Содержание

роблемы	3
ыгоды	
омпоненты решения	
Собенности	
втоматизируемые функции и процессы	6
Эписание решения и иллюстрации	
Обратная связь	10

Last update: 24.11.2025 opportunities:portfolio_management:project_connection:control_line https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/portfolio_management/project_connection/control_line 14:50

Printed on 29.11.2025 08:11 https://wiki.a2nta.ru/

В29 Управление программами проектов по методу синхронизации проектов по контрольным рубежам (гейтовая модель - Stage-Gate)

БП, через тсл

Проблемы

- 1. Отсутствие единой системы синхронизации проектов в программе.
- 2. Нет четкого механизма согласования сроков и результатов между взаимосвязанными проектами.
- 3. Сложно отслеживать взаимозависимости, что приводит к задержкам в ключевых этапах программы.
- 4. Избыточное погружение руководства в оперативное управление.
- 5. Контроль деталей каждого проекта, вместо фокуса на стратегических решениях.
- 6. Отсутствие четких критериев для выявления критических отклонений.
- 7. Отсутствие формальных критериев прохождения ключевых этапов.

Выгоды

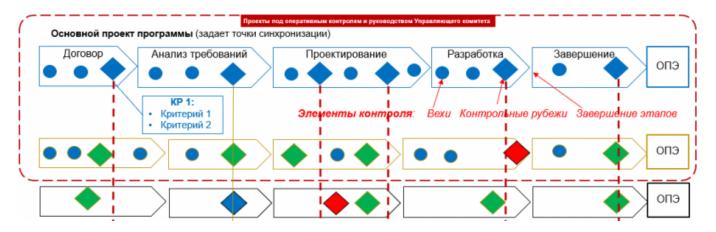
В этом разделе надо перечислить выгоды, которые могут быть получены в результате эксплуатации данного решения. Например, экономия времени пользователей.

- 1. Эффективное управление сложными программами:
 - а. Фокус только на ключевых контрольных рубежах, а не на деталях каждого проекта.
 - b. Сокращение времени на принятие решений за счет четких критериев оценки.
- 2. Раннее выявление и решение проблем:
 - а. Выявление отклонений на контрольном рубеже позволяет оперативно корректировать планы.
 - b. Снижение риска срыва сроков программы за счет своевременного перепланирования.
- 3. Повышение прозрачности и ответственности:
 - а. Четкое распределение ответственности между участниками программы.
 - b. Все участники работают в едином информационном поле с пониманием ключевых рубежей.
- 4. Стандартизация процессов управления:
 - а. Единая методология оценки достижения контрольных рубежей для всех проектов программы.
 - b. Возможность сравнения эффективности управления на разных этапах программы

Назначение

1. Метод синхронизации проектов по контрольным рубежам (гейтовая модель - Stage-Gate)

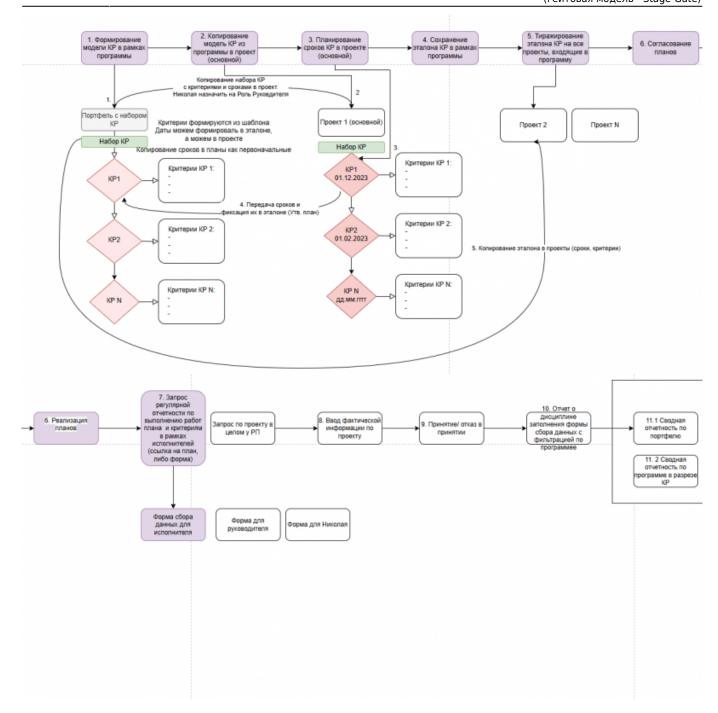
- предназначен для управления сложными программами проектов через выделение на этапах жизненного цикла контрольных рубежей. Это позволяет сосредоточить внимание руководства на критически важных моментах, своевременно выявлять и решать проблемы, а также обеспечить согласованность работы всех проектов в программе.
- 2. Такой подход позволяет управлять программой без погружения в оперативное управление каждого проекта, если нет значимых отклонений. При использовании данного метода внутри этапов для целей контроля выделяются контрольные рубежи (КР). Для КР определяются формальные критерии его прохождения. Если КР не достигается в срок, то проводится оценка рисков и перепланирование дальнейшего хода проектов.



