

Содержание

| | |
|---|----------|
| Как решение меняет процесс работы для участников | 3 |
| Какие инструменты получает компания и Проектный офис | 4 |
| Как работает механизм проверки доступности ресурсов | 4 |
| Анализ портфеля на загрузку ресурсов | 7 |
| Описание и иллюстрации | 8 |

R02 Проверка доступности ресурсов при планировании задач

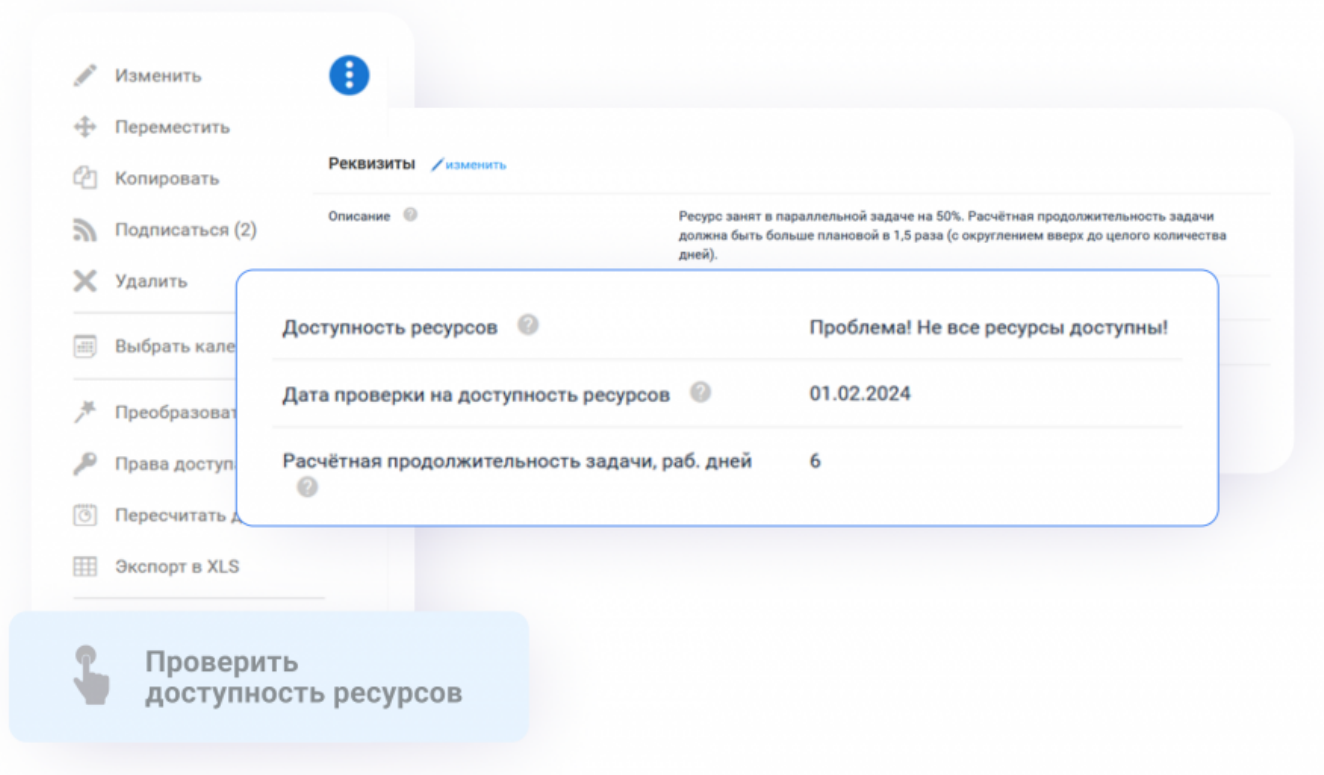
Ресурсный контур, через тсл

При планировании работ решение проверяет, заняты ли выбранные сотрудники в других задачах и проектах, а также доступны ли они с учетом отпусков, больничных и других периодов отсутствия. Проектный офис и РП при планировании получают инструмент для проверки доступности и сигнализации ресурсных конфликтов.

Проверка доступности ресурсов полезна, когда:

- задачи планируются, но загрузка ресурсов проверяется вручную или не проверяется вовсе;
- один и тот же ресурс используется в нескольких проектах, и конфликты выявляются с опозданием;
- Проектному офису приходится пересматривать сроки уже после старта проектов.

Решение оценят компании, которым важно чтобы система сама проверяла доступность ресурсов и оповещала в случае конфликтов, не нагружая РП и проектный офис.



