

## Содержание

<b>Проблемы</b> .....	3
<b>Выгоды</b> .....	3
<b>Назначение</b> .....	3
<b>Компоненты решения</b> .....	4
<b>Особенности</b> .....	5
<b>Автоматизируемые функции и процессы</b> .....	6
<b>Описание решения и иллюстрации</b> .....	6
Обратная связь .....	10



# B26 Управление программами проектов по методу синхронизации проектов по контрольным рубежам (гейтовая модель - Stage-Gate)

БП, через тсл

## Проблемы

1. Отсутствие единой системы синхронизации проектов в программе.
2. Нет четкого механизма согласования сроков и результатов между взаимосвязанными проектами.
3. Сложно отслеживать взаимозависимости, что приводит к задержкам в ключевых этапах программы.
4. Избыточное погружение руководства в оперативное управление.
5. Контроль деталей каждого проекта, вместо фокуса на стратегических решениях.
6. Отсутствие четких критериев для выявления критических отклонений.
7. Отсутствие формальных критериев прохождения ключевых этапов.

## Выгоды

В этом разделе надо перечислить выгоды, которые могут быть получены в результате эксплуатации данного решения. Например, экономия времени пользователей.

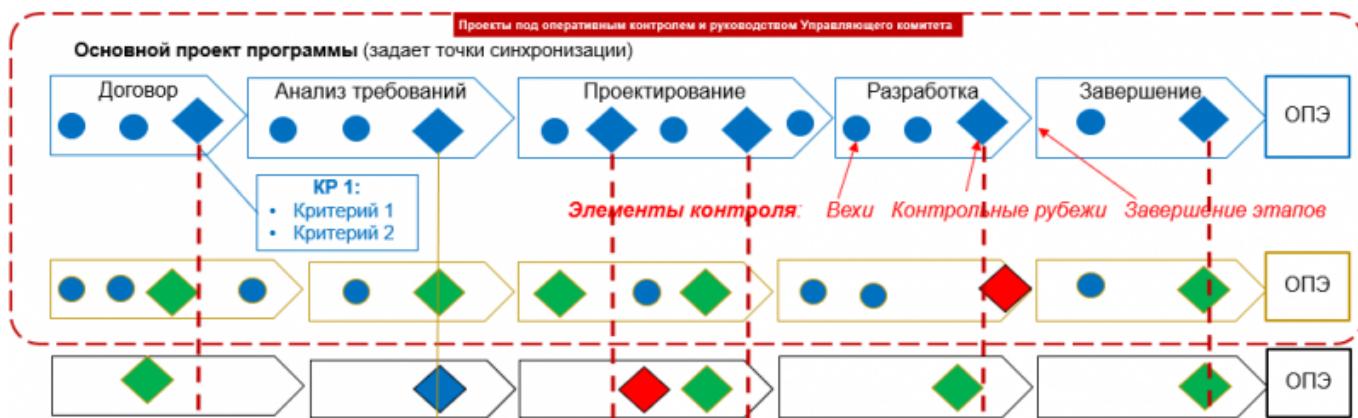
1. Эффективное управление сложными программами:
  - a. Фокус только на ключевых контрольных рубежах, а не на деталях каждого проекта.
  - b. Сокращение времени на принятие решений за счет четких критериев оценки.
2. Раннее выявление и решение проблем:
  - a. Выявление отклонений на контрольном рубеже позволяет оперативно корректировать планы.
  - b. Снижение риска срыва сроков программы за счет своевременного перепланирования.
3. Повышение прозрачности и ответственности:
  - a. Четкое распределение ответственности между участниками программы.
  - b. Все участники работают в едином информационном поле с пониманием ключевых рубежей.
4. Стандартизация процессов управления:
  - a. Единая методология оценки достижения контрольных рубежей для всех проектов программы.
  - b. Возможность сравнения эффективности управления на разных этапах программы

## Назначение

1. Метод синхронизации проектов по контрольным рубежам (гейтовая модель - Stage-Gate)

