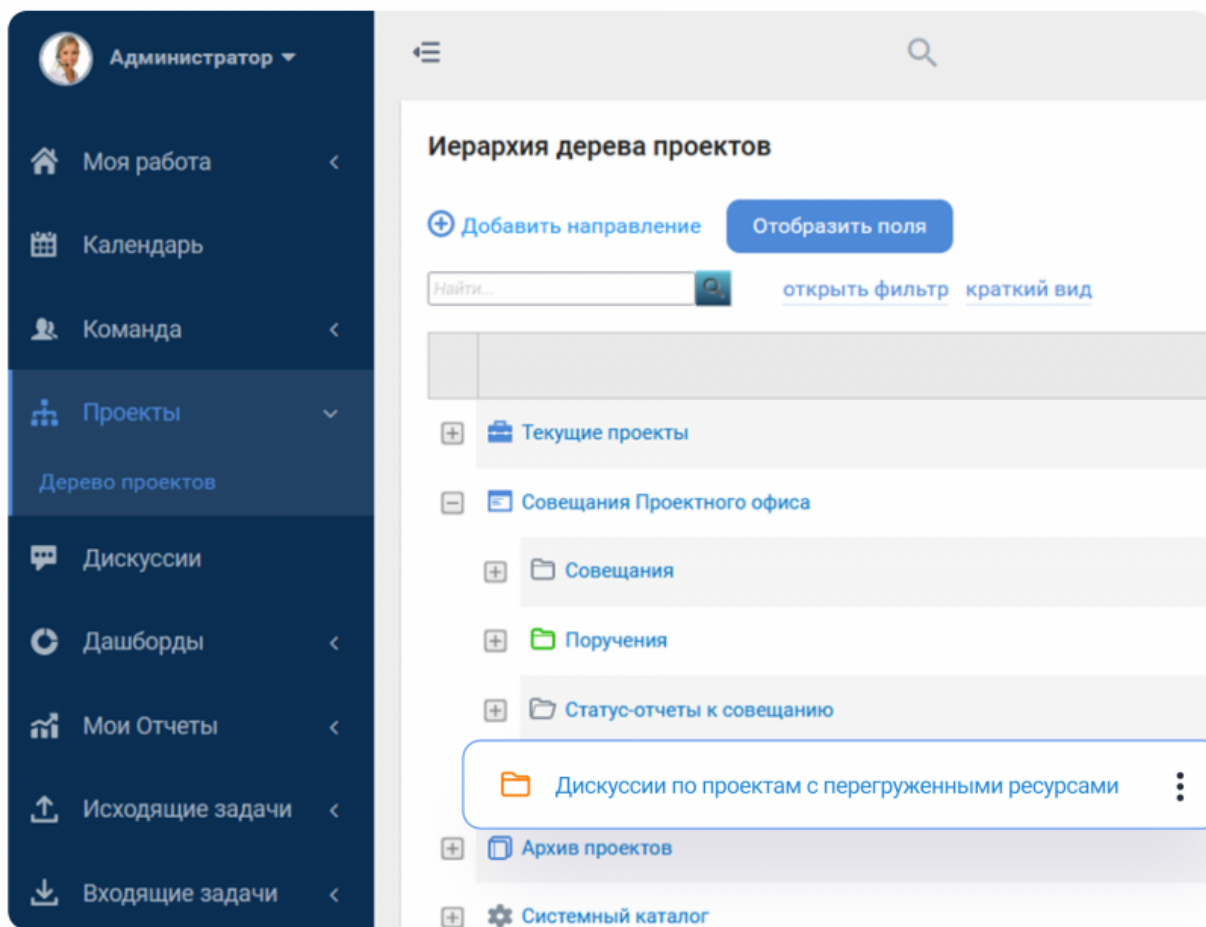
Анализ портфеля на загрузку ресурсов

Анализ портфеля на загрузку ресурсов используется Проектным офисом для системного контроля реалистичности планов и выявления перегрузки ключевых сотрудников до возникновения отклонений по срокам.

В одном разделе руководитель проектного офиса получает сводную картину загрузки сотрудников по всем проектам портфеля с учетом пересечений задач, параллельных проектов и периодов недоступности. Анализ не требует ручного сбора данных и обновляется на основе текущих планов проектов.