Как решение меняет процесс работы для участников

| Руководитель проектов | РПО и Проектный офис | Пользователь |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Запускает проверку доступности ресурсов на уровне задачи или проекта• Получает расчет оптимальной длительности задачи с учетом загрузки и периодов недоступности сотрудников• Видит доступность и загрузку сотрудников на диаграмме Ганта при планировании задач• Автоматически добавляется в дискуссию с другими руководителями проектов, если один и тот же сотрудник требуется в нескольких задачах | <ul style="list-style-type: none">• Настраивает правила автоматической проверки доступности сотрудников• Получает доступ к разделу «Дискуссии по проектам с перегруженными ресурсами» по всему портфелю• Контролирует корректность ресурсного планирования без ручных сверок | <ul style="list-style-type: none">• Назначается на задачи с учетом текущей загрузки и периодов недоступности• Не получает пересекающиеся задачи без управленческого решения |

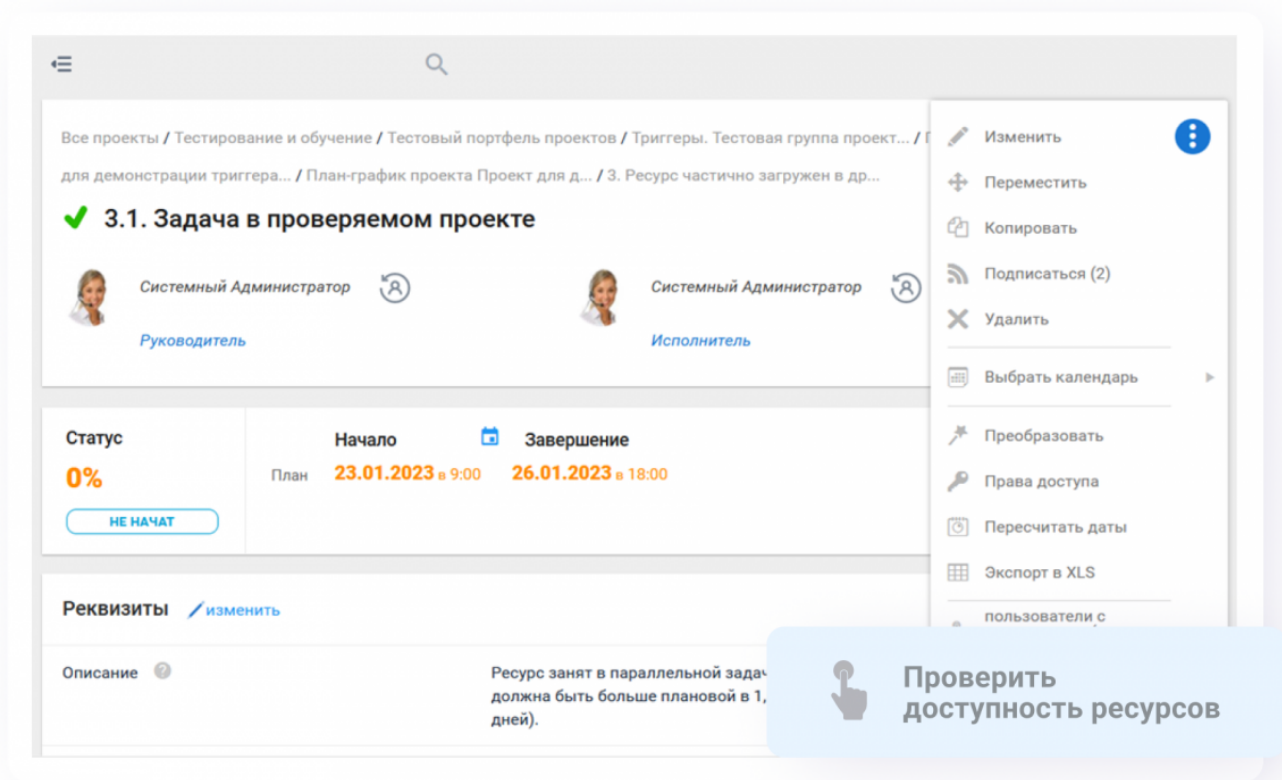
Какие инструменты получает компания и Проектный офис

- Проверка доступности сотрудников на уровне задачи, проекта или всего портфеля
- Отчеты по загрузке на уровне проекта или портфеля
- Ручной или автоматический запуск проверки доступности ресурсов
- Дискуссии по ресурсным конфликтам
- Расчет доступной мощности сотрудников и расчетной длительности задач
- Отображение загрузки и доступности сотрудников на диаграмме Ганта
- Выявление конфликтов по загрузке сотрудников