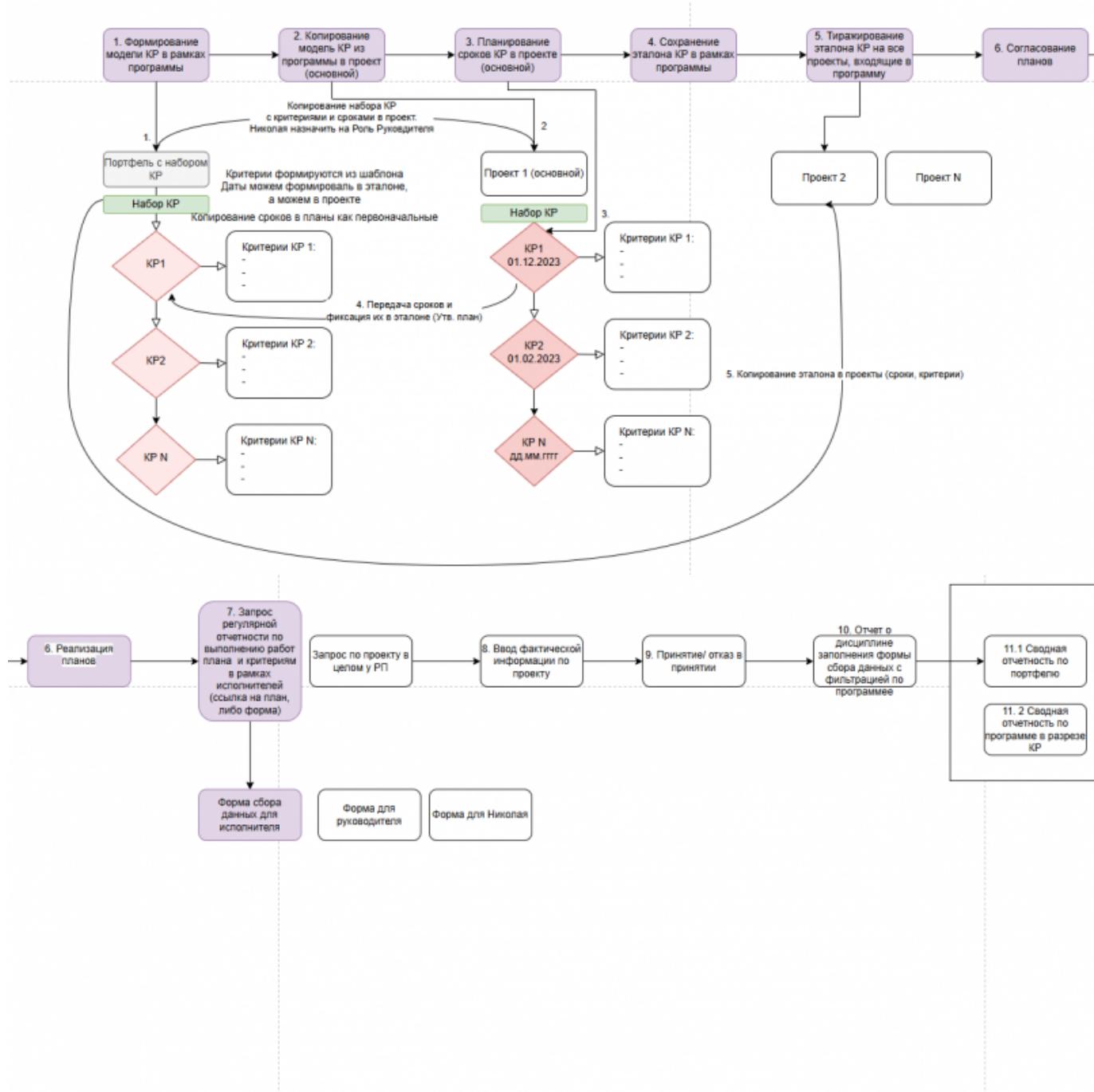
предназначен для управления сложными программами проектов через выделение на этапах жизненного цикла контрольных рубежей. Это позволяет сосредоточить внимание руководства на критически важных моментах, своевременно выявлять и решать проблемы, а также обеспечить согласованность работы всех проектов в программе.

2. Такой подход позволяет управлять программой без погружения в оперативное управление каждого проекта, если нет значимых отклонений. При использовании данного метода внутри этапов для целей контроля выделяются контрольные рубежи (КР). Для КР определяются формальные критерии его прохождения. Если КР не достигается в срок, то проводится оценка рисков и перепланирование дальнейшего хода проектов.



## Компоненты решения

1. Модель контрольных рубежей (КР):
  - Формальные критерии прохождения каждого КР (например, «Критерий 1», «Критерий 2»).
  - Эталонная модель КР определяется для каждой программы
2. Распределение ответственности:
  - Проектный офис обеспечивает синхронизацию, контролирует достижение КР, готовит отчеты.
  - Руководители проектов отвечают за достижение КР и их критериев в установленные сроки.
3. Отчетность:
  - Отчеты о достижении критериев контрольных рубежей проекта.
  - Отчеты о достижении контрольных рубежей программы.
  - Согласование прохождения КР на основании критериев.
4. Триггеры.



