

Содержание

Проблемы	3
Условия	3
Выгоды	3
Назначение	3
Компоненты решения	4
Автоматизируемые функции и процессы	4
Особенности	4
Описание и иллюстрации	4
Обратная связь	5

B14 Расчет показателей качества управления сроками проектов с выдачей рекомендаций по устранению недостатков

БП, через тсл, настройка

Проблемы

1. Длинные проекты хорошо спланированы на ближайшие год – два, дальше – плохо. Обновление плана не выполняется, что приводит к негативным результатам.
2. Сложно быстро оценить актуальность и корректность плана-графика.
3. Сложно поддерживать актуальность планов-графиков проектов. Неактуальные графики приводят к реализации рисков и срыву сроков.

Условия

1. Ведение плана - графика в срок является не единственным параметром для качественного контроля проекта, т.к. в компании имеется сложная методология управления проектами.
2. Для полноты оценки качества управления сроками нужно проверять несколько показателей.
3. Для повышения качества проектов рекомендуется добавить метрики в KPI сотрудников (схему мотивации).

Выгоды

1. Сокращение трудозатрат на определение недостатков плана-графика проекта.
2. Повышение качества планирования проектов за счет простого, быстрого, безошибочного определения проектов и РП с низким уровнем планирования.
3. Повышение вероятности выполнения проектов в плановый срок и бюджет.
4. Быстрая подготовка к проектному комитету в части оценки качества плана-графика.

Назначение

Автоматизированный расчет метрик (показателей) качества управления сроками проектов.

1. Анализ и контроль качества электронной модели проекта по срокам, надежности планов по срокам реализации.
2. Оперативное выявление и анализ проблемных проектов, снижения рисков срыва утвержденных сроков завершения.
3. Повышение корпоративной культуры в сфере проектного управления.
4. Создание единых подходов к мотивации участников проектов.

Компоненты решения

- Настройки ИСУП

Автоматизируемые функции и процессы

- Контроль расписания

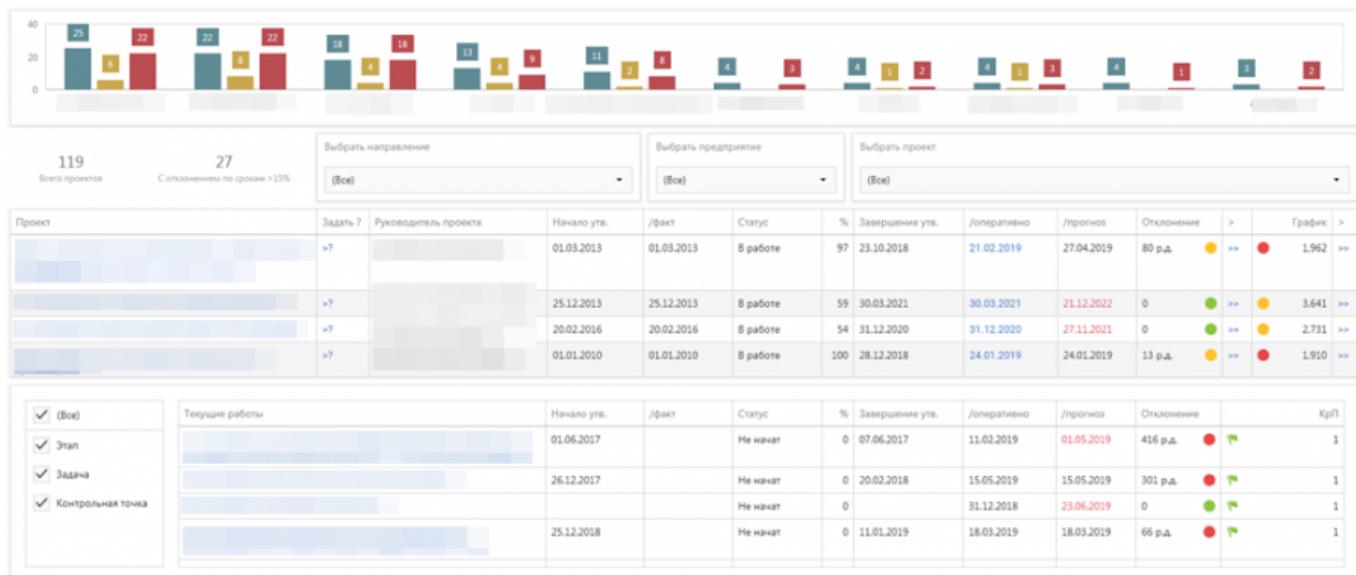
Особенности

- Может быть реализовано разными способами: Excel-отчет, триггеры, LINQ.
- Вывод: в Excel-отчет, в виджет на карточке проекта, в дискуссию.

Описание и иллюстрации

Проектный офис/Руководитель проекта для оценки качества управления сроками проектов открывают сводный дашборд.

Данный дашборд позволяет определить, в каких проектах качество управления сроками находится в красной зоне (выделены красным индикатором в столбце «График»):



Для получения рекомендаций по устранению нарушений из самого дашборда предусмотрен переход в статус-отчет, позволяющий получить более детальную информацию по расчету коэффициента.

Отчет разделен на несколько ключевых блоков, каждый из которых освещает свою область управления проектом с расчетом балльно-весового метода оценки:

СТАТУС-ОТЧЕТ по системе управления сроками проекта		21.02.2019	
		■	■
Качество сетевого планирования			
■ Детализация иерархической структуры работ пригодна для оперативного управления сроками реализации проекта.		Балл 27	"коэффициент надежности" 1,962
■ Информация по технологическим связям отсутствует.		10	0,769
■ Информация по количеству задач с фиксированными датами начала/завершения отсутствует		0	0,000
■ Оперативный график содержит 4 просроченных задач. Необходимо актуализовать оперативный график для анализа и контроля хода проекта.		0	0,000
■ Управление критическим путем отсутствует.		0	0,000
■ Длительности работ соответствуют утвержденной оценке.		5	0,321
Статус ЕСПГ		9	0,423
■ Утвержденный график в системе не сохранен или имеет просроченную дату завершения.		0	0,000
■ Отклонение оперативного срока завершения проекта от утвержденного составляет 80 рабочих дней.		0	0,000
■ Отклонение расчетной даты завершения проекта составляет 187 дн.		3	0,154
■ Расчетный прогноз даты завершения проекта превышает оперативные сроки, темп выполнения работ по проекту низкий.		3	0,192
■ Позднее начало 14 незавершенных работ (кроме работ на критическом пути).		3	0,077
Контроль исполнения		5	0,577
■ Ведется оперативный мониторинг выполнения работ по проекту		5	0,577
Управление рисками и проблемами		3	0,192
■ В проекте есть работы с просроченными датами завершения без уведомление руководителя проекта о наличии рисков или проблем (кроме работ на критическом пути).		3	0,192
Внимание! Риск срыва сроков проекта. Оценка отклонений, построение прогнозов, оперативное перепланирование невозможны.			

Обратная связь

Узнайте о возможностях платформы и подберите лучшее решение на базе ADVANTA
[Хочу так же](#)

From:
<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:
https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/projects_and_tasks/planning/quality_indicators

Last update: 27.11.2025 09:26

