

Содержание

Проблемы 3

Выгоды 3

Назначение 3

Компоненты решения 4

Особенности 5

Автоматизируемые функции и процессы 6

Описание решения и иллюстрации 6

 Обратная связь 10

B26 Управление программами проектов по методу синхронизации проектов по контрольным рубежам (гейтовая модель - Stage-Gate)

БП, через тсл

Проблемы

1. Отсутствие единой системы синхронизации проектов в программе.
2. Нет четкого механизма согласования сроков и результатов между взаимосвязанными проектами.
3. Сложно отслеживать взаимозависимости, что приводит к задержкам в ключевых этапах программы.
4. Избыточное погружение руководства в оперативное управление.
5. Контроль деталей каждого проекта, вместо фокуса на стратегических решениях.
6. Отсутствие четких критериев для выявления критических отклонений.
7. Отсутствие формальных критериев прохождения ключевых этапов.

Выгоды

В этом разделе надо перечислить выгоды, которые могут быть получены в результате эксплуатации данного решения. Например, экономия времени пользователей.

1. Эффективное управление сложными программами:
 - a. Фокус только на ключевых контрольных рубежах, а не на деталях каждого проекта.
 - b. Сокращение времени на принятие решений за счет четких критериев оценки.
2. Раннее выявление и решение проблем:
 - a. Выявление отклонений на контрольном рубеже позволяет оперативно корректировать планы.
 - b. Снижение риска срыва сроков программы за счет своевременного перепланирования.
3. Повышение прозрачности и ответственности:
 - a. Четкое распределение ответственности между участниками программы.
 - b. Все участники работают в едином информационном поле с пониманием ключевых рубежей.
4. Стандартизация процессов управления:
 - a. Единая методология оценки достижения контрольных рубежей для всех проектов программы.
 - b. Возможность сравнения эффективности управления на разных этапах программы

Назначение

1. Метод синхронизации проектов по контрольным рубежам (гейтовая модель - Stage-Gate)

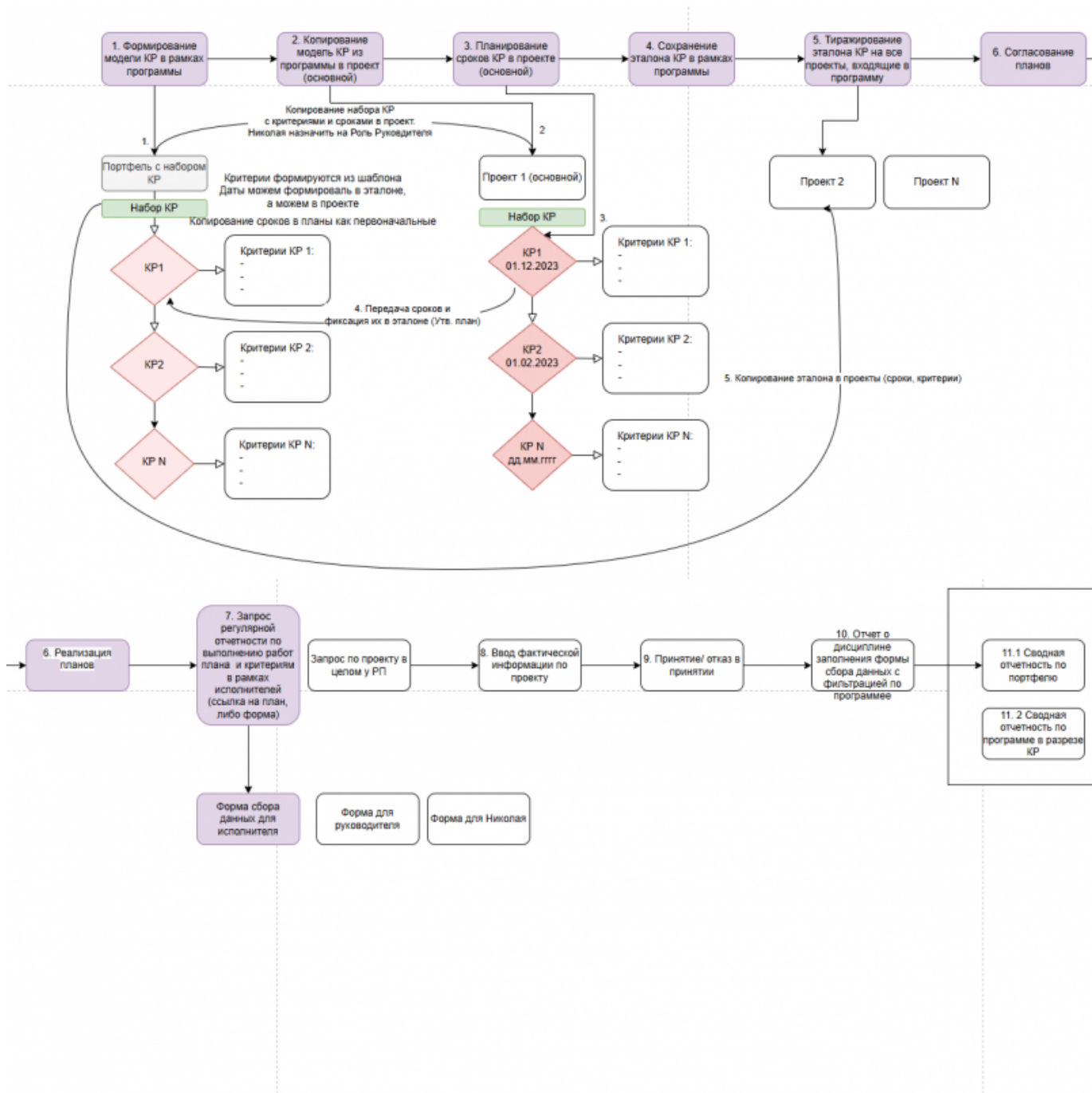
предназначен для управления сложными программами проектов через выделение на этапах жизненного цикла контрольных рубежей. Это позволяет сосредоточить внимание руководства на критически важных моментах, своевременно выявлять и решать проблемы, а также обеспечить согласованность работы всех проектов в программе.