## Особенности

1. Фокус: Управление программой без погружения в оперативные детали каждого проекта.
2. Заданные критерии прохождения KPI для всех проектов программы, проверка достижения контрольных рубежей.
3. Выявление проблем на ранних стадиях.
4. Возможность адаптации модели под специфику любой программы проектов (строительство, ИТ, инвестиции).

## Автоматизируемые функции и процессы

1. Перенос эталона с заданными критериями в проект/ в проекты программы.
2. Назначение ответственного на КР, которые проверяет и согласовывает завершенные руководителем проекта КР.
3. Утверждение сроков эталона по главному (основному) проекту программы.
4. Формирование отчетности с визуализацией отклонений через световую индикацию.

## Описание решения и иллюстрации

Описание решения и иллюстрации: функциональности решения ИСУП, пользовательские функции и сценарии. Карточка программы:

Все проекты / ИТ-проекты / Программы

### Программа тестирование (ПСИ)

Реквизиты [изменить](#)

Описание [...](#)

Рег. номер главного плана для синхронизации	00036
Название главного проекта <a href="#">...</a>	Развитие Автоматизированной информационной системы поддержки (АИСПРИ)
Контролер КР	Кошурников Сергей Михайлович

Проекты [выбрать](#) [изменить](#)

- Проект\_Сценарий проверки этапов проекта развития АИСПРИ
- Развитие Автоматизированной информационной системы поддержки реализации инициатив (АИСПРИ)

Список КР в программе:

Название	Начало	Окончание
Найти...		
■  Программа тестирование (ПСИ)	10.04.2024	30.09.2024
■  Контрольные рубежи синхронизации	10.04.2024	30.09.2024
📍 КР 0. Приказ о начале работ по проекту вне	10.04.2024	10.04.2024
📍 КР 1. ФТ утверждены	20.05.2024	20.05.2024
📍 КР 2. Сводный план проекта разработан и у	20.06.2024	20.06.2024
📍 КР 3	10.07.2024	10.07.2024
📍 КР 4	20.08.2024	20.08.2024
📍 КР 6	30.09.2024	30.09.2024

Критерии по каждому КР программы:

Критерии контрольного рубежа									
		Автор		Порядковый номер	Критерий КР	Прогнозный срок достижения критерия	Комментарий	Результат (файл)	Принят Руководителем
									Принят Проектным офисом
									Фактический срок достижения критерия
<input type="checkbox"/>	  	Администратор		1	Приказ о начале работ по проекту вне утверждены			<button>Создать</button>	
<input type="checkbox"/>	  	Администратор		2	РП от бизнеса назначен приказом			<button>Создать</button>	
<input type="checkbox"/>	  	Администратор		3	Зам. РП от ИТ (технический лидер) назначен приказом			<button>Создать</button>	
<input type="checkbox"/>	  	Администратор		4	Курирующий ЗГД проекта определен			<button>Создать</button>	
<input type="checkbox"/>	  	Администратор		5	Управляющий комитет сформирован (если применимо)			<button>Создать</button>	
<input type="checkbox"/>	  	Администратор		6	Оперативный совет сформирован (если применимо)			<button>Создать</button>	
<input type="checkbox"/>	  	Администратор		7	Срок разработки плана проекта определен			<button>Создать</button>	
<input type="checkbox"/>	  	Администратор		8	РГ по интеграции создана			<button>Создать</button>	

Управление процессом переноса КР из эталона в проекты:

Управление процессом переноса КР						открыть фильтр	загрузить из excel
Добавить		Отмеченные записи:	Удалить	Выполнить			
<input type="checkbox"/>	Дата	Автор	Действие процесса	Регистрационный номер плана графика			Статус процесса (заполняет триггер)
<input type="checkbox"/>	20.06.2024	Администратор	Перенести эталон КР в проект	00002			Обработка выполнена
<input type="checkbox"/>	20.06.2024	Администратор	Перенести план КР из проекта в эталон	00036			
<input type="checkbox"/>	20.06.2024	Администратор	Перенести эталон КР в проект	00036у			Регистрационный номер не найден
<input type="checkbox"/>	20.06.2024	Администратор	Перенести эталон КР в проект	00036			Обработка выполнена