Как работает механизм проверки доступности ресурсов

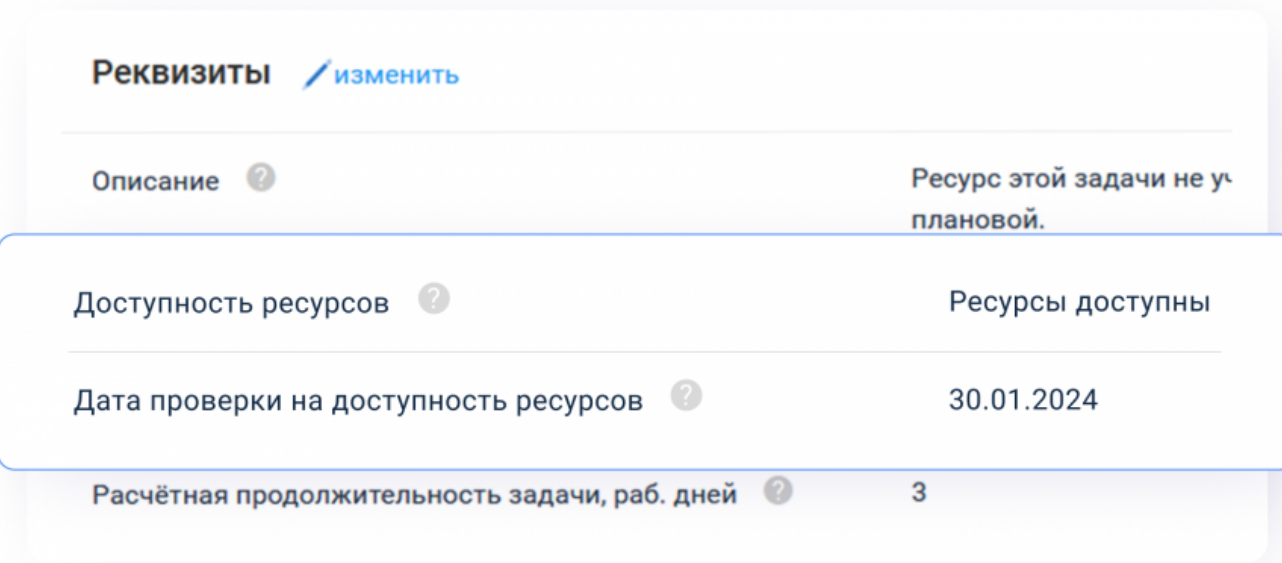
1. Руководитель проекта назначает ресурсы на задачу и запускает проверку

Проверка доступности ресурсов используется может быть запущена как по инициативе пользователя, так и автоматически по заданным правилам. Проверка выполняется на уровне отдельной задачи или проекта.



2. Система проверяет занятость сотрудников

Система проверяет, заняты ли выбранные сотрудники в других задачах и проектах в тот же период, и учитывает периоды недоступности, зафиксированные в системе. На основе этих данных система определяет возможность привлечения сотрудников к выполнению задачи.



Информация о конфликте фиксируется в специальном справочнике на уровне задачи.

Недоступные ресурсы

[открыть фильтр](#) [загрузить из excel](#)

[+](#) Добавить Отмеченные записи: [Удалить](#) [Выполнить](#)

| <input type="checkbox"/> | | Дата | Недоступный ресурс | Необходимо дополнительно (час.) | Необходимо из-за недоступности (час.) | Параллельные задачи ресурса |
|--------------------------|-------------------------------------|------------|--------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> | ✎ ✕ | 01.02.2024 | Бровин Сергей Викторович | 16 | 0 | Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.2. Условная зад... |
| <input type="checkbox"/> | ✎ ✕ | 01.02.2024 | Воронов Олег Тестовый | 16 | 0 | Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.2. Условная зад... |

3. Руководители проектов договариваются о занятости

Руководители проектов в рамках дискуссии согласуют распределение занятости сотрудников, объемы участия и периоды выполнения работ. Договоренности фиксируются в системе и используются при дальнейшем планировании.

☰ 🔍

➤ План-график проекта Проект для демонстрации триггера 25.5 ➤ 3. Ресурс частично загружен в других задачах ➤ 3.1. Задача в проверяемом проекте ➤ Дискуссии

🗨 Отчет по увеличению длительности задачи 3.1. Задача в проверяемом проекте

Цифровой Помощник 01 февраля в 16:40

Рассчитанная максимальная дата завершения задачи - 30.01.2023.

- плановое количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 4;
- общее рассчитанное количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 6;
- общее количество часов, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 16;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;

Отчеты по каждому недоступному ресурсу задачи:

Ресурс - Воронов Олег Тестовый:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 30.01.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 2;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 16;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;
- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 1;

[Проект для демонс \(Бровин С. \) / 3.2. Условная зад.](#)

Ресурс - Бровин Сергей Викторович:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 30.01.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 2;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 16;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;
- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 1;

