

## Содержание

<b>Проблемы</b> .....	3
<b>Выгоды</b> .....	3
<b>Назначение</b> .....	3
<b>Компоненты решения</b> .....	4
<b>Особенности</b> .....	5
<b>Автоматизируемые функции и процессы</b> .....	6
<b>Описание решения и иллюстрации</b> .....	6
<b>Обратная связь</b> .....	10



# В26 Управление программами проектов по методу синхронизации проектов по контрольным рубежам (гейтовая модель - Stage-Gate)

БП, через тсл

## Проблемы

1. Отсутствие единой системы синхронизации проектов в программе.
2. Нет четкого механизма согласования сроков и результатов между взаимосвязанными проектами.
3. Сложно отслеживать взаимозависимости, что приводит к задержкам в ключевых этапах программы.
4. Избыточное погружение руководства в оперативное управление.
5. Контроль деталей каждого проекта, вместо фокуса на стратегических решениях.
6. Отсутствие четких критериев для выявления критических отклонений.
7. Отсутствие формальных критериев прохождения ключевых этапов.

## Выгоды

В этом разделе надо перечислить выгоды, которые могут быть получены в результате эксплуатации данного решения. Например, экономия времени пользователей.

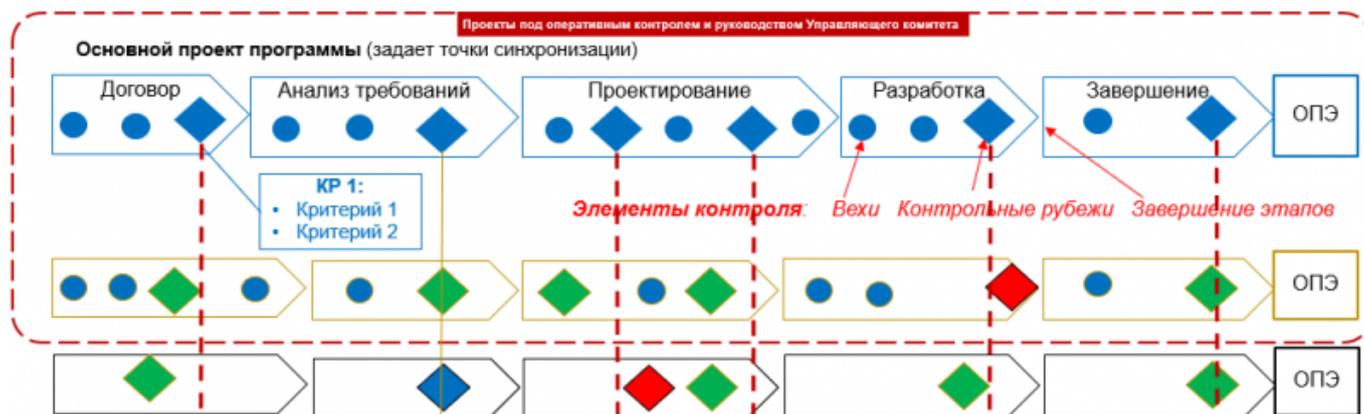
1. Эффективное управление сложными программами:
  - a. Фокус только на ключевых контрольных рубежах, а не на деталях каждого проекта.
  - b. Сокращение времени на принятие решений за счет четких критериев оценки.
2. Раннее выявление и решение проблем:
  - a. Выявление отклонений на контрольном рубеже позволяет оперативно корректировать планы.
  - b. Снижение риска срыва сроков программы за счет своевременного перепланирования.
3. Повышение прозрачности и ответственности:
  - a. Четкое распределение ответственности между участниками программы.
  - b. Все участники работают в едином информационном поле с пониманием ключевых рубежей.
4. Стандартизация процессов управления:
  - a. Единая методология оценки достижения контрольных рубежей для всех проектов программы.
  - b. Возможность сравнения эффективности управления на разных этапах программы

## Назначение

1. Метод синхронизации проектов по контрольным рубежам (гейтовая модель - Stage-Gate)

