

Содержание

Проблемы	3
Условия	3
Выгоды	3
Назначение	3
Компоненты решения	4
Автоматизируемые функции и процессы	4
Особенности	4
Описание и иллюстрации	4
Обратная связь	5

B14 Расчет показателей качества управления сроками проектов с выдачей рекомендаций по устранению недостатков

БП, через тсл, настройка

Проблемы

1. Длинные проекты хорошо спланированы на ближайшие год – два, дальше – плохо. Обновление плана не выполняется, что приводит к негативным результатам.
2. Сложно быстро оценить актуальность и корректность плана-графика.
3. Сложно поддерживать актуальность планов-графиков проектов. Неактуальные графики приводят к реализации рисков и срыву сроков.

Условия

1. Ведение плана - графика в срок является не единственным параметром для качественного контроля проекта, т.к. в компании имеется сложная методология управления проектами.
2. Для полноты оценки качества управления сроками нужно проверять несколько показателей.
3. Для повышения качества проектов рекомендуется добавить метрики в KPI сотрудников (схему мотивации).

Выгоды

1. Сокращение трудозатрат на определение недостатков плана-графика проекта.
2. Повышение качества планирования проектов за счет простого, быстрого, безошибочного определения проектов и РП с низким уровнем планирования.
3. Повышение вероятности выполнения проектов в плановый срок и бюджет.
4. Быстрая подготовка к проектному комитету в части оценки качества плана-графика.

Назначение

Автоматизированный расчет метрик (показателей) качества управления сроками проектов.

1. Анализ и контроль качества электронной модели проекта по срокам, надежности планов по срокам реализации.
2. Оперативное выявление и анализ проблемных проектов, снижения рисков срыва утвержденных сроков завершения.
3. Повышение корпоративной культуры в сфере проектного управления.
4. Создание единых подходов к мотивации участников проектов.

Компоненты решения

- Настройки ИСУП

Автоматизируемые функции и процессы

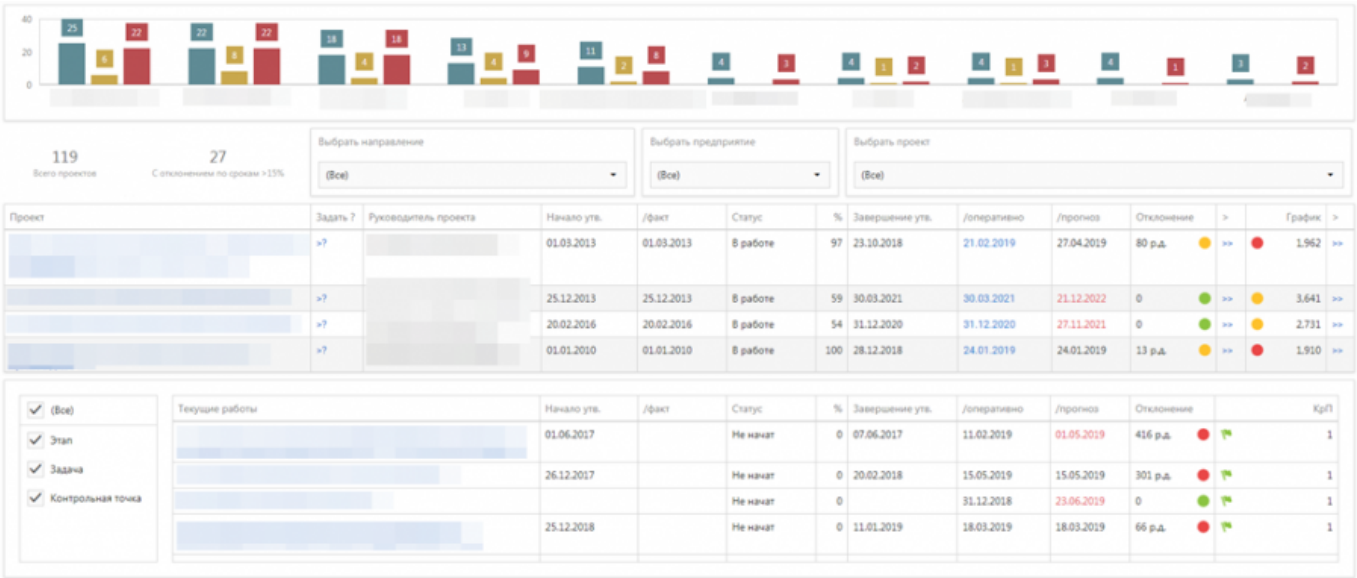
- Контроль расписания

Особенности
















- Может быть реализовано разными способами: Excel-отчет, триггеры, LINQ.
- Вывод: в Excel-отчет, в виджет на карточке проекта, в дискуссию.

Описание и иллюстрации

Проектный офис/Руководитель проекта для оценки качества управления сроками проектов открывают сводный дашборд. Данный дашборд позволяет определить, в каких проектах качество управления сроками находится в красной зоне (выделены красным индикатором в столбце «График»):



Для получения рекомендаций по устранению нарушений из самого дашборда предусмотрен переход в статус-отчет, позволяющий получить более детальную информацию по расчету коэффициента. Отчет разделен на несколько ключевых блоков, каждый из которых освещает свою область управления проектом с расчетом балльно-весаого метода оценки:

СТАТУС-ОТЧЕТ по системе управления сроками проекта		21.02.2019	
			
		Балл	*коэфф
Сводная оценка		27	1,962
Качество сетевого планирования		10	0,769
	Детализация иерархической структуры работ пригодна для оперативного управления сроками реализации проекта.	5	0,321
	Информация по технологическим связям отсутствует.	0	0,000
	Информация по количеству задач с фиксированными датами начала/завершения отсутствует	0	0,000
	Оперативный график содержит 4 просроченных задач. Необходимо актуализировать оперативный график для анализа и контроля хода проекта.	0	0,000
	Управление критическим путем отсутствует.	0	0,000
	Длительности работ соответствуют утвержденной оценке.	5	0,449
Статус ЕСПГ		9	0,423
	Утвержденный график в системе не сохранен или имеет просроченную дату завершения.	0	0,000
	Отклонение оперативного срока завершения проекта от утвержденного составляет 80 рабочих дней.	0	0,000
	Отклонение расчетной даты завершения проекта составляет 187 дн.	3	0,154
	Расчетный прогноз даты завершения проекта превышает оперативные сроки, темп выполнения работ по проекту низкий.	3	0,192
	Позднее начало 14 незавершенных работ (кроме работ на критическом пути).	3	0,077
Контроль исполнения		5	0,577
	Ведется оперативный мониторинг выполнения работ по проекту	5	0,577
Управление рисками и проблемами		3	0,192
	В проекте есть работы с просроченными датами завершения без уведомления руководителя проекта о наличии рисков или проблем (кроме работ на критическом пути).	3	0,192
Внимание! Риск срыва сроков проекта.			
Оценка отклонений, построение прогнозов, оперативное перепланирование невозможны.			

Обратная связь

Узнайте о возможностях платформы и выберите лучшее решение на базе ADVANTA

[Хочу так же](#)

From:

<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:

https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/projects_and_tasks/planning/quality_indicators

Last update: 27.11.2025 09:26