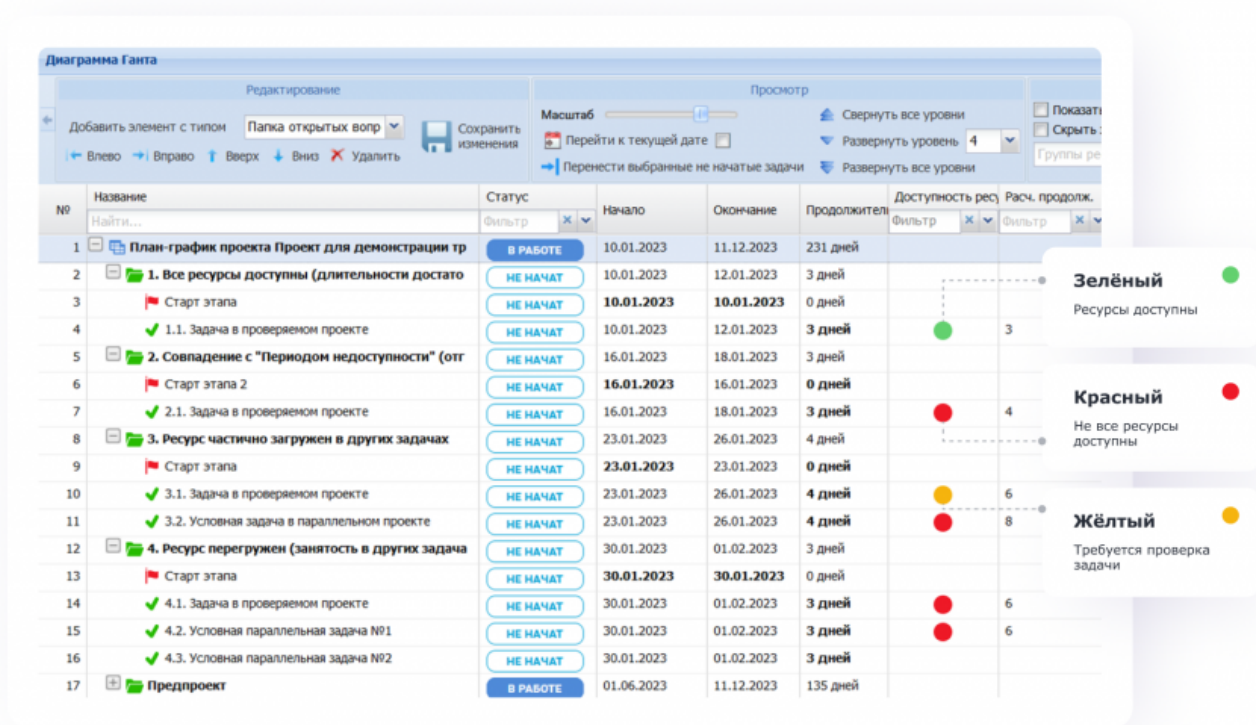
[Проект для демонс \(Бровин С. \) / 3.2. Условная зад.](#)

4. Руководитель проекта вносит корректировки в план-график

После проверки доступности система также подсветит в диаграмме Ганта задачи, где ресурс

спланирован неверно. Руководитель проекта вносит изменения в план-график задачи или проекта с учетом достигнутых договоренностей и фактической доступности сотрудников.