Компоненты решения

- 1. Модель контрольных рубежей (КР):
 - а. Формальные критерии прохождения каждого КР (например, «Критерий 1», «Критерий 2»).
 - b. Эталонная модель KP определяется для каждой программы
- 2. Распределение ответственности:
 - а. Проектный офис обеспечивает синхронизацию, контролирует достижение КР, готовит отчеты.
 - b. Руководители проектов отвечают за достижение KP и их критериев в установленные сроки.
- 3. Отчетность:
 - а. Отчеты о достижении критериев контрольных рубежей проекта.
 - b. Отчеты о достижении контрольных рубежей программы.
 - с. Согласование прохождения КР на основании критериев.
- 4. Триггеры.

Printed on 29.11.2025 08:11 https://wiki.a2nta.ru/



Особенности

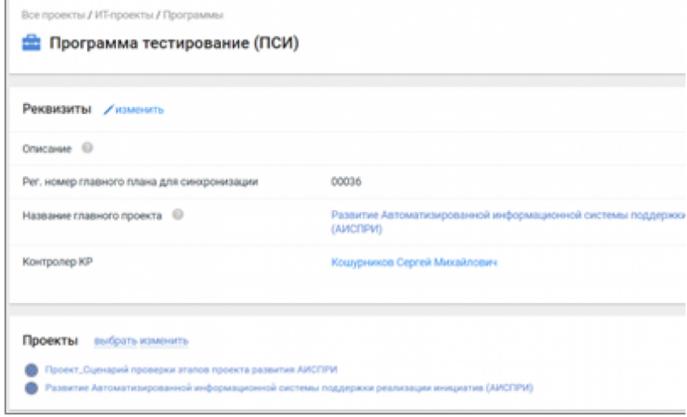
- 1. Фокус: Управление программой без погружения в оперативные детали каждого проекта.
- 2. Заданные критерии прохождения КР для всех проектов программы, проверка достижения контрольных рубежей.
- 3. Выявление проблем на ранних стадиях.
- 4. Возможность адаптации модели под специфику любой программы проектов (строительство, ИТ, инвестиции).

Автоматизируемые функции и процессы

- 1. Перенос эталона с заданными критериями в проект/ в проекты программы.
- 2. Назначение ответственного на КР, которые проверяет и согласовывает завершенные руководителем проекта КР.
- 3. Утверждение сроков эталона по главному (основному) проекту программы.
- 4. Формирование отчетности с визуализацией отклонений через световую индикацию.

