

Содержание

Проблемы

Выгоды

Назначение

Компоненты решения

Автоматизируемые функции и процессы

Описание и иллюстрации

3

3

3

3

3

3

R02 Автоматизированный расчет продолжительности задачи с учетом доступности ресурса

Ресурсный контур, через тсл

Проблемы

1. Руководители проектов не знают, доступны ли ресурсы, которые он назначает на работы проекта.
2. Руководитель проекта не знает, накладываются ли [периоды недоступности](#) ресурсов на сроки работ по проекту.
3. Как следствие возникают ресурсные конфликты, на проектах не хватает ресурсов, что приводит к срыву проектов.

Выгоды

Сокращение потерь времени и срывов проектов, возникающих из-за ресурсных проектов.

Назначение

Автоматизировать проверку доступности ресурсов в задаче с расчётом продолжительности задачи.

Компоненты решения

- Настройки ИСУП
- Триггеры

Автоматизируемые функции и процессы

- Разработка расписания

Описание и иллюстрации

Реализация процесса проверки доступности ресурсов проекта в системе:

1. **Инициализация процесса.** Руководителем проекта осуществляется распределение ресурсов по проекту с последующим запуском команды расчета продолжительности в

карточке проекта/задачи.

2. **Отбор задач для анализа.** Проверке подлежат проектные задачи, у которых реквизит «Доступность ресурсов» имеет значение «Требуется проверка». Данный реквизит может быть изменен как вручную, так и автоматически при изменении продолжительности задачи.
3. **Проверка доступности.** В ходе проверки анализируется не только текущая загрузка ресурсов на других проектах и задачах, но и их плановая недоступность в соответствии с утвержденными графиками отпусков, командировок, больничных и иных отсутствий (ниже приведена методика расчета продолжительности задачи с учетом доступности ресурса).
4. **Действия при положительном результате проверки (ресурсы доступны):**
 1. Реквизиту «Доступность ресурсов» присваивается значение: «Ресурсы доступны».
 2. Фиксируется дата проведения проверки.
 3. Значение расчетной продолжительности задачи приравнивается к плановой.

Реквизиты / изменить

Описание ?	Ресурс этой задачи не учтённый в плановой.
Доступность ресурсов ?	Ресурсы доступны
Дата проверки на доступность ресурсов ?	30.01.2024
Расчётная продолжительность задачи, раб. дней ?	3

5. Действия при отрицательном результате проверки (выявлена недоступность ресурсов):

1. Реквизиту «Доступность ресурсов» присваивается значение: «Проблема! Не все ресурсы доступны!».
2. Фиксируется дата проведения проверки.
3. Устанавливается расчетная продолжительность задачи, которая определяется как сумма плановой продолжительности и количества недостающих часов самого перегруженного ресурса.
4. Осуществляется заполнение справочника «Недоступные ресурсы».
5. Иницируется дискуссия с детализированной информацией о выявленной нехватке ресурсов.

6. Завершение процесса.

По итогам проверки руководитель проекта на основании полученных данных о доступности ресурсов и необходимой продолжительности задач принимает решение о дальнейших действиях по проекту.

Блокировка списания трудозатрат

открыть фильтр

загрузить из excel

Добавить

Отмеченные записи:

Удалить

Выполнить

☐	☐	Блокировка списания трудозатрат
☐	☒	Разрешено списание трудозатрат

Видимость задачи для ресурса

открыть фильтр

загрузить из excel

Добавить

Отмеченные записи:

Удалить

Выполнить

☐	☐	Видимость задачи для ресурса
☐	☒	Задача доступна для ресурса

Недоступные ресурсы

открыть фильтр

загрузить из excel

Добавить

Отмеченные записи:

Удалить

Выполнить

☐	☐	Дата	Недоступный ресурс	Необходимо дополнительно (час.)	Необходимо из-за недоступности (час.)	Параллельные задачи ресурса
☐	☒	03.04.2024	Воронов Олег Тестовый	12	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.2. Условная пар...
☐	☒	03.04.2024	Холкина Екатерина Игоревна	12	0	
☐	☒	03.04.2024	Бровин Сергей Викторович	24	0	Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.3. Условная пар... Проект для демонс... (Бровин С. В.) / 4.2. Условная пар...