С помощью анализа портфеля Проектный офис:

- видит перегрузку сотрудников и ресурсные конфликты между проектами до запуска работ;
- получает отчеты по загрузке ресурсов и конфликтам для регулярного контроля портфеля;
- настраивает варианты проверки доступности ресурсов: по задаче, проекту или портфелю, вручную или автоматически;

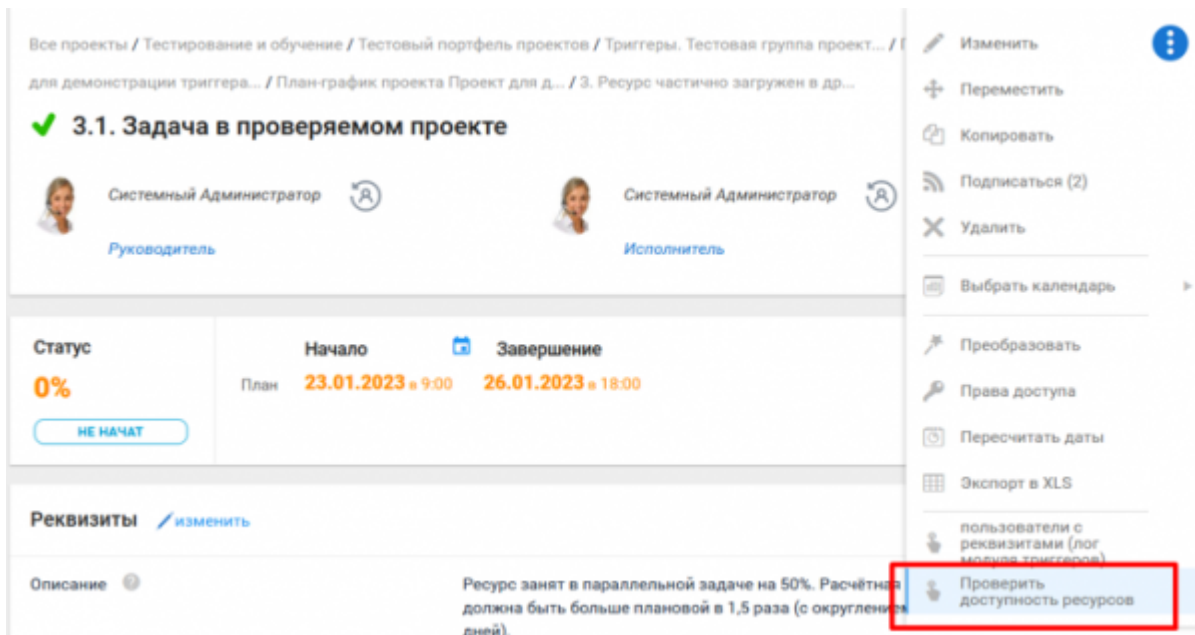
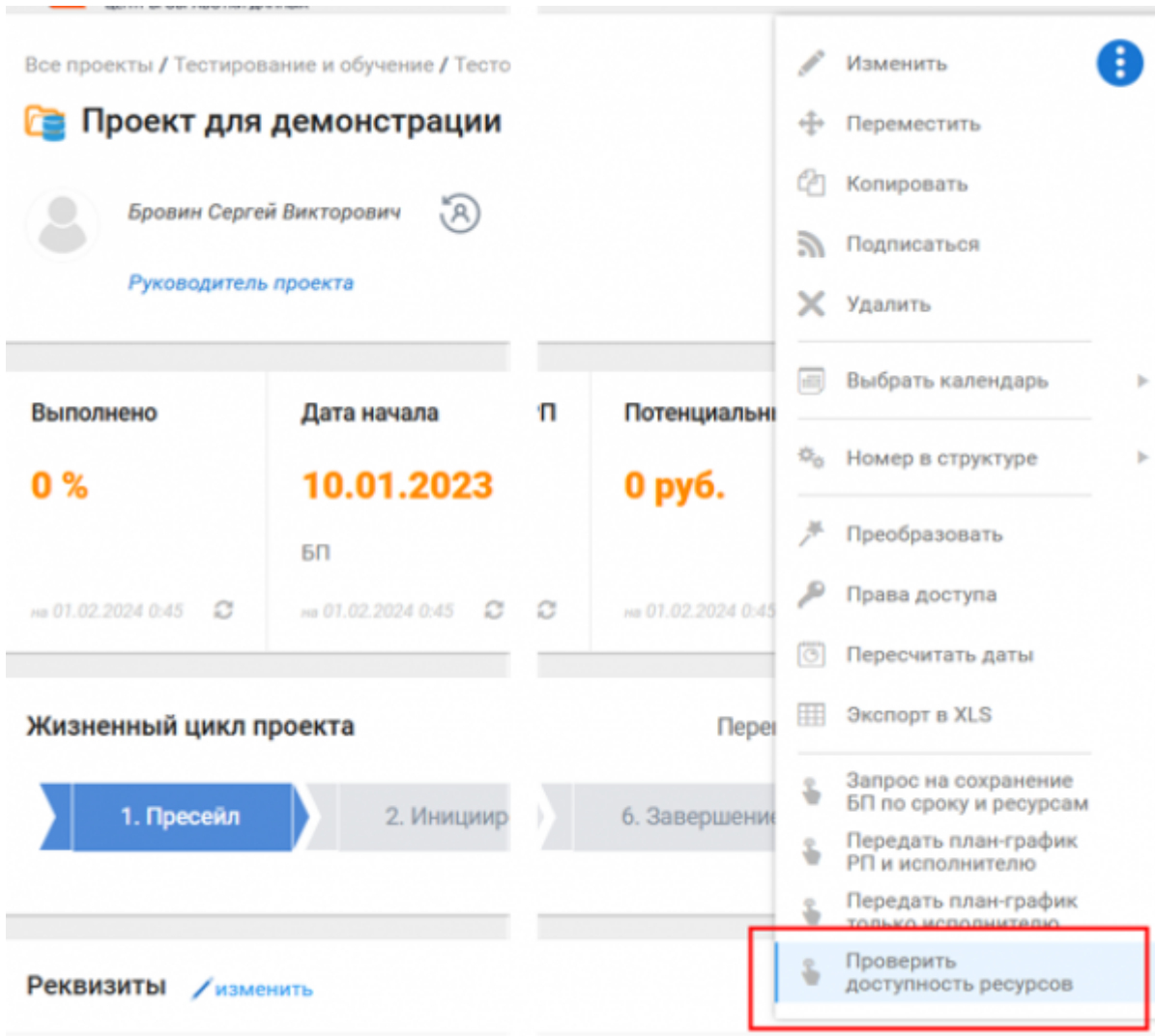