Описание решения и иллюстрации

Описание решения и иллюстрации: функциональности решения ИСУП, пользовательские функции и сценарии. Карточка программы:

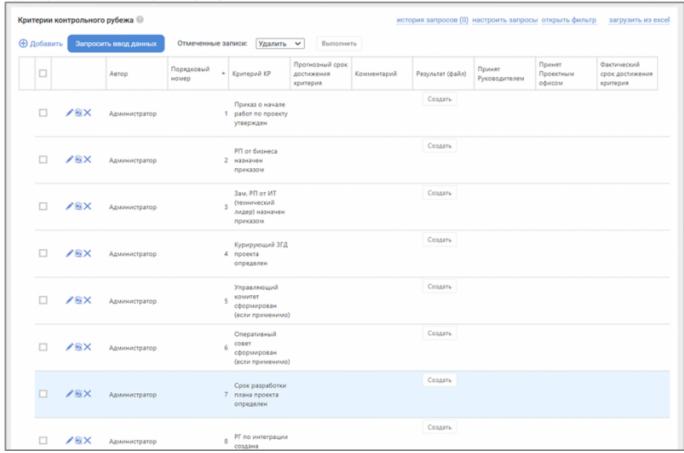


Список КР в программе:

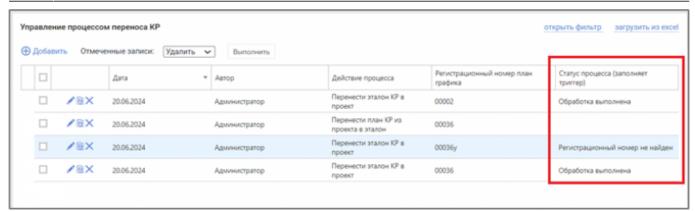
https://wiki.a2nta.ru/ Printed on 29.11.2025 08:11

Название	Начало	Окончание
Найти		
🖃 🖶 Программа тестирование (ПСИ)	10.04.2024	30.09.2024
Контрольные рубежи синхронизации	10.04.2024	30.09.2024
КР 0. Приказ о начале работ по проекту вне	10.04.2024	10.04.2024
КР 1. ФТ утверждены	20.05.2024	20.05.2024
КР 2. Сводный план проекта разработан и у	20.06.2024	20.06.2024
◆ KP 3	10.07.2024	10.07.2024
▼ KP 4	20.08.2024	20.08.2024
	30.09.2024	30.09.2024

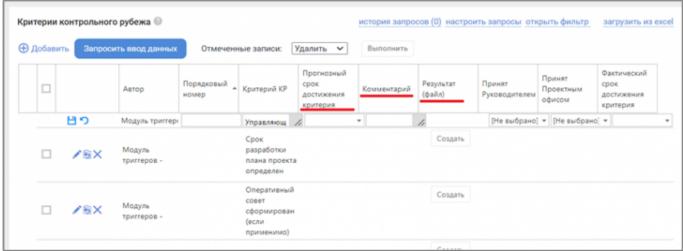
Критерии по каждому КР программы:



Управление процессом переноса КР из эталона в проекты:



Работы с КР и критериями КР в проекте:



Отчет по проекту о достижении КР (объектный отчет):

Отчет о достижении критериев КР

па отчета:	16.04.2024	- januaryjania	ъ: Администратор				Критерии пролождения						
Код октропьног о рубека	Контрольный рубек	Срок по модели КР программы	Установленный срои (срои, необходимый для обеспечения реапизации проекта)	Прогнозный или фактический ерок достижения КР	Все необходим ые критерии выполнены	Прогресс фостыжен ия (справочи о)	Наименование критерия	Плановый срок достижения критерия	Фактический срок доспижения критерия	Статує достиження критерия (Руководитель)	Статус достижения критерия (Принят ДПО)	Реквизиты утвержденного документа (если применимо)	Комментари
KPO	7.1. КР 0. Приказ о начале работ по проекту внедрения смежной системы выпушен	20.02.2024	20.02.24	20.02.24	Her	2/8							
		•					Приказ о начале работ по проекту утвержден Зам. РП от ИТ (технический лидер) назначен	27.03.2024	28.03.2024	Δe	Дэ		
			Р, с вывод				PONTAGON	01.04.2024	16.04.2024	Дя	Дэ	Приназ Ne2 om 19.02.2024	Комиентарий
	моде	модели КР и плановых сроков.					Курирунций ЗГД проекта определен Управляющий комитет оформирован (если						
		Прогресс достижения КР					Управляющий комитет оформирован (если применимо)						
		прогресс достижения ке					Оперативный совет оформирован (если						
							применимо)						
							Срок разработки плана проекта определен		Cnc	ки и лос	тижения	я по каждог	TV.
1071	7.2. Ю 1. ФТ утверждены	20.03.2024	20.03.24	20.03.24	Her	0/3	РГ по интеграции создана		- ope				.,
10*1	7.2. Ю 1. 91 утверждены	20.03.2024	20.00.24	20.00.24	HET	0/3	ФТ утверхдены		критерию КР				
							ФТ содержат требования к интеграции системы						
							Подход к интеграции соответствует Матрица пасаметоса						
1072	7.3. КР 2. Сводный план проекта разработан и утвержден	10.04.2024	10.04.24	10.04.24	Her	0/3							
							Проект сводного плана проекта разработан и Критерии						
							прохождения КР 🙍						
							исполнителен по договору потенциальных						
							исполнителем (в том числе в рамках запроса КП)						
							Сводный план проекта согласован в СЭД и						
							утверхден						