4.1. Задача в проверяемом проекте

Системный Администратор

Руководитель

Системный Администратор

Исполнитель

Статус

Начало

Завершение

0%

План

30.01.2023 9:00

01.02.2023 18:00

НЕ НАЧАТ

Реквизиты

изменить

Описание

Ресурс занят в двух параллельных задачах на 100% в каждой (перегружен в два раза). Расчётная продолжительность задачи должна быть в два раза больше плановой (с округлением вверх до целого количества дней).

Доступность ресурсов

Проблема! Не все ресурсы доступны!

Дата проверки на доступность ресурсов

03.04.2024

Расчётная продолжительность задачи, раб. дней

6

 **Отчет по увеличению длительности задачи 4.1. Задача в проверяемом проекте**

 **Цифровой Помощник** 02 апреля в 10:17

Рассчитанная максимальная дата завершения задачи - 06.02.2023.

- плановое количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 3;
- общее рассчитанное количество рабочих дней, необходимое для выполнения задачи - 6;
- общее количество часов, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 24;

в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;

Отчеты по каждому недоступному ресурсу задачи:

Ресурс - Бровин Сергей Викторович:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 06.02.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 3;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 24;

в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;

- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 2:

Проект для демон (Бровин С.) / 4.3. Условная пар.

Проект для демон (Бровин С.) / 4.2. Условная пар.

Ресурс - Воронов Олег Тестовый:

- плановая дата окончания задачи с учетом периодов недоступности ресурса и загрузки на других задачах - 03.02.2023;
- общее количество рабочих дней, дополнительно необходимое для выполнения задачи ресурсом в основной период - 2;
- общее количество часов ресурса, дополнительно необходимое для выполнения задачи в основной период - 12;

в т. ч. из-за периодов недоступности ресурса в основной период - 0;

- задачи, на которых задействован ресурс в основной период - 1:

Проект для демон (Бровин С.) / 4.2. Условная пар.

7. Индикация задач в д. Ганта.

Помимо записи в справочник, создания дискуссии в д. Ганта предусмотрена индикация задач в зависимости от результатов проверки.

- Зелёный – ресурсы доступны
- Жёлтый – требуется проверка задачи
- Красный – не все ресурсы доступны

Диаграмма Ганта							
Редактирование				Просмотр			
Добавить элемент с типом: Папка открытых вопр		Сохранить изменения		Масштаб: 100%		Свернуть все уровни	
Влево Вправо Вверх Вниз Удалить		Перейти к текущей дате		Развернуть уровень: 4		Развернуть все уровни	
Перенести выбранные не начатые задачи						Группы ресурсов	
№	Название	Статус	Начало	Окончание	Продолжитель	Доступность ресурса	Расч. продолж.
1	План-график проекта Проект для демонстрации тр	В РАБОТЕ	10.01.2023	11.12.2023	231 дней		
2	1. Все ресурсы доступны (длительности достато	НЕ НАЧАТ	10.01.2023	12.01.2023	3 дней		
3	Старт этапа	НЕ НАЧАТ	10.01.2023	10.01.2023	0 дней		
4	1.1. Задача в проверяемом проекте	НЕ НАЧАТ	10.01.2023	12.01.2023	3 дней	●	3
5	2. Совпадение с "Периодом недоступности" (отг	НЕ НАЧАТ	16.01.2023	18.01.2023	3 дней		
6	Старт этапа 2	НЕ НАЧАТ	16.01.2023	16.01.2023	0 дней		
7	2.1. Задача в проверяемом проекте	НЕ НАЧАТ	16.01.2023	18.01.2023	3 дней	●	4
8	3. Ресурс частично загружен в других задачах	НЕ НАЧАТ	23.01.2023	26.01.2023	4 дней		
9	Старт этапа	НЕ НАЧАТ	23.01.2023	23.01.2023	0 дней		
10	3.1. Задача в проверяемом проекте	НЕ НАЧАТ	23.01.2023	26.01.2023	4 дней	●	6
11	3.2. Условная задача в параллельном проекте	НЕ НАЧАТ	23.01.2023	26.01.2023	4 дней	●	8
12	4. Ресурс перегружен (занятость в других задача	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	01.02.2023	3 дней		
13	Старт этапа	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	30.01.2023	0 дней		
14	4.1. Задача в проверяемом проекте	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	01.02.2023	3 дней	●	6
15	4.2. Условная параллельная задача №1	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	01.02.2023	3 дней	●	6
16	4.3. Условная параллельная задача №2	НЕ НАЧАТ	30.01.2023	01.02.2023	3 дней	●	
17	Предпроект	В РАБОТЕ	01.06.2023	11.12.2023	135 дней		

