

Содержание

Проблемы	3
Выгоды	3
Назначение	3
Компоненты решения	3
Автоматизируемые функции и процессы	4
Особенности	4
Иллюстрация настроенного решения	4

B07 Управление проектами по директивным точкам - авторская методология Андрея Вачегина

БП, настройка, через тсл

Проблемы

1. Отсутствие единой картины о ходе выполнения проектов.
2. Сложности с определением проблемных проектов.
3. Сильное влияние уровня подготовки РП на достоверность информации о ходе проекта.
4. Взять под контроль множество проектов вне зависимости от их типа и продолжительности.

Выгоды

1. Наличие достоверной и сравнимой информации о разных типах проектов вне зависимости от уровня подготовки РП для мониторинга и контроля хода выполнения за счет единой технологии управления с применением директивных точек.
2. Максимально прозрачное понимание, как сдвиг одного типа проектов в портфеле/программе повлияет на весь портфель/программу по срокам/бюджету/ресурсам и в целом на финансовые показатели компании.
3. ГД избавлен от ручного/интуитивного контроля, видит, что на что влияет в моменте, какие лучше решения принять.

Назначение

1. Метод директивных точек, позволяет взять под контроль весь портфель проектов, вне зависимости от типов проектов, подготовки РП и продолжительности проектов. Нет необходимости обучать РП, как планировать, достаточно сформировать по определенным правилам контрольные позиции, из чего сложится картина по всем проектам.
2. Решение включает в себя проверку валидности данных по проектам. Когда данные валидны, тогда принимают решения по критериям:
 - отставание проектов;
 - проблемность.
3. Нет необходимости строить сложные графики. Графики могут оставаться адаптивными под технологию управления, применяемую РП.

Компоненты решения

- Выделение отдельного типа объектов - директивные точки (ДТ). Методология управления ДТ.

- Сбор статусов о ходе проектов, получение управляющих воздействий.

Автоматизируемые функции и процессы

Основные функции управления проектами.

Решение включает в себя проверку валидности данных по проектам. Когда данные валидны, тогда принимают решения по критериям:

- отставание проектов;
- проблемность.

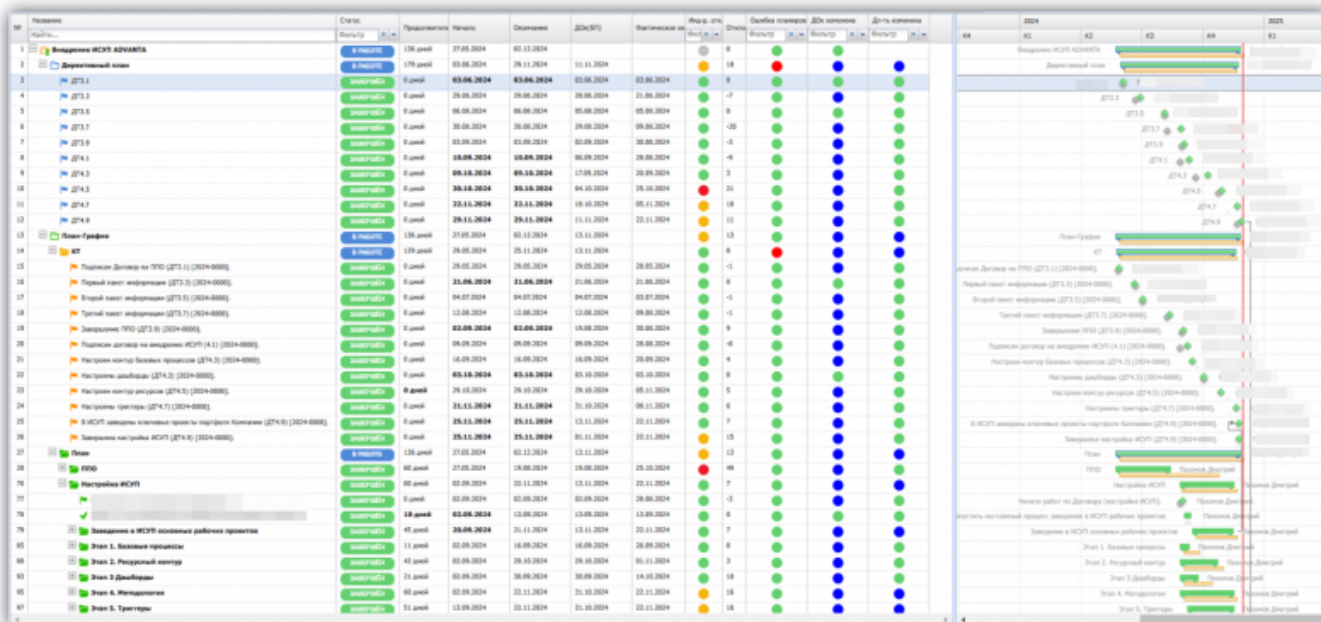
Особенности

- Нет необходимости обучать РП, как планировать, достаточно сформировать по определенным правилам контрольные позиции, из чего сложится картина по всем проектам.
- Нет необходимости строить сложные графики. Графики могут оставаться адаптивными под технологию управления, применяемую РП.