Анализ портфеля используется как рабочий инструмент РПО при запуске новых инициатив, корректировке портфеля и контроле исполнения без увеличения операционной нагрузки.

Описание и иллюстрации

Реализация процесса проверки доступности ресурсов проекта в системе:

1) **Инициализация процесса.** Руководителем проекта осуществляется распределение ресурсов по проекту с последующим запуском команды расчета продолжительности в карточке проекта/задачи.



Система может самостоятельно проверять доступность ресурса, запуская проверку по таймеру в ночное время.

2) **Отбор задач для анализа.** Проверке подлежат проектные задачи, у которых реквизит «Доступность ресурсов» имеет значение «Требуется проверка». Данный реквизит может быть

изменен как вручную, так и автоматически при изменении продолжительности задачи.

3) **Проверка доступности.** В ходе проверки анализируется не только текущая загрузка ресурсов на других проектах и задачах, но и их плановая недоступность в соответствии с утвержденными графиками отпусков, командировок, больничных и иных отсутствий (ниже приведена методика расчета продолжительности задачи с учетом доступности ресурса).

4) **Действия при положительном результате проверки (ресурсы доступны):**

- Реквизиту «Доступность ресурсов» присваивается значение: «Ресурсы доступны».
- Фиксируется дата проведения проверки.
- Значение расчетной продолжительности задачи приравнивается к плановой.