2. Такой подход позволяет управлять программой без погружения в оперативное управление каждого проекта, если нет значимых отклонений. При использовании данного метода внутри этапов для целей контроля выделяются контрольные рубежи (КР). Для КР определяются формальные критерии его прохождения. Если КР не достигается в срок, то проводится оценка рисков и перепланирование дальнейшего хода проектов.



Компоненты решения

1. Модель контрольных рубежей (КР):
 - а. Формальные критерии прохождения каждого КР (например, «Критерий 1», «Критерий 2»).
 - б. Эталонная модель КР определяется для каждой программы
2. Распределение ответственности:
 - а. Проектный офис обеспечивает синхронизацию, контролирует достижение КР, готовит отчеты.
 - б. Руководители проектов отвечают за достижение КР и их критериев в установленные сроки.
3. Отчетность:
 - а. Отчеты о достижении критериев контрольных рубежей проекта.
 - б. Отчеты о достижении контрольных рубежей программы.
 - с. Согласование прохождения КР на основании критериев.
4. Триггеры.



Особенности

1. Фокус: Управление программой без погружения в оперативные детали каждого проекта.
2. Заданные критерии прохождения КР для всех проектов программы, проверка достижения контрольных рубежей.
3. Выявление проблем на ранних стадиях.
4. Возможность адаптации модели под специфику любой программы проектов (строительство, ИТ, инвестиции).


Автоматизируемые функции и процессы

1. Перенос эталона с заданными критериями в проект/ в проекты программы.
2. Назначение ответственного на КР, которые проверяет и согласовывает завершенные руководителем проекта КР.
3. Утверждение сроков эталона по главному (основному) проекту программы.
4. Формирование отчетности с визуализацией отклонений через световую индикацию.


Описание решения и иллюстрации


Описание решения и иллюстрации: функциональности решения ИСУП, пользовательские функции и сценарии. Карточка программы:

Все проекты / ИТ-проекты / Программы


 **Программа тестирование (ПСИ)**


Реквизиты [изменить](#)

Описание 

| | |
|---|---|
| Рег. номер главного плана для синхронизации | 00036 |
| Название главного проекта  | Развитие Автоматизированной информационной системы поддержки (АИСПРИ) |
| Контролер КР | Кошурников Сергей Михайлович |

Проекты [выбрать](#) [изменить](#)

 Проект_Сценарий проверки эталон проекта развития АИСПРИ

 Развитие Автоматизированной информационной системы поддержки реализации инициатив (АИСПРИ)

Список КР в программе:

| Название | Начало | Окончание |
|--|------------|------------|
| Найти... | | |
| Программа тестирование (ПСИ) | 10.04.2024 | 30.09.2024 |
| Контрольные рубежи синхронизации | 10.04.2024 | 30.09.2024 |
| КР 0. Приказ о начале работ по проекту вне | 10.04.2024 | 10.04.2024 |
| КР 1. ФТ утверждены | 20.05.2024 | 20.05.2024 |
| КР 2. Сводный план проекта разработан и у | 20.06.2024 | 20.06.2024 |
| КР 3 | 10.07.2024 | 10.07.2024 |
| КР 4 | 20.08.2024 | 20.08.2024 |
| КР 6 | 30.09.2024 | 30.09.2024 |