## Работы с КР и критериями КР в проекте:

Критерии контрольного рубежа										история запросов (0)	настроить запросы	открыть фильтр	загрузить из excel
Добавить		Запросить ввод данных	Отмеченные записи:	Удалить	Выполнить								
<input type="checkbox"/>	Автор	Порядковый номер	Критерий КР	Прогнозный срок достижения критерия	Комментарий	Результат (файл)	Принят Руководителем	Принят Проектным офисом	Фактический срок достижения критерия				
<input type="checkbox"/>	Модуль триггер	Управляющ								[Не выбрано]	[Не выбрано]		
<input type="checkbox"/>	Модуль триггеров -		Срок разработки плана проекта определен										
<input type="checkbox"/>	Модуль триггеров -		Оперативный совет сформирован (если применимо)										

## Отчет по проекту о достижении КР (объектный отчет):

### Отчет о достижении критериев КР

#### Отчет о достижении контрольных рубежей синхронизации

Код контрольного рубежа	Контрольный рубеж	Срок по модели КР программы	Установленный срок (если необходимый для обеспечения реализации проекта)	Прогнозный или фактический срок достижения КР	Все необходимые критерии выполнены	Продесс достижения (затраченные ресурсы)	Критерии прохождения						
							Название критерия	Плановый срок достижения критерия	Фактический срок достижения критерия	Статус достижения критерия (Руководитель)	Статус достижения критерия (Принят ДПО)	Реквизиты утвержденного документа (если применимо)	
КР0	7.1. КР 0. Приказ о начале работ по проекту внедрения синхронной оплаты выгода	20.02.2024	20.02.24	20.02.24	Нет	2 / 8							
	Список всех КР, с выводом сроков по модели КР и плановых сроков. Прогресс достижения КР												
КР1	7.2. КР 1. ФГ утвержден	20.03.2024	20.03.24	20.03.24	Нет	0 / 3	Приказ о начале работ по проекту утвержден Зам. РП от ИТ (технический лидер) назначен руководителем	27.03.2024	26.03.2024	Да	Да	Приказ №2 от 19.02.2024	Комментарий 1
	Сроки и достижения по каждому критерию КР												
КР2	7.3. КР 2. Сводный план проекта разработан и утвержден	10.04.2024	10.04.24	10.04.24	Нет	0 / 3	Проект сводного плана проекта разработан и утвержден ФГ подал заявку на согласование в СЭД Подпись к интерфейсу соответствует Матрице параметров						
	Критерии прохождения КР												

## Отчет по программе:

## Отчет Модель КР

Модель контрольных рубежей синхронизации (КР) для проектов Программы Программа тестирование ПСИ от 19.03.24

Код контрольного рубежа	Организационные контрольные рубежи синхронизации				Проектные контрольные рубежи синхронизации		
	КР0	КР1	КР2	КР3	КР4	КР5	КР6
Контрольный рубеж:	КР 0. Приказ о начале работ по проекту внедрения смежной системы выпущен	КР 1. ФТ утверждены	КР 2. Сводный план проекта разработан и утвержден	КР 3. Договор заключен	КР 4. Проведено организационное совещание по	КР 6. Работы по проектированию	КР 7. План демонстрации для тестирования
Сроки, необходимые для обеспечения реализации программы (эталон)	20.02.2024	20.03.2024	10.04.2024	20.05.2024	20.06.2024	20.08.2024	30.09.2024
АИС УП_ООП	20.02.2024	20.03.2024	10.04.2024	20.05.2024	20.06.2024	20.08.2024	30.09.2024
Развитие Автоматизированной информационной системы поддержки реализации инициатив (АИСПРИ)	20.02.2024	20.03.2024	14.04.2024	20.05.2024	20.06.2024	20.08.2024	30.09.2024
Критерий КР							
1	Приказ о начале работ по проекту утвержден	ФТ утверждены	Проект сводного плана проекта разработан и представлен Руководителем проекта. Проект плана содержит все необходимые КР синхронизации. Проект плана	Критерий			
2	РП от бизнеса назначен приказом	ФТ содержит требования к интеграции системы с АИС УП	Проект сводного плана согласован исполнителем по договору/потенциальному исполнителем (в том числе в рамках запроса КП)	Критерий			
3	Зам. РП от ИТ (технический лидер) назначен приказом	Подход к интеграции соответствует Матрице параметров программы имортозамещения SAP	Сводный план проекта согласован в СЭД и утвержден	Критерий			