Реквизиты	изменить
Описание	Ресурс этой задачи не учтено в плановой.
Доступность ресурсов	Ресурсы доступны
Дата проверки на доступность ресурсов	30.01.2024
Расчётная продолжительность задачи, раб. дней	3

5) **Действия при отрицательном результате проверки (выявлена недоступность ресурсов):** - Реквизиту «Доступность ресурсов» присваивается значение: «Проблема! Не все ресурсы доступны!». - Фиксируется дата проведения проверки. - Устанавливается расчетная продолжительность задачи, которая определяется как сумма плановой продолжительности и количества недостающих часов самого перегруженного ресурса. - Осуществляется заполнение справочника «Недоступные ресурсы». - Иницируется дискуссия с детализированной информацией о выявленной нехватке ресурсов. 6) **Завершение процесса.**

По итогам проверки руководитель проекта на основании полученных данных о доступности ресурсов и необходимой продолжительности задач принимает решение о дальнейших действиях по проекту.

Блокировка списания трудозатрат ? [открыть фильтр](#) [загрузить из excel](#)

[+](#) Добавить Отмеченные записи: Удалить Выполнить

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Блокировка списания трудозатрат
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Разрешено списание трудозатрат

Видимость задачи для ресурса ? [открыть фильтр](#) [загрузить из excel](#)

[+](#) Добавить Отмеченные записи: Удалить Выполнить



<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Видимость задачи для ресурса
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Задача доступна для ресурса

Недоступные ресурсы ? [открыть фильтр](#) [загрузить из excel](#)

[+](#) Добавить Отмеченные записи: Удалить Выполнить

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Дата	Недоступный ресурс	Необходимо дополнительно (час.)	Необходимо из-за недоступности (час.)	Параллельные задачи ресурса
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	03.04.2024	Воронов Олег Тестовый	12	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.2. Условная пар...
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	03.04.2024	Холкина Екатерина Игоревна	12	0	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	03.04.2024	Бровин Сергей Викторович	24	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.3. Условная пар... Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.2. Условная пар...

✔ 4.1. Задача в проверяемом проекте

 Системный Администратор / Руководитель ?  Системный Администратор / Исполнитель ?

Статус	Начало	Завершение
	План 30.01.2023 в 9:00	01.02.2023 в 18:00

0% НЕ НАЧАТ

Реквизиты [/изменить](#)

Описание ? Ресурс занят в двух параллельных задачах на 100% в каждой (перегружен в два раза). Расчётная продолжительность задачи должна быть в два раза больше плановой (с округлением вверх до целого количества дней).

Доступность ресурсов ? Проблема! Не все ресурсы доступны!

Дата проверки на доступность ресурсов ? 03.04.2024

Расчётная продолжительность задачи, раб. дней ? 6

Отчет по увеличению длительности задачи 4.1. Задача в проверяемом проекте

Цифровой Помощник 02 апреля в 10:17

Рассчитанная максимальная дата завершения задачи - 06.02.2023.

- плановое количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 3;
- общее рассчитанное количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 6;
- общее количество часов, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 24;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;

Отчеты по каждому недоступному ресурсу задачи:

Ресурс - Бровин Сергей Викторович:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 06.02.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 3;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 24;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;
- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 2;

Проект для демон (Бровин С.) / 4.3. Условная пар.

Проект для демон (Бровин С.) / 4.2. Условная пар.

Ресурс - Воронов Олег Тестовый:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 03.02.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 2;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 12;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;
- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 1;

Проект для демон (Бровин С.) / 4.2. Условная пар.

7) Отчет по проектам с недоступным ресурсом

Увидеть все проблемные проекты можно в отчёте «Проекты с недоступными ресурсами»