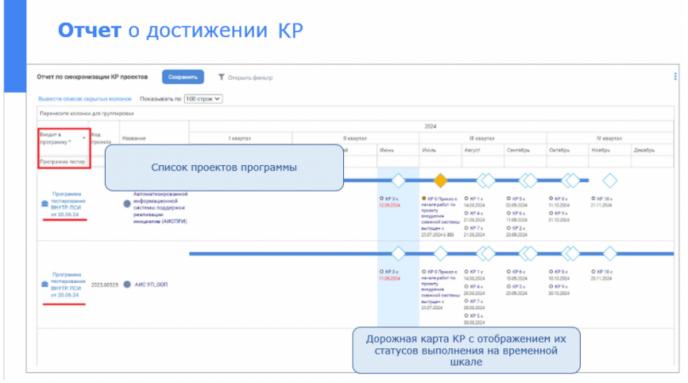
Отчет по программе:

https://wiki.a2nta.ru/ Printed on 29.11.2025 08:11

ADVANTA

Отчет Модель КР Модель контрольных рубежей синхронизации (КР) для проектов Программы Программа тестирование ПСИ от 19.03.24 KP0 КР6 КР 7. План Код контрольного рубежа КР 0. Приказ о начале работ по КР 4. Проведено КР 6. Работы по КР 2. Сводный план организационное демонстрации для КР 3. Договор проектированию Контрольный рубеж проекту внедрения смежной системы КР 1. ФТ утверждены проекта разработан и совещание по тестирования заключен утвержден выпущен В отчет выведены КР программы с Сроки, необходимые для обеспечения реализации установленными сроками 20.02.2024 20.03.2024 10.04.2024 20.05.2024 программы (эталон) АИС УП_ООП 20.02.2024 10.04.2024 20.03.2024 20.05.2024 20.06.2024 20.08.2024 30.09.2024 Развитие Автоматизированно информационной системы поддержки реализации 20.02.2024 20.03.2024 14.04.2024 20.05.202 Список всех проектов программы, с датой инициатив (АИСПРИ) достижения КР и световой индикацией Критерии КР Приказ о начале ФТ утверждены Проект сводного Критерий работ по проекту плана проекта твержден представлен Руководителем проекта. Проект плана содержит все необходимые КР синхронизации. Критерии прохождения Проект плана KP РП от бизнеса ФТ содержат Проект сводного назначен приказом требования к плана согласован интеграции системы с АИС УП исполнителем по договору/потенциальн ым исполнителем (в том числе в рамках запроса КП) Сводный план Зам. РП от ИТ проекта согласован в СЭД и утвержден (технический лидер) соответствует назначен приказом Матрице параметров мпортозамещения

Отчет по синхронизации КР программы на основании дорожной карты:



Сводный отчет реестра проектов:



Обратная связь

Узнайте о возможностях платформы и подберите лучшее решение на базе ADVANTA Хочу так же

From:

https://wiki.a2nta.ru/ - Wiki [3.x]

Permanent link:

https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/portfolio_management/project_connection/control_line

Last update: 24.11.2025 14:50



Printed on 29.11.2025 08:11 https://wiki.a2nta.ru/