Критерии по каждому КР программы:

| Критерии контрольного рубежа | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--|-----------------------|------------------|---|-------------------------------------|-------------|------------------|----------------------|-------------------------|--|--|
| Добавить | | Запросить ввод данных | | Отмеченные записи: | | Удалить | | Выполнить | | история запросов (0) настроить запросы открыть фильтр загрузить из excel | |
| <input type="checkbox"/> | | Автор | Порядковый номер | Критерий КР | Прогнозный срок достижения критерия | Комментарий | Результат (файл) | Принят Руководителем | Принят Проектным офисом | Фактический срок достижения критерия | |
| <input type="checkbox"/> | | Администратор | 1 | Приказ о начале работ по проекту утвержден | | | Создать | | | | |
| <input type="checkbox"/> | | Администратор | 2 | РП от бизнеса назначен приказом | | | Создать | | | | |
| <input type="checkbox"/> | | Администратор | 3 | Зам. РП от ИТ (технический лидер) назначен приказом | | | Создать | | | | |
| <input type="checkbox"/> | | Администратор | 4 | Курирующий ЗГД проекта определен | | | Создать | | | | |
| <input type="checkbox"/> | | Администратор | 5 | Управляющий комитет сформирован (если применимо) | | | Создать | | | | |
| <input type="checkbox"/> | | Администратор | 6 | Оперативный совет сформирован (если применимо) | | | Создать | | | | |
| <input type="checkbox"/> | | Администратор | 7 | Срок разработки плана проекта определен | | | Создать | | | | |
| <input type="checkbox"/> | | Администратор | 8 | РГ по интеграции создана | | | Создать | | | | |

Управление процессом переноса КР из эталона в проекты:

Управление процессом переноса КР

открыть фильтр

загрузить из excel

Добавить

Отмеченные записи:

Удалить

Выполнить

| <input type="checkbox"/> | | Дата | Автор | Действие процесса | Регистрационный номер план графика | Статус процесса (заполняет триггер) |
|--------------------------|--|------------|---------------|---------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | | 20.06.2024 | Администратор | Перенести эталон КР в проект | 00002 | Обработка выполнена |
| <input type="checkbox"/> | | 20.06.2024 | Администратор | Перенести план КР из проекта в эталон | 00036 | |
| <input type="checkbox"/> | | 20.06.2024 | Администратор | Перенести эталон КР в проект | 00036y | Регистрационный номер не найден |
| <input type="checkbox"/> | | 20.06.2024 | Администратор | Перенести эталон КР в проект | 00036 | Обработка выполнена |

Работы с КР и критериями КР в проекте:

Критерии контрольного рубежа

история запросов (0)

настроить запросы

открыть фильтр

загрузить из excel

Добавить

Запросить ввод данных

Отмеченные записи:

Удалить

Выполнить

| <input type="checkbox"/> | | Автор | Порядковый номер | Критерий КР | Прогнозный срок достижения критерия | Комментарий | Результат (файл) | Принят Руководителем | Принят Проектным офисом | Фактический срок достижения критерия |
|--------------------------|--|-------------------|------------------|--|-------------------------------------|-------------|------------------|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| | | Модуль триггера | | Управляющ | | | | [Не выбрано] | [Не выбрано] | |
| <input type="checkbox"/> | | Модуль триггера - | | Срок разработки плана проекта определен | | | Создать | | | |
| <input type="checkbox"/> | | Модуль триггера - | | Оперативный совет сформирован (если применимо) | | | Создать | | | |

Отчет по проекту о достижении КР (объектный отчет):