На диаграмме Ганта можно вывести столбец доступности в виде маркеров



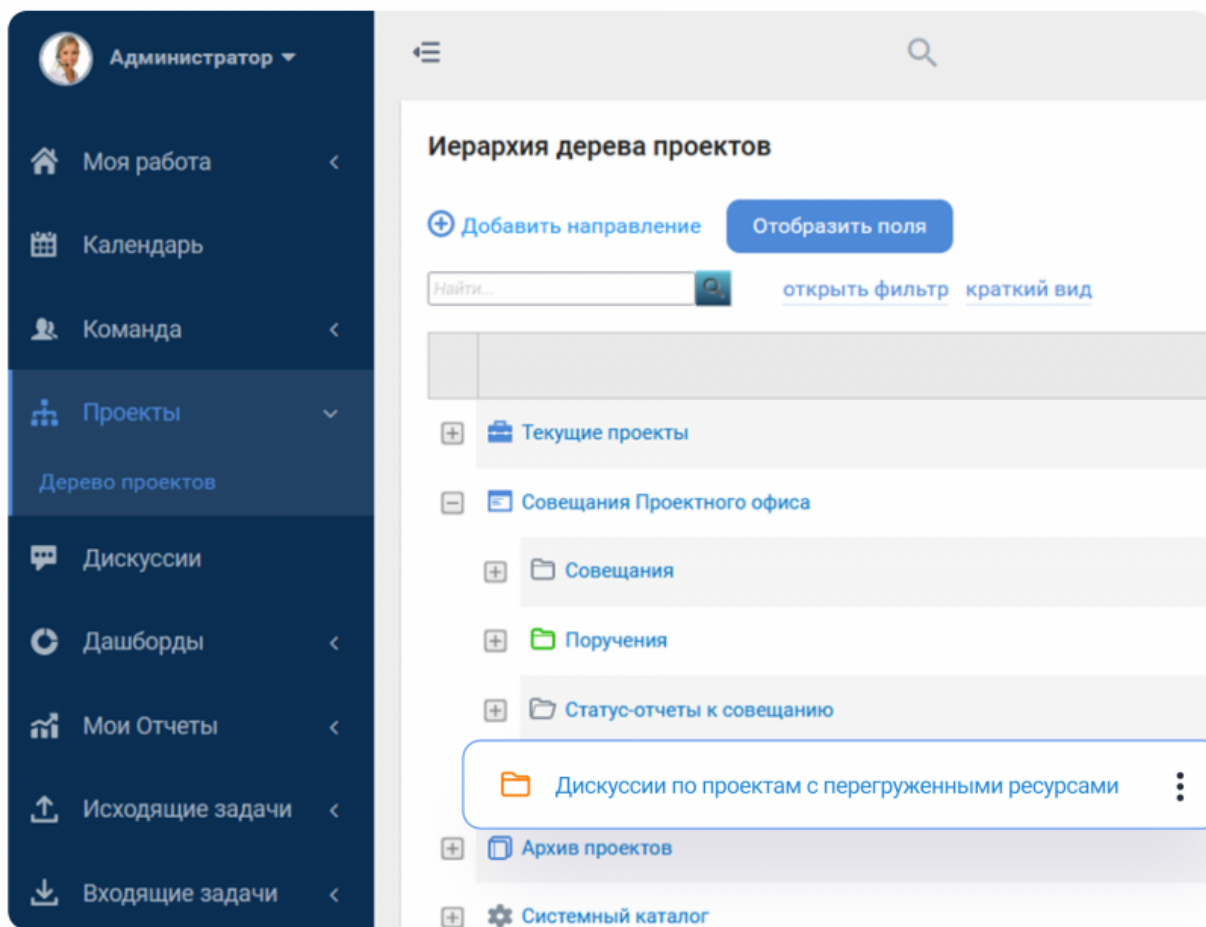
Анализ портфеля на загрузку ресурсов

Анализ портфеля на загрузку ресурсов используется Проектным офисом для системного контроля реалистичности планов и выявления перегрузки ключевых сотрудников до возникновения отклонений по срокам.

В одном разделе руководитель проектного офиса получает сводную картину загрузки сотрудников по всем проектам портфеля с учетом пересечений задач, параллельных проектов и периодов недоступности. Анализ не требует ручного сбора данных и обновляется на основе текущих планов проектов.

С помощью анализа портфеля Проектный офис:

- видит перегрузку сотрудников и ресурсные конфликты между проектами до запуска работ;
- получает отчеты по загрузке ресурсов и конфликтам для регулярного контроля портфеля;
- настраивает варианты проверки доступности ресурсов: по задаче, проекту или портфелю, вручную или автоматически;

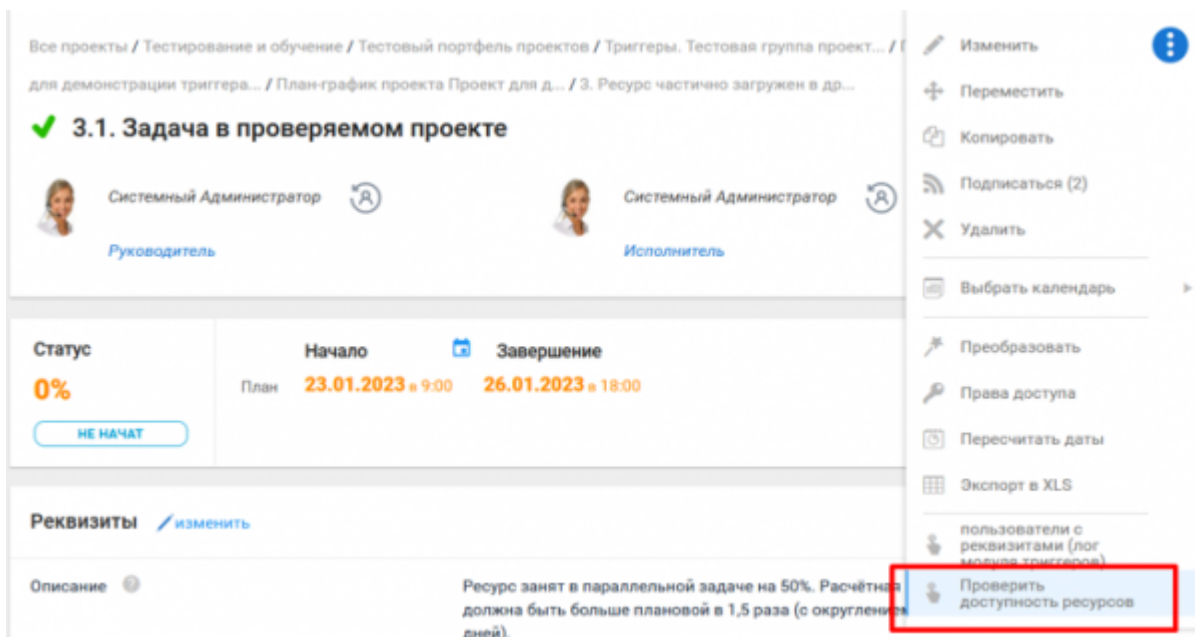
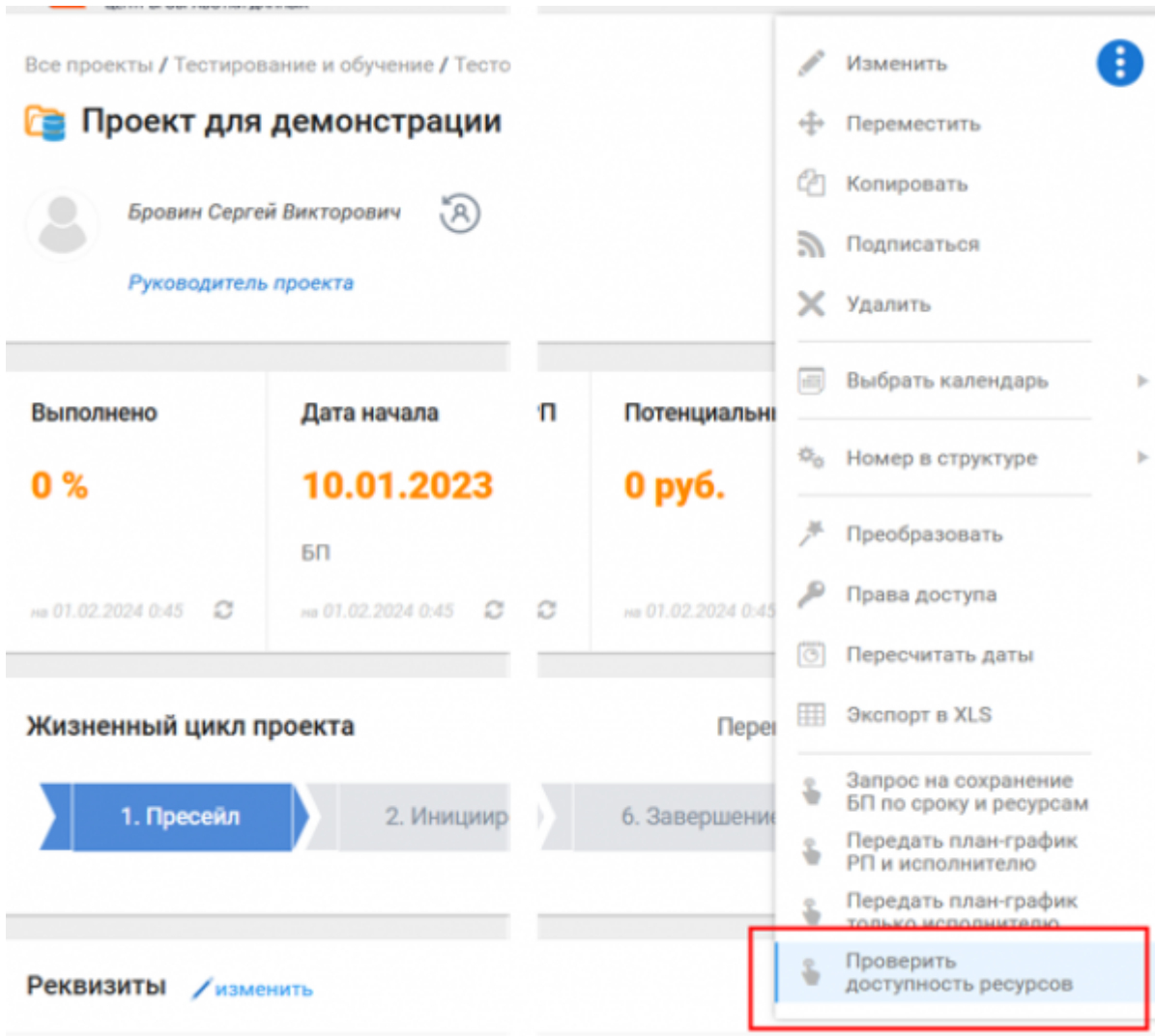