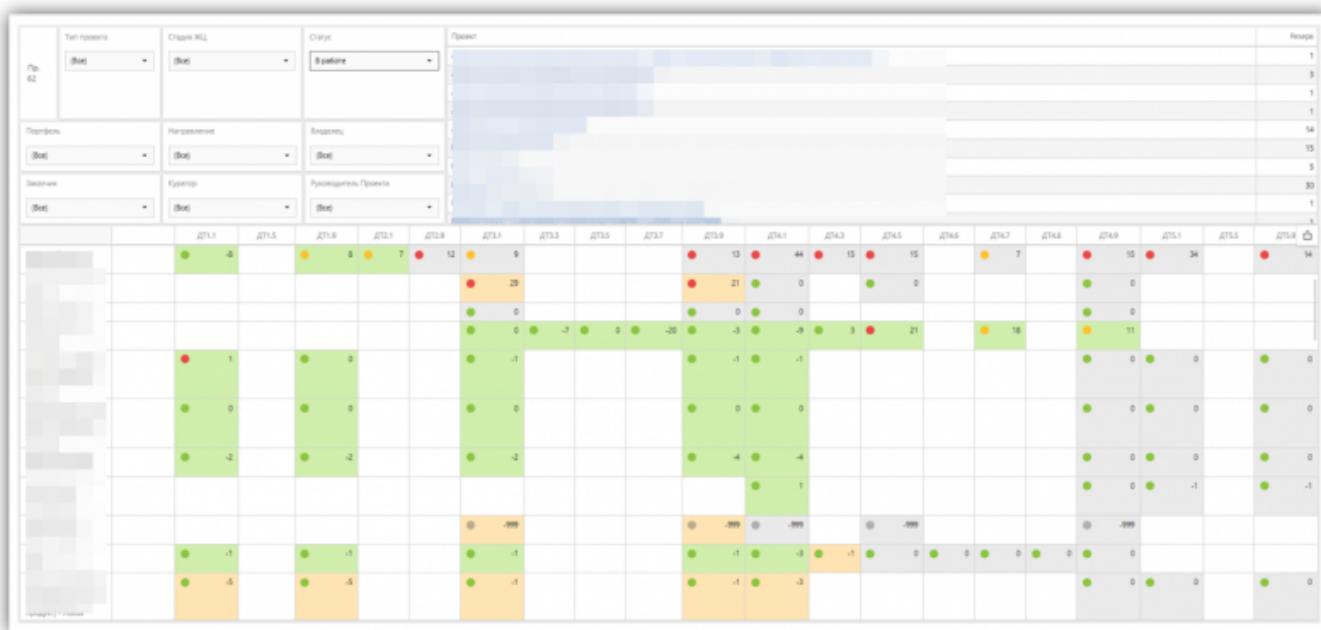
Иллюстрация настроенного решения

Метод Директивных точек – это правила ведения планов-графиков проектов с возможностью выстроить контроль всего Портфеля проектов Компании со стороны топ-менеджеров вне зависимости от типов проектов и уровня подготовки Планировщиков.

Руководитель проекта с помощью настроенного шаблона выбирает необходимый набор директивных точек с учетом особенностей конкретного направления и зависимостей между этапами. Даты и последовательность рассчитываются по заданным правилам, а при необходимости руководитель может скорректировать параметры в допустимых пределах.



Каждая директивная точка проходит автоматическую проверку валидности: система контролирует целый ряд параметров, которые позволяют руководству быть уверенным в качестве вводимой информации. Если данные неполные или нарушена логика исполнения, проект получает специальный индикатор для контроля.



Главное отличие директивных точек от контрольных в их управленческом назначении. Контрольные точки фиксируют выполнение конкретных задач в проекте, а директивные точки фиксируют временные промежутки, к которым привязан набор независимых контрольных точек, это позволяет контролировать ритмичность реализации всего портфеля проектов, независимо от особенностей самих проектов.

Если Вам интересно подробнее узнать о возможностях платформы и решений на базе ADVANTA,

то Вы можете связаться с нами:

[Запросить демоверсию](#)

From:

<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:

https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/projects_and_tasks/planning/directive_points?rev=1764940880

Last update: **05.12.2025 13:21**