Отчет о достижении критериев КР

Отчет о достижении контрольных рубежей синхронизации

Проект: Название проекта

Дата отчета: 16.04.2024

Руководитель: Администратор

| Код контрольного рубежа | Контрольный рубеж | Срок по модели КР | Установленный срок (проект, необходимый для обеспечения реализации проекта) | Прогнозный или фактический срок достижения КР | Все необходимые критерии выполнены | Процент выполнения (отражено в) | Наименование критерия | Планируемый срок достижения критерия | Фактический срок достижения критерия | Статус достижения критерия (Руководитель) | Статус достижения критерия (Принят ДПО) | Результаты утвержденного документа (если применимо) | Комментарий |
|-------------------------|---|-------------------|---|---|------------------------------------|---------------------------------|---|--------------------------------------|--------------------------------------|---|---|---|---------------|
| КР0 | 7.1. КР 0. Принят о начале работ по проекту выделение основной системы выгрузки | 20.02.2024 | 20.02.24 | 20.02.24 | Нет | 2 / 8 | Проект о начале работ по проекту утвержден (ан. РП) от ИТ (технический лидер) назначен проектом | 27.03.2024 | 28.03.2024 | Да | Да | | |
| | | | | | | | Сформирован УЭП проекта определен | 01.04.2024 | 16.04.2024 | Да | Да | Принят №2 от 19.03.2024 | Комментарий 1 |
| | | | | | | | Управляющий комитет сформирован (если применимо) | | | | | | |
| | | | | | | | Оперативный совет сформирован (если применимо) | | | | | | |
| | | | | | | | Срок разработки плана проекта определен | | | | | | |
| КР1 | 7.2. КР 1. ОТ утверждены | 20.03.2024 | 20.03.24 | 20.03.24 | Нет | 0 / 3 | ОТ утверждены | | | | | | |
| | | | | | | | ОТ одобрен, требования к интеграции системы | | | | | | |
| | | | | | | | Полная интеграция соответствует Матрице планирования | | | | | | |
| КР2 | 7.3. КР 2. Сводный план проекта разработан и утвержден | 10.04.2024 | 10.04.24 | 10.04.24 | Нет | 0 / 3 | Проект сводного плана проекта разработан и утвержден | | | | | | |
| | | | | | | | Сводный план проекта согласован в СЭД и утвержден | | | | | | |

Отчет по программе:

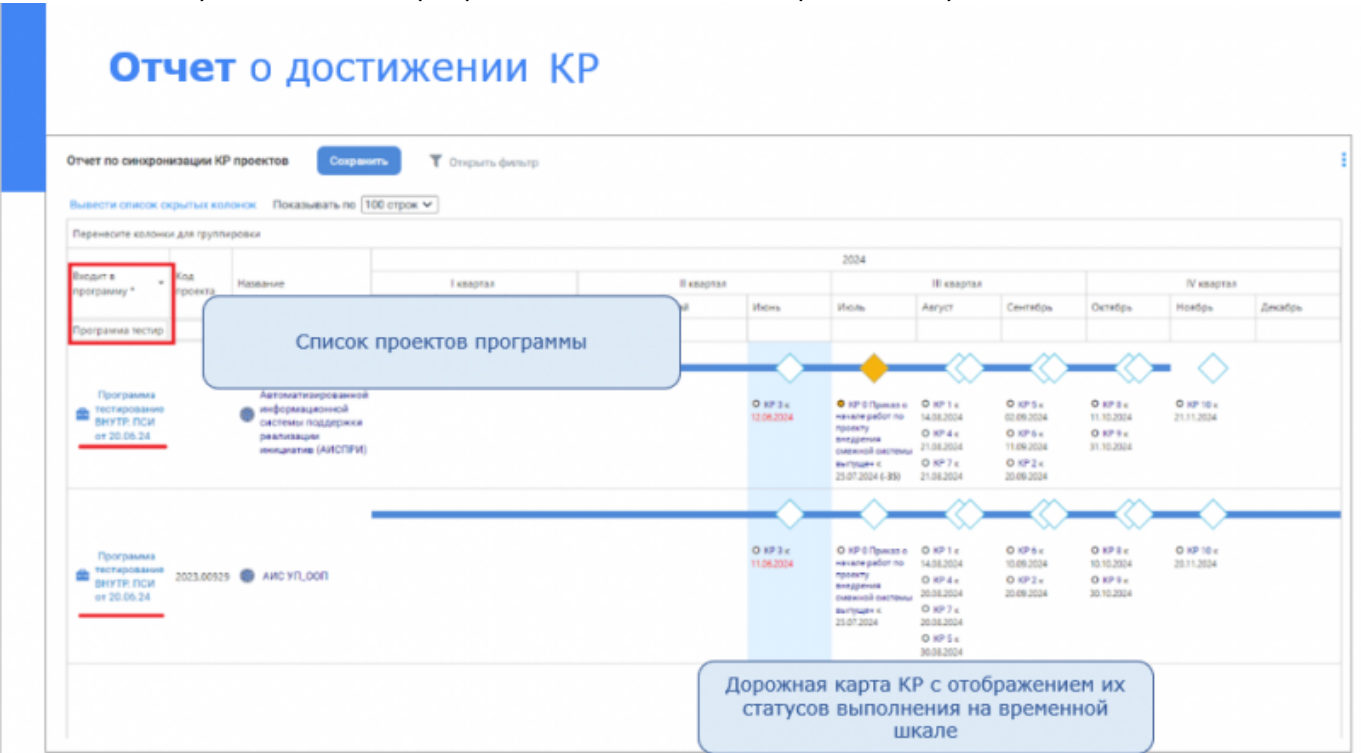
Отчет Модель КР

Модель контрольных рубежей синхронизации (КР) для проектов Программы Программа тестирование ПСИ от 19.03.24