Анализ портфеля используется как рабочий инструмент РПО при запуске новых инициатив, корректировке портфеля и контроле исполнения без увеличения операционной нагрузки.

Описание и иллюстрации

Реализация процесса проверки доступности ресурсов проекта в системе:

1) **Инициализация процесса.** Руководителем проекта осуществляется распределение ресурсов по проекту с последующим запуском команды расчета продолжительности в карточке проекта/задачи.



Система может самостоятельно проверять доступность ресурса, запуская проверку по таймеру в ночное время.

2) **Отбор задач для анализа.** Проверке подлежат проектные задачи, у которых реквизит «Доступность ресурсов» имеет значение «Требуется проверка». Данный реквизит может быть

изменен как вручную, так и автоматически при изменении продолжительности задачи.

3) **Проверка доступности.** В ходе проверки анализируется не только текущая загрузка ресурсов на других проектах и задачах, но и их плановая недоступность в соответствии с утвержденными графиками отпусков, командировок, больничных и иных отсутствий (ниже приведена методика расчета продолжительности задачи с учетом доступности ресурса).

4) **Действия при положительном результате проверки (ресурсы доступны):**

- Реквизиту «Доступность ресурсов» присваивается значение: «Ресурсы доступны».
- Фиксируется дата проведения проверки.
- Значение расчетной продолжительности задачи приравнивается к плановой.

| Реквизиты | изменить |
|---|--|
| Описание | Ресурс этой задачи не учтено в плановой. |
| Доступность ресурсов | Ресурсы доступны |
| Дата проверки на доступность ресурсов | 30.01.2024 |
| Расчётная продолжительность задачи, раб. дней | 3 |

5) **Действия при отрицательном результате проверки (выявлена недоступность ресурсов):** - Реквизиту «Доступность ресурсов» присваивается значение: «Проблема! Не все ресурсы доступны!». - Фиксируется дата проведения проверки. - Устанавливается расчетная продолжительность задачи, которая определяется как сумма плановой продолжительности и количества недостающих часов самого перегруженного ресурса. - Осуществляется заполнение справочника «Недоступные ресурсы». - Иницируется дискуссия с детализированной информацией о выявленной нехватке ресурсов. 6) **Завершение процесса.**

По итогам проверки руководитель проекта на основании полученных данных о доступности ресурсов и необходимой продолжительности задач принимает решение о дальнейших действиях по проекту.