Методика расчета:

Длительность задачи с учётом недоступности ресурса (час.)

	День 1	День 2	День n
Задача			
Длительность задачи:	8	8	8
Процент загрузки ресурса, %:	100%		
Необходимая мощность ресурса: (Длительность * Процент загрузки)	8	8	8
Персона			
Мощность («ставка» из HR-сист.):	8	8	8
Недоступность (отпуск, поездка):	0	0	8
Загруженность (в других задачах):	2	8	0
Свободная мощность ресурса: (Мощность – Недоступность – Загруженность)	6	0	0
Нехватка мощности = Необходимая мощность – Свободная мощность	2	8	8
Расчётная длительность = Плановая длительность + Нехватка мощности			
			18
			42

Данная схема наглядно демонстрирует, как доступность сотрудника (ресурса) влияет на фактическую длительность выполнения задачи.

Исходные данные (Что нужно для работы):

- Плановая длительность задачи: 24 часа
- Необходимый процент загрузки ресурса: 100%. Это означает, что для выполнения задачи в плановые сроки сотрудник должен быть посвящен ей все свое рабочее время.
- Рабочий день: Стандартная рабочая мощность сотрудника составляет 8 часов в день.

Расчет доступности ресурса (Что есть на самом деле): Ежедневно рассчитывается

Свободная мощность — это то время, которое сотрудник может посвятить новой задаче. Она вычисляется по формуле:

Свободная мощность = Мощность - Недоступность - Загруженность

Где:

- Мощность: 8 часов каждый день (идеальный случай).
- Недостаточность: Часы, когда сотрудник отсутствует (отпуск, больничный, командировка) - 0, 0, 8 ч.
- Загруженность: Часы, уже занятые другими задачами - 2, 8 и 0 часов.

Результаты расчета свободной мощности по дням:

- День 1: $8 - 0 - 2 = 6$ часов
- День 2: $8 - 0 - 8 = 0$ часов
- День n: $8 - 8 - 0 = 0$ часов

Выявление проблемы и итоговый расчет:

1. Расчет нехватки мощности: Сравнивается, сколько часов нужно для задачи и сколько часов у сотрудника есть свободных.
 1. Нехватка мощности = Необходимая мощность - Свободная мощность
 2. В «День 1»: $8 - 6 = 2$ часа (нехватка)
 3. В «День 2»: $8 - 0 = 8$ часов (нехватка)
 4. В «День n»: $8 - 0 = 8$ часов (нехватка)
 5. Общая нехватка за весь период: $2 + 8 + 8 = 18$ часов.
2. Расчет итоговой длительности:
 1. Расчётная длительность = Плановая длительность + Нехватка мощности
 2. В данном случае: 24 часа (план) + 18 часов (нехватка) = 42 часа

Если Вам интересно подробнее узнать о возможностях платформы и решений на базе ADVANTA,

то Вы можете связаться с нами:

[Запросить демоверсию](#)

From:
<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:
https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/projects_and_tasks/planning/task_duration?rev=1762846135

Last update: 11.11.2025 07:28