| Код контрольного рубежа | Организационные контрольные рубежи синхронизации | | | | Проектные контрольные рубежи синхронизации | | |
|--|--|---|--|-------------------------|--|--------------------------------|--|
| | КР0 | КР1 | КР2 | КР3 | КР4 | КР5 | КР6 |
| Контрольный рубеж | КР 0. Приказ о начале работ по проекту внедрения смежной системы выпущен | КР 1. ФТ утверждены | КР 2. Сводный план проекта разработан и утвержден | КР 3. Договор заключен | КР 4. Проведено организационное совещание по | КР 5. Работы по проектированию | КР 6. План демонстрации для тестирования |
| Сроки, необходимые для обеспечения реализации программы (эталон) | 20.02.2024 | 20.03.2024 | 10.04.2024 | 20.05.2024 | | | |
| АИС УП_ООП | 20.02.2024 | 20.03.2024 | 10.04.2024 | 20.05.2024 | 20.06.2024 | 20.08.2024 | 30.09.2024 |
| Развитие Автоматизированной информационной системы поддержки реализации инициатив (АИСПРИ) | 20.02.2024 | 20.03.2024 | 14.04.2024 | 20.05.2024 | | | |
| Критерии КР | | | | | | | |
| 1 | Приказ о начале работ по проекту утвержден | ФТ утверждены | Проект сводного плана проекта разработан и представлен Руководителем проекта. Проект плана содержит все необходимые КР синхронизации. Проект плана | Критерий | | | |
| 2 | РП от бизнеса назначен приказом | ФТ содержат требования к интеграции системы с АИС УП | Проект сводного плана согласован исполнителем по договору/потенциальным исполнителем (в том числе в рамках запроса КП) | Критерии прохождения КР | | | |
| 3 | Зам. РП от ИТ (технический лидер) назначен приказом | Подход к интеграции соответствует Матрице параметров программы импортозамещения SAP | Сводный план проекта согласован в СЭД и утвержден | | | | |

ADVANTA

Отчет по синхронизации КР программы на основании дорожной карты:



Сводный отчет реестра проектов:

| Сводный отчет о реализации проектов реестра | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------------|--------------------------------|---------------------------------------|---|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------|--|--|----------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Сводный отчет о реализации проектов Реестра на: | | | | | 15.10.2024 | | | | | | | | | |
| Начало отчетного периода | | | | | 15.09.2024 | | | | | | | | | |
| Конец отчетного периода | | | | | 15.10.2024 | | | | | | | | | |
| № | Код проекта | Наименование проекта | Руководитель проекта от бизнеса (ФИО) | Стадия/Статус | Векс индикация проекта | | | Индикаторы выполнения плана (прогноза) | | Контрольные рубежи саквояжизации | | | | |
| | | | | | Паспорт проекта утвержден | Договоры по проекту заключены | Балловый план утвержден | Количество просроченных КР | Выполнение векс плана нарастающим итогом | КР0 | КР1 | КР2 | КР3 | КР4 |
| 8 | 2023.00111 | Автоматизация процесса продажи | Иванов А.А. | Планирование проекта 2. Проектирование | 30.11.23 | 19.04.24 | 14.12.23 | 3 | 98% | 30.07.24 | 08.09.23 | 14.12.23 | 30.07.24 | 30.07.24 |
| 148 | 2023.00112 | Система внутреннего аудита | Иванов А.А. | Планирование проекта. Проектирование | 30.11.23 | 31.05.24 | 14.12.23 | 1 | 50% | 30.11.23 | 30.11.23 | 14.12.23 | 31.05.24 | 04.06.24 |
| 149 | 2023.00113 | Система Контроля закупок | Иванов А.А. | Завершение проекта. Логирование системы | 10.11.23 | 05.02.24 | 24.11.23 | 0 | 78% | 01.03.23 | 29.09.23 | 22.09.23 | 28.12.23 | 31.10.23 |
| Список проектов | | | | | Ключевые показатели проекта | | | Контрольные рубежи с цветовой индикацией | | | | | | |

Обратная связь

Узнайте о возможностях платформы и подберите лучшее решение на базе ADVANTA
Хочу так же

From:
<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:
https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/portfolio_management/project_connection/control_line

Last update: 05.12.2025 10:32