95.2. Проекты с недост. ресурсами (подробный) Сохранить Открыть фильтр

Вывести список скрытых колонок Показывать по 25 строк

Проект	Название	Недоступный ресурс	Необходимо дополнительно (час)	Необходимо из-за недоступности (час)	Параллельные задачи ресурса	Дата записи
Параллельный проект для демонстрации работы триггера 25.5	✓ Выполнение задач в рамках предпроекта	Ростовщикова Наталья Николаевна	25,71	0	Выполнение задач в рамках предпроекта	22.12.2023
	✓ Выполнение задач в рамках предпроекта	Бровин Сергей Викторович	24	0	Выполнение задач в рамках предпроекта Выполнение задач в рамках предпроекта	22.12.2023
	✓ Задача 1	Бровин Сергей Викторович	8	0	Выполнение задач в рамках предпроекта Выполнение задач в рамках предпроекта	22.12.2023
Проект для демонстрации триггера 25.5	✓ 2.1. Задача в проверяемом проекте	Бровин Сергей Викторович	8	8		30.01.2024
	✓ 3.1. Задача в проверяемом проекте	Бровин Сергей Викторович	16	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.2. Условная зад...	01.02.2024
	✓ 3.1. Задача в проверяемом проекте	Воронов Олег Тестовый	16	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.2. Условная зад...	01.02.2024
	✓ 3.2. Условная задача в параллельном проекте	Бровин Сергей Викторович	16	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.1. Задача в про...	30.01.2024
	✓ 3.2. Условная задача в параллельном проекте	Воронов Олег Тестовый	16	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.1. Задача в про...	30.01.2024
✓ 4.1. Задача в проверяемом проекте	Бровин Сергей Викторович	24	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.3. Условная пар... Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.2. Условная пар...	30.01.2024	

8) Индикация задач в д. Ганта.

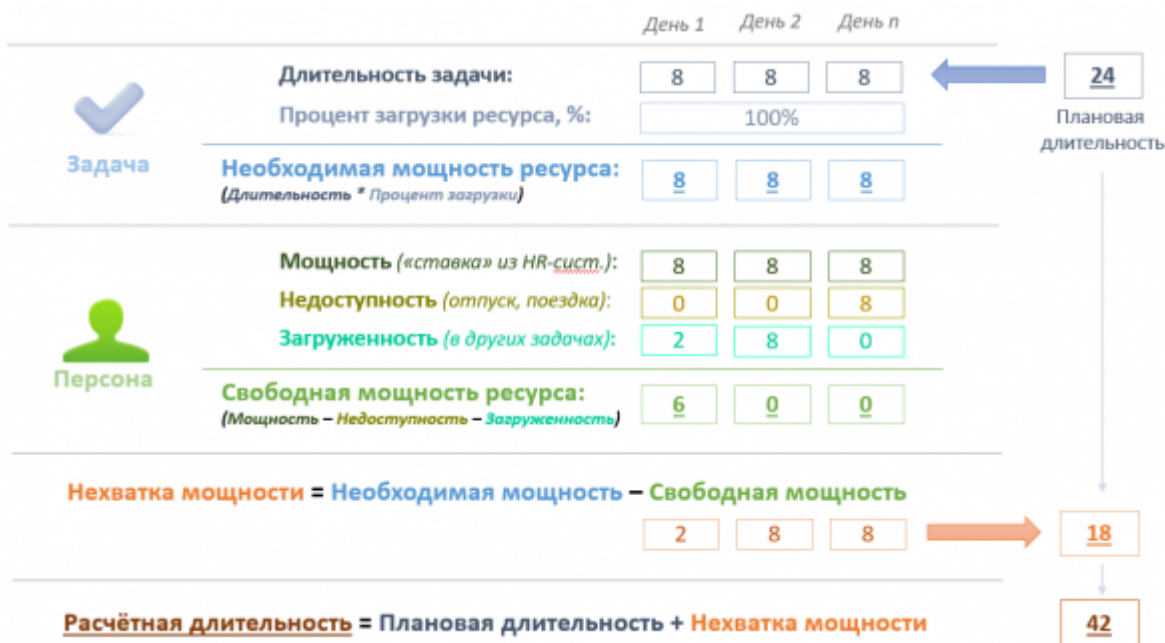
Помимо записи в справочник, создания дискуссии в д. Ганта предусмотрена индикация задач в зависимости от результатов проверки.