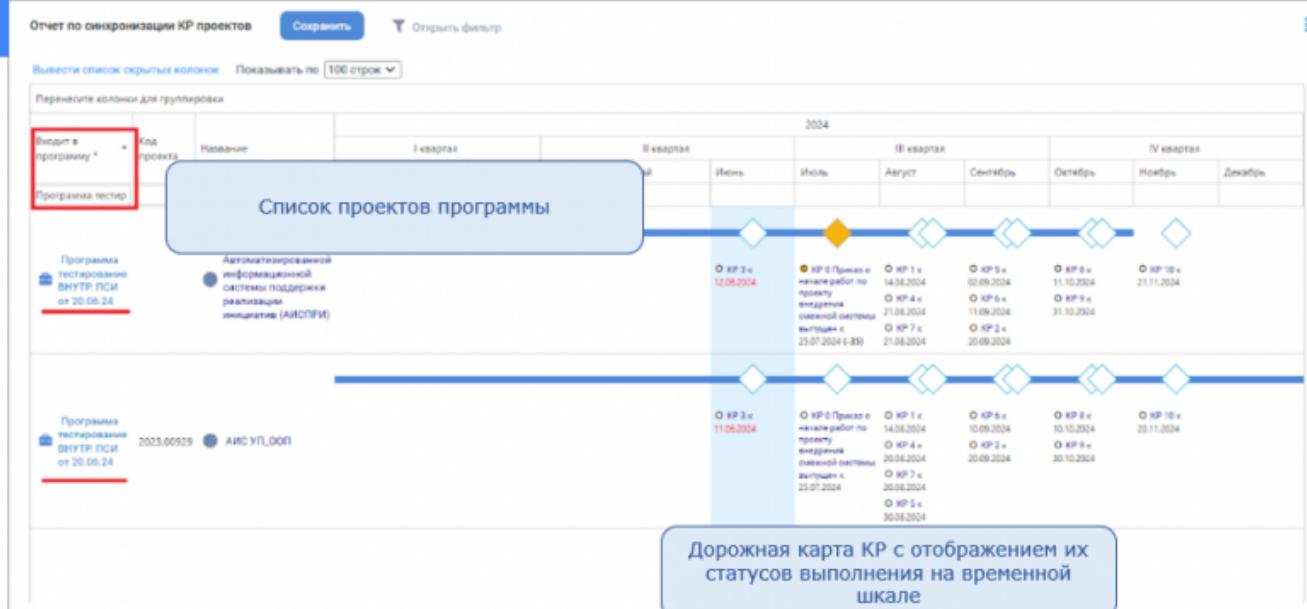
В отчет выведены КР программы с установленными сроками

Список всех проектов программы, с датой достижения КР и световой индикацией

## ADVANTA

Отчет по синхронизации КР программы на основании дорожной карты:

## Отчет о достижении КР



Сводный отчет реестра проектов:

## Сводный отчет о реализации проектов реестра

Сводный отчет о реализации проектов Реестра на:														
Начало отчетного периода		15.10.2024		15.09.2024		Конец отчетного периода		16.10.2024						
нр	Код проекта	Наименование проекта	Руководитель проекта от бизнеса (ФИО)	Стадия/Статус	Важные индикаторы проекта			Индикаторы выполнения плана (просрочка)		Контрольные рубежи синхронизации				
					Паспорт проекта утвержден	Договоры по проекту заключены	Балльный план утвержден	Количество просроченных КР	Выполнение всех плана нарастанием итогом	KP0	KP1	KP2	KP3	KP4
8	2023.0011	Автоматизация процесса продажи	Иванов А.А.	Планирование проекта (2: проектирование)	30.11.23	19.04.24	14.12.23	3	98%	30.07.24	08.06.23	14.12.23	30.07.24	30.07.24
148	2023.00112	Система внутреннего аудита	Иванов А.А.	Планирование проекта (проектирование)	30.11.23	31.05.24	14.12.23	1	58%	30.11.23	30.11.23	14.12.23	31.05.24	04.06.24
149	2023.00113	Системы Контроля закупки	Иванов А.А.	Завершение проекта (затвердование системы)	10.11.23	05.02.24	24.11.23	0	78%	01.03.23	29.09.23	22.09.23	28.12.23	31.10.23

Список проектов

Ключевые показатели проекта

Контрольные рубежи с цветовой индикацией

## Обратная связь

\*\*Узнайте о возможностях платформы и подберите лучшее решение на базе ADVANTA\*\*  
Хочу так же

From:

<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:

[https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/portfolio\\_management/project\\_connection/control\\_line](https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/portfolio_management/project_connection/control_line)

Last update: 05.12.2025 10:32

