

Содержание

Проблемы	3
Выгоды	3
Назначение	4
Компоненты решения	4
Особенности	4
Автоматизируемые функции и процессы	5
Описание решения и иллюстрации	5
Обратная связь	6

В30 Система планов как архитектура системы управления проектом

БП, через тсл

Проблемы

1. Использование единого плана для крупных проектов
 - a. Один общий план для масштабных проектов приводит к путанице и снижению гибкости управления.
 - b. Сложность внесения изменений в план без нарушения целостности проекта.
 - c. Невозможность делегировать управление отдельными частями проекта разным руководителям.
2. Отсутствие параллельной работы с разными планами
 - a. Нет возможности одновременно работать с актуальным планом и готовить новую редакцию.
 - b. Нет возможности руководителю создать свой план работ без влияния на проект в целом.
3. Сложность управления взаимозависимостями между задачами
 - a. В едином плане сложно отслеживать и управлять связями между задачами разных частей проекта.
 - b. При изменении одной части плана сложно оценить влияние на другие части проекта.
 - c. Отсутствие четкого разделения зон ответственности между руководителями проекта.

Выгоды

1. Повышение гибкости управления проектом
 - a. Возможность использовать множество оперативных планов вместо одного общего, что упрощает управление сложными проектами.
 - b. Каждый руководитель может разрабатывать и управлять своими планами без влияния на другие части проекта и на Мастер план.
 - c. Система планов, построенная по принципам «слабосвязанных архитектур», обеспечивает гибкость и адаптивность.
2. Параллельная работа с несколькими версиями плана
 - a. Одновременное существование нескольких редакций плана: одна используется для текущей работы, другая - для подготовки изменений.
 - b. Переключение на новую версию плана после утверждения.
 - c. Архивация старых версий плана для сохранения истории изменений.
3. Упрощение делегирования ответственности
 - a. Возможность распределять ответственность за разные части проекта между руководителями в разрезе результатов.
 - b. Каждый план оформляется как отдельный документ, согласуется и ставится на контроль независимо от других планов.
 - c. Четкое разделение зон ответственности между участниками проекта, что снижает риски и конфликты.
4. Улучшение прозрачности и контроля
 - a. Мастер-план как каркас системы планов обеспечивает обзор всего проекта на высоком

уровне.

б. Папка «Действующие планы» позволяет работать со всей совокупностью планов проекта как с одним общим планом.

Назначение

Система управления планами предназначена для обеспечения гибкого управления крупными проектами через использование множества оперативных планов и единого в мастер-плана. Она позволяет:

1. Делегировать ответственность за разные части проекта разным руководителям.
2. Параллельно работать с несколькими планами (мастер план, оперативные планы).
3. Параллельно работать с несколькими редакциями плана (актуальная версия и версия в разработке).
4. Сохранять историю изменений планов через архивацию старых версий.

Компоненты решения

1. Мастер-план проекта
 - а. Ключевой и единый план проекта, структурно и по содержанию представляющий собой детализированный Единый сводный план график (ЕСПГ).
 - б. Связывает все результаты и активности проекта, обеспечивая обзор на высоком уровне.
2. Оперативные планы
 - а. Гибкий инструмент организации работ для РП и команд проекта.
 - б. Включает календарные планы работ, управление сроками по work-flow, релизные планы.
3. Папка «Действующие планы»
 - а. Механизм, позволяющий работать со всей совокупностью планов проекта как с одним общим планом.
 - б. Обеспечивает формирование единой картины проекта.
4. Система управления версиями планов
 - а. Возможность одновременного существования нескольких редакций плана.
 - б. Архивация старых версий плана после перехода на новую версию.

Особенности

1. Принцип «слабосвязанных архитектур» - структурирование планов так, чтобы коммуникации между командами не становились узким местом.
2. Каждый план как неделимый целостный документ - планы оформляются отдельными документами.

Автоматизируемые функции и процессы

1. Формирование сводного плана
 - a. Сборка мастер-плана из отдельных оперативных планов через папку «Действующие планы».
 - b. Визуализация связей между разными планами и выявление потенциальных конфликтов.
2. Управление версиями планов
 - a. Параллельная работа с несколькими редакциями плана (актуальная версия и версия в разработке).
 - b. Переключение на новую версию плана после утверждения и архивация старой версии.
3. Согласование отдельных планов
 - a. Процесс согласования каждого плана как единого целостного документа.
 - b. Проверка согласованности между разными планами на этапе их согласования.

Описание решения и иллюстрации

Подходы к планированию: - Детальное планирование выполняется только на ближайшие этапы проекта (Метод набегающей волны) - Любой руководитель любого уровня должен иметь возможность разработать любой план, если ему это нужно и управлять им в ИСУП - Каждый отдельный план оформляется отдельным документом, согласуется и ставится на контроль в ИСУП как единое целое, а не растаскивается по частям - Связи между задачами разных планов не обязательно должны фиксироваться в системе. - Может одновременно существовать несколько редакций плана. По одной идет работа, одновременно планировщик может готовить новую редакцию внося изменения (после готовности происходит переключение на новую редакцию, а старая размещается в архиве) Использование одного общего плана для крупного проекта неудобно, если вообще возможно