- Зелёный – ресурсы доступны
- Жёлтый – требуется проверка задачи
- Красный – не все ресурсы доступны

№	Название	Статус	Начало	Окончание	Продолжитель	Доступность рес	Расч. продолж.
1	План-график проекта Проект для демонстрации тр	В РАБОТЕ	10.01.2023	11.12.2023	231 дней		
2	1. Все ресурсы доступны (длительности достато	НЕ НАЧАТ	10.01.2023	12.01.2023	3 дней		
3	Старт этапа	НЕ НАЧАТ	10.01.2023	10.01.2023	0 дней		
4	1.1. Задача в проверенном проекте	НЕ НАЧАТ	10.01.2023	12.01.2023	3 дней	●	3
5	2. Совпадение с "Периодом недоступности" (отг	НЕ НАЧАТ	16.01.2023	18.01.2023	3 дней		
6	Старт этапа 2	НЕ НАЧАТ	16.01.2023	16.01.2023	0 дней		
7	2.1. Задача в проверенном проекте	НЕ НАЧАТ	16.01.2023	18.01.2023	3 дней	●	4
8	3. Ресурс частично загружен в других задачах	НЕ НАЧАТ	23.01.2023	26.01.2023	4 дней		
9	Старт этапа	НЕ НАЧАТ	23.01.2023	23.01.2023	0 дней		
10	3.1. Задача в проверенном проекте	НЕ НАЧАТ	23.01.2023	26.01.2023	4 дней	●	6
11	3.2. Условная задача в параллельном проекте	НЕ НАЧАТ	23.01.2023	26.01.2023	4 дней	●	8
12	4. Ресурс перегружен (занятость в других задача	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	01.02.2023	3 дней		
13	Старт этапа	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	30.01.2023	0 дней		
14	4.1. Задача в проверенном проекте	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	01.02.2023	3 дней	●	6
15	4.2. Условная параллельная задача №1	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	01.02.2023	3 дней	●	6
16	4.3. Условная параллельная задача №2	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	01.02.2023	3 дней	●	
17	Предпроект	В РАБОТЕ	01.06.2023	11.12.2023	135 дней		

Методика расчета:

Длительность задачи с учётом недоступности ресурса (час.)



Данная схема наглядно демонстрирует, как доступность сотрудника (ресурса) влияет на фактическую длительность выполнения задачи.

Исходные данные (Что нужно для работы):

- Плановая длительность задачи: 24 часа
- Необходимый процент загрузки ресурса: 100%. Это означает, что для выполнения задачи в плановые сроки сотрудник должен быть посвящен ей все свое рабочее время.
- Рабочий день: Стандартная рабочая мощность сотрудника составляет 8 часов в день.

Расчет доступности ресурса (Что есть на самом деле): Ежедневно рассчитывается

Свободная мощность — это то время, которое сотрудник может посвятить новой задаче. Она вычисляется по формуле:

Свободная мощность = Мощность - Недоступность - Загруженность

Где:

- Мощность: 8 часов каждый день (идеальный случай).
- Недостаточность: Часы, когда сотрудник отсутствует (отпуск, больничный, командировка) - 0, 0, 8 ч.
- Загруженность: Часы, уже занятые другими задачами - 2, 8 и 0 часов.

Результаты расчета свободной мощности по дням:

- День 1: $8 - 0 - 2 = 6$ часов
- День 2: $8 - 0 - 8 = 0$ часов
- День n: $8 - 8 - 0 = 0$ часов

Выявление проблемы и итоговый расчет:

1. Расчет нехватки мощности: Сравнивается, сколько часов нужно для задачи и сколько часов у сотрудника есть свободных.
 1. Нехватка мощности = Необходимая мощность - Свободная мощность
 2. В «День 1»: $8 - 6 = 2$ часа (нехватка)
 3. В «День 2»: $8 - 0 = 8$ часов (нехватка)
 4. В «День n»: $8 - 0 = 8$ часов (нехватка)
 5. Общая нехватка за весь период: $2 + 8 + 8 = 18$ часов.
2. Расчет итоговой длительности:
 1. Расчётная длительность = Плановая длительность + Нехватка мощности
 2. В данном случае: 24 часа (план) + 18 часов (нехватка) = 42 часа

Узнайте о возможностях платформы и подберите лучшее решение на базе ADVANTA

[Хочу так же](#)

From:
<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:
https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/projects_and_tasks/planning/task_duration?rev=1771413715

Last update: 18.02.2026 11:21