Блокировка списания трудозатрат открыть фильтр загрузить из excel

[+](#) Добавить Отмеченные записи: Удалить Выполнить

| | | |
|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Блокировка списания трудозатрат |
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | Разрешено списание трудозатрат |

Видимость задачи для ресурса открыть фильтр загрузить из excel

[+](#) Добавить Отмеченные записи: Удалить Выполнить



| | | |
|--------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Видимость задачи для ресурса |
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | Задача доступна для ресурса |

Недоступные ресурсы открыть фильтр загрузить из excel

[+](#) Добавить Отмеченные записи: Удалить Выполнить

| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | Дата | Недоступный ресурс | Необходимо дополнительно (час.) | Необходимо из-за недоступности (час.) | Параллельные задачи ресурса |
|--------------------------|-------------------------------------|------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 03.04.2024 | Воронов Олег Тестовый | 12 | 0 | Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.2. Условная пар... |
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 03.04.2024 | Холкина Екатерина Игоревна | 12 | 0 | |
| <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 03.04.2024 | Бровин Сергей Викторович | 24 | 0 | Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.3. Условная пар... Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.2. Условная пар... |

✓ 4.1. Задача в проверяемом проекте

 Системный Администратор / Руководитель 🔒  Системный Администратор / Исполнитель 🔒

Статус 0% НЕ НАЧАТ

Начало План **30.01.2023** в 9:00 **Завершение** **01.02.2023** в 18:00

Реквизиты [/изменить](#)

Описание ? Ресурс занят в двух параллельных задачах на 100% в каждой (перегружен в два раза). Расчётная продолжительность задачи должна быть в два раза больше плановой (с округлением вверх до целого количества дней).

Доступность ресурсов ? Проблема! Не все ресурсы доступны!

Дата проверки на доступность ресурсов ? 03.04.2024

Расчётная продолжительность задачи, раб. дней ? 6

Отчет по увеличению длительности задачи 4.1. Задача в проверяемом проекте

Цифровой Помощник 02 апреля в 10:17

Рассчитанная максимальная дата завершения задачи - 06.02.2023.

- плановое количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 3;
- общее рассчитанное количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 6;
- общее количество часов, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 24;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;

Отчеты по каждому недоступному ресурсу задачи:

Ресурс - Бровин Сергей Викторович:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 06.02.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 3;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 24;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;
- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 2;

Проект для демон (Бровин С.) / 4.3. Условная пар.

Проект для демон (Бровин С.) / 4.2. Условная пар.

Ресурс - Воронов Олег Тестовый:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 03.02.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 2;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 12;
- в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;
- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 1;

Проект для демон (Бровин С.) / 4.2. Условная пар.

7) Отчет по проектам с недоступным ресурсом

Увидеть все проблемные проекты можно в отчёте «Проекты с недоступными ресурсами»

95.2. Проекты с недост. ресурсами (подробный) Сохранить Открыть фильтр

Вывести список скрытых колонок Показывать по 25 строк

| Проект | Название | Недоступный ресурс | Необходимо дополнительно (час) | Необходимо из-за недоступности (час) | Параллельные задачи ресурса | Дата записи |
|---|---|---------------------------------|--------------------------------|--|--|-------------|
| Параллельный проект для демонстрации работы триггера 25.5 | Выполнение задач в рамках предпроекта | Ростовщикова Наталья Николаевна | 25,71 | 0 | Выполнение задач в рамках предпроекта | 22.12.2023 |
| | Выполнение задач в рамках предпроекта | Бровин Сергей Викторович | 24 | 0 | Выполнение задач в рамках предпроекта Выполнение задач в рамках предпроекта | 22.12.2023 |
| | Задача 1 | Бровин Сергей Викторович | 8 | 0 | Выполнение задач в рамках предпроекта Выполнение задач в рамках предпроекта | 22.12.2023 |
| Проект для демонстрации триггера 25.5 | 2.1. Задача в проверяемом проекте | Бровин Сергей Викторович | 8 | 8 | | 30.01.2024 |
| | 3.1. Задача в проверяемом проекте | Бровин Сергей Викторович | 16 | 0 | Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.2. Условная зад... | 01.02.2024 |
| | 3.1. Задача в проверяемом проекте | Воронов Олег Тестовый | 16 | 0 | Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.2. Условная зад... | 01.02.2024 |
| | 3.2. Условная задача в параллельном проекте | Бровин Сергей Викторович | 16 | 0 | Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.1. Задача в про... | 30.01.2024 |
| | 3.2. Условная задача в параллельном проекте | Воронов Олег Тестовый | 16 | 0 | Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 3.1. Задача в про... | 30.01.2024 |
| 4.1. Задача в проверяемом проекте | Бровин Сергей Викторович | 24 | 0 | Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.3. Условная пар... Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.2. Условная пар... | 30.01.2024 | |

8) Индикация задач в д. Ганта.

Помимо записи в справочник, создания дискуссии в д. Ганта предусмотрена индикация задач в зависимости от результатов проверки.