Мастер план

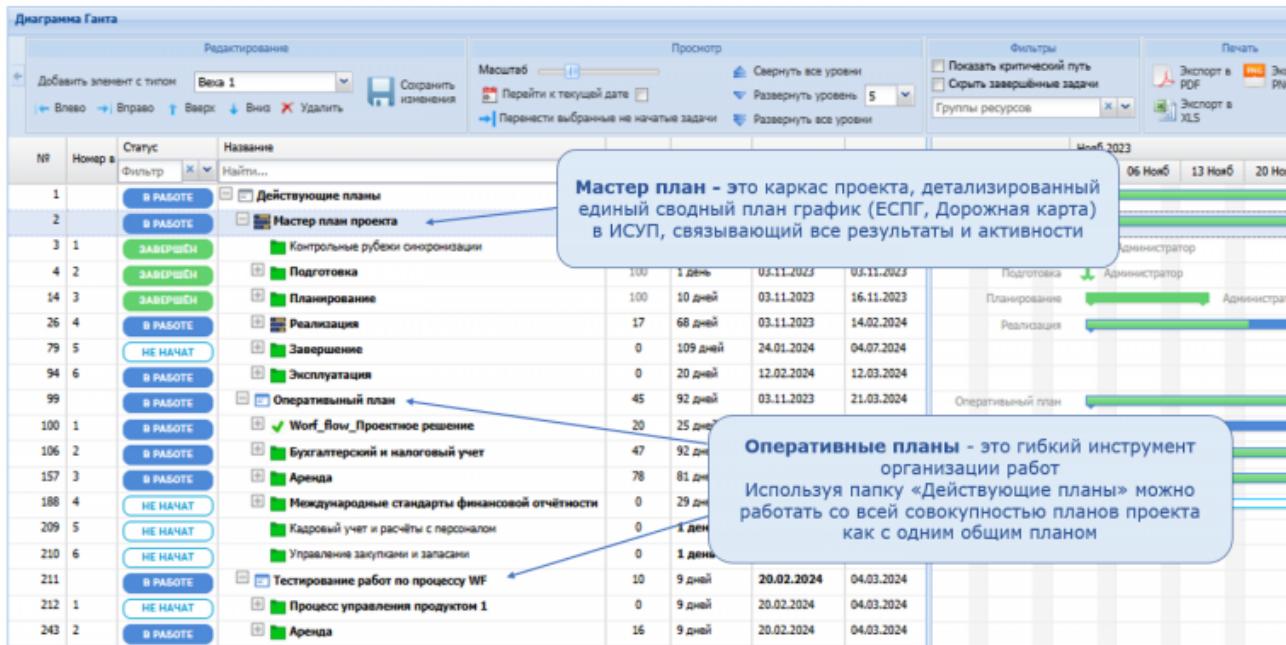
Это каркас проекта, это детализированный Единый сводный план график (ЕСПГ, Дорожная карта) в ИСУП, связывающий все результаты и активности.

Оперативные планы

Это гибкий инструмент организации работ для РП и рабочих команд.

Используя папку «Действующие планы» можно работать со всей совокупностью планов проекта как с одним общим планом

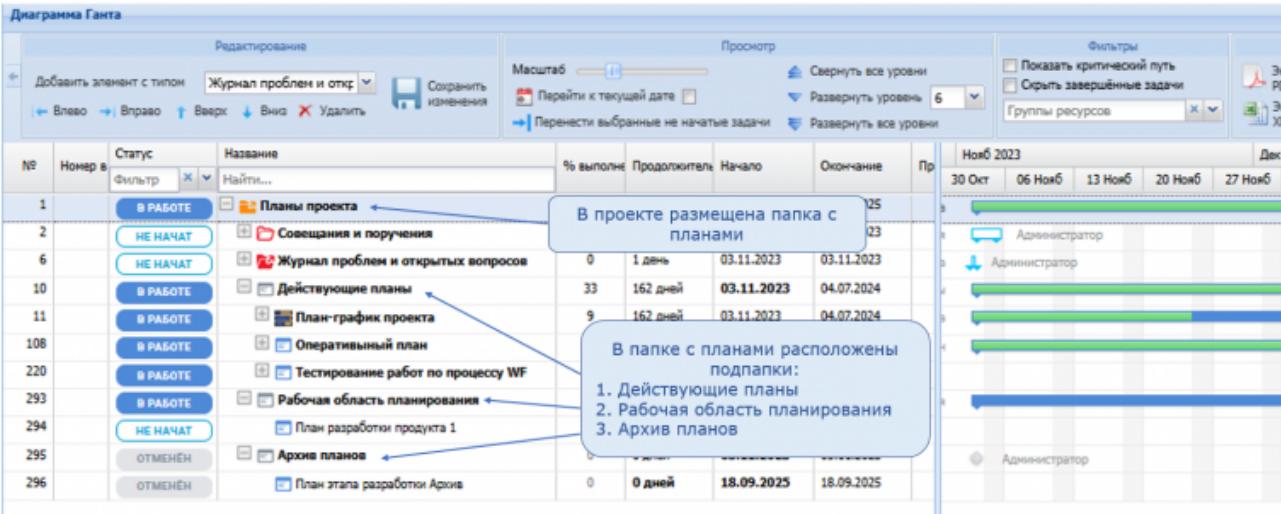
Система планов



ADVANTA

Версионность планов

Версионность планов



ADVANTA

Обратная связь

Узнайте о возможностях платформы и подберите лучшее решение на базе ADVANTA

Хочу так же

From:

<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:

https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/projects_and_tasks/creation/system_of_plans

Last update: **05.12.2025 10:33**

