

Содержание

Проблемы	3
Выгоды	3
Назначение	3
Компоненты решения	3
Автоматизируемые функции и процессы	4
Особенности	4
Иллюстрация настроенного решения	4

B07 Управление проектами по директивным точкам - авторская методология Андрея Вачегина

БП, настройка, через тсл

Проблемы

1. Отсутствие единой картины о ходе выполнения проектов.
2. Сложности с определением проблемных проектов.
3. Сильное влияние уровня подготовки РП на достоверность информации о ходе проекта.
4. Взять под контроль множество проектов вне зависимости от их типа и продолжительности.

Выгоды

1. Наличие достоверной и сравнимой информации о разных типах проектов вне зависимости от уровня подготовки РП для мониторинга и контроля хода выполнения за счет единой технологии управления с применением директивных точек.
2. Максимально прозрачное понимание, как сдвиг одного типа проектов в портфеле/программе повлияет на весь портфель/программу по срокам/бюджету/ресурсам и в целом на финансовые показатели компании.
3. ГД избавлен от ручного/интуитивного контроля, видит, что на что влияет в моменте, какие лучше решения принять.

Назначение

1. Метод директивных точек, позволяет взять под контроль весь портфель проектов, вне зависимости от типов проектов, подготовки РП и продолжительности проектов. Нет необходимости обучать РП, как планировать, достаточно сформировать по определенным правилам контрольные позиции, из чего сложится картина по всем проектам.
2. Решение включает в себя проверку валидности данных по проектам. Когда данные валидны, тогда принимают решения по критериям:
 - отставание проектов;
 - проблемность.
3. Нет необходимости строить сложные графики. Графики могут оставаться адаптивными под технологию управления, применяемую РП.

Компоненты решения

- Выделение отдельного типа объектов - директивные точки (ДТ). Методология управления ДТ.

- Сбор статусов о ходе проектов, получение управляющих воздействий.

Автоматизируемые функции и процессы

Основные функции управления проектами.

Решение включает в себя проверку валидности данных по проектам. Когда данные валидны, тогда принимают решения по критериям:

- отставание проектов;
- проблемность.

Особенности

- Нет необходимости обучать РП, как планировать, достаточно сформировать по определенным правилам контрольные позиции, из чего сложится картина по всем проектам.
- Нет необходимости строить сложные графики. Графики могут оставаться адаптивными под технологию управления, применяемую РП.

Иллюстрация настроенного решения