- Зелёный – ресурсы доступны
- Жёлтый – требуется проверка задачи
- Красный – не все ресурсы доступны

| № | Название | Статус | Начало | Окончание | Продолжитель | Доступность рес | Расч. продолж. |
|----|---|----------|------------|------------|--------------|-----------------|----------------|
| 1 | План-график проекта Проект для демонстрации тр | В РАБОТЕ | 10.01.2023 | 11.12.2023 | 231 дней | | |
| 2 | 1. Все ресурсы доступны (длительности достато | НЕ НАЧАТ | 10.01.2023 | 12.01.2023 | 3 дней | | |
| 3 | Старт этапа | НЕ НАЧАТ | 10.01.2023 | 10.01.2023 | 0 дней | | |
| 4 | 1.1. Задача в проверенном проекте | НЕ НАЧАТ | 10.01.2023 | 12.01.2023 | 3 дней | ● | 3 |
| 5 | 2. Совпадение с "Периодом недоступности" (отг | НЕ НАЧАТ | 16.01.2023 | 18.01.2023 | 3 дней | | |
| 6 | Старт этапа 2 | НЕ НАЧАТ | 16.01.2023 | 16.01.2023 | 0 дней | | |
| 7 | 2.1. Задача в проверенном проекте | НЕ НАЧАТ | 16.01.2023 | 18.01.2023 | 3 дней | ● | 4 |
| 8 | 3. Ресурс частично загружен в других задачах | НЕ НАЧАТ | 23.01.2023 | 26.01.2023 | 4 дней | | |
| 9 | Старт этапа | НЕ НАЧАТ | 23.01.2023 | 23.01.2023 | 0 дней | | |
| 10 | 3.1. Задача в проверенном проекте | НЕ НАЧАТ | 23.01.2023 | 26.01.2023 | 4 дней | ● | 6 |
| 11 | 3.2. Условная задача в параллельном проекте | НЕ НАЧАТ | 23.01.2023 | 26.01.2023 | 4 дней | ● | 8 |
| 12 | 4. Ресурс перегружен (занятость в других задача | НЕ НАЧАТ | 30.01.2023 | 01.02.2023 | 3 дней | | |
| 13 | Старт этапа | НЕ НАЧАТ | 30.01.2023 | 30.01.2023 | 0 дней | | |
| 14 | 4.1. Задача в проверенном проекте | НЕ НАЧАТ | 30.01.2023 | 01.02.2023 | 3 дней | ● | 6 |
| 15 | 4.2. Условная параллельная задача №1 | НЕ НАЧАТ | 30.01.2023 | 01.02.2023 | 3 дней | ● | 6 |
| 16 | 4.3. Условная параллельная задача №2 | НЕ НАЧАТ | 30.01.2023 | 01.02.2023 | 3 дней | ● | |
| 17 | Предпроект | В РАБОТЕ | 01.06.2023 | 11.12.2023 | 135 дней | | |

Методика расчета:

Длительность задачи с учётом недоступности ресурса (час.)



Данная схема наглядно демонстрирует, как доступность сотрудника (ресурса) влияет на фактическую длительность выполнения задачи.

Исходные данные (Что нужно для работы):

- Плановая длительность задачи: 24 часа
- Необходимый процент загрузки ресурса: 100%. Это означает, что для выполнения задачи в плановые сроки сотрудник должен быть посвящен ей все свое рабочее время.
- Рабочий день: Стандартная рабочая мощность сотрудника составляет 8 часов в день.

Расчет доступности ресурса (Что есть на самом деле): Ежедневно рассчитывается

Свободная мощность — это то время, которое сотрудник может посвятить новой задаче. Она вычисляется по формуле:

Свободная мощность = Мощность - Недоступность - Загруженность

Где:

- Мощность: 8 часов каждый день (идеальный случай).
- Недостаточность: Часы, когда сотрудник отсутствует (отпуск, больничный, командировка) - 0, 0, 8 ч.
- Загруженность: Часы, уже занятые другими задачами - 2, 8 и 0 часов.

Результаты расчета свободной мощности по дням:

- День 1: $8 - 0 - 2 = 6$ часов
- День 2: $8 - 0 - 8 = 0$ часов
- День n: $8 - 8 - 0 = 0$ часов

Выявление проблемы и итоговый расчет:

1. Расчет нехватки мощности: Сравнивается, сколько часов нужно для задачи и сколько часов у сотрудника есть свободных.
 1. Нехватка мощности = Необходимая мощность - Свободная мощность
 2. В «День 1»: $8 - 6 = 2$ часа (нехватка)
 3. В «День 2»: $8 - 0 = 8$ часов (нехватка)
 4. В «День n»: $8 - 0 = 8$ часов (нехватка)
 5. Общая нехватка за весь период: $2 + 8 + 8 = 18$ часов.
2. Расчет итоговой длительности:
 1. Расчётная длительность = Плановая длительность + Нехватка мощности
 2. В данном случае: 24 часа (план) + 18 часов (нехватка) = 42 часа

Узнайте о возможностях платформы и подберите лучшее решение на базе ADVANTA

[Хочу так же](#)

From:
<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:
https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/projects_and_tasks/planning/task_duration?rev=1771413715

Last update: 18.02.2026 11:21