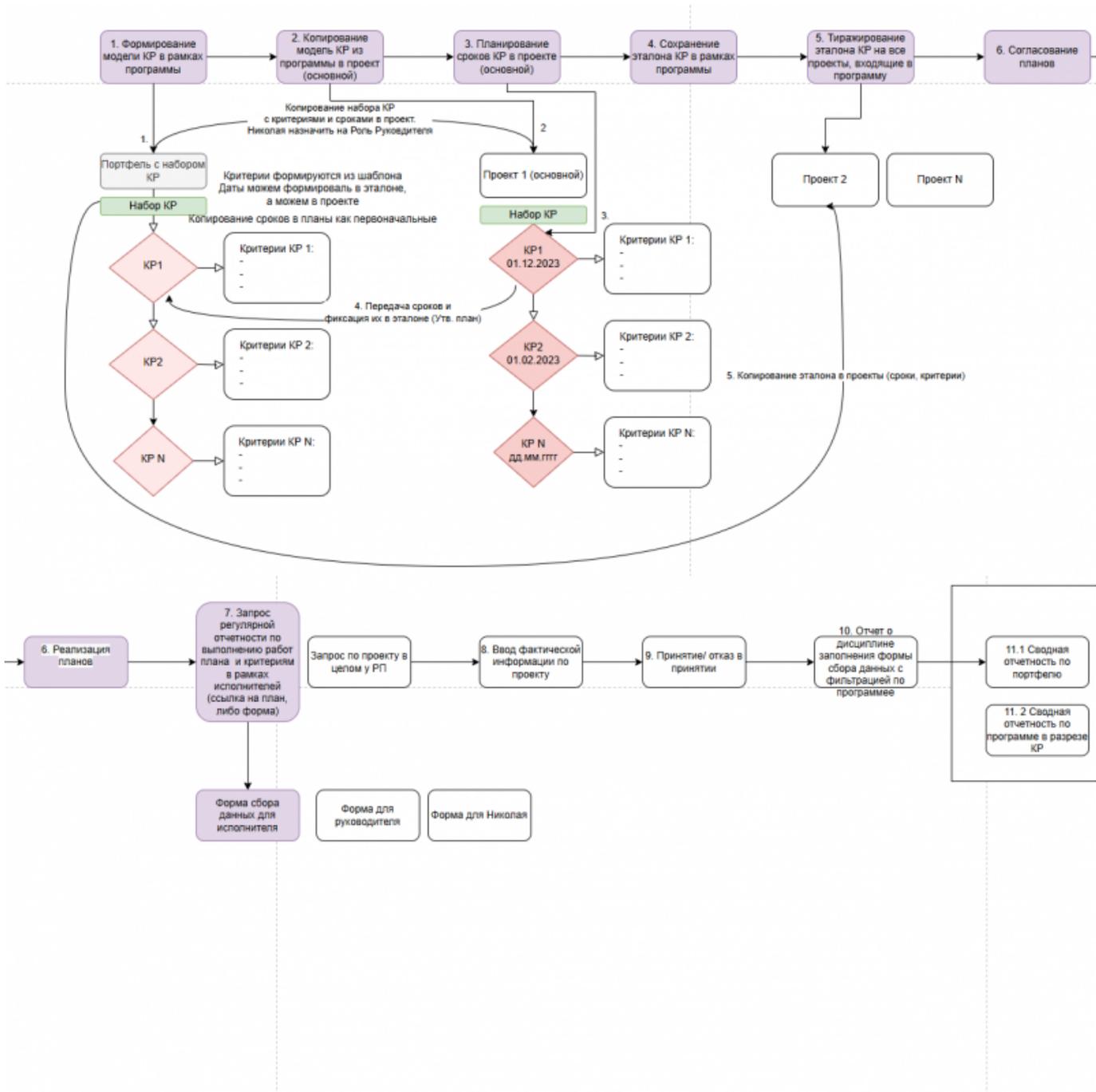
предназначен для управления сложными программами проектов через выделение на этапах жизненного цикла контрольных рубежей. Это позволяет сосредоточить внимание руководства на критически важных моментах, своевременно выявлять и решать проблемы, а также обеспечить согласованность работы всех проектов в программе.

2. Такой подход позволяет управлять программой без погружения в оперативное управление каждого проекта, если нет значимых отклонений. При использовании данного метода внутри этапов для целей контроля выделяются контрольные рубежи (КР). Для КР определяются формальные критерии его прохождения. Если КР не достигается в срок, то проводится оценка рисков и перепланирование дальнейшего хода проектов.



## Компоненты решения

1. Модель контрольных рубежей (КР):
  - a. Формальные критерии прохождения каждого КР (например, «Критерий 1», «Критерий 2»).
  - b. Эталонная модель КР определяется для каждой программы
2. Распределение ответственности:
  - a. Проектный офис обеспечивает синхронизацию, контролирует достижение КР, готовит отчеты.
  - b. Руководители проектов отвечают за достижение КР и их критериев в установленные сроки.
3. Отчетность:
  - a. Отчеты о достижении критериев контрольных рубежей проекта.
  - b. Отчеты о достижении контрольных рубежей программы.
  - c. Согласование прохождения КР на основании критериев.
4. Триггеры.



## Особенности

1. Фокус: Управление программой без погружения в оперативные детали каждого проекта.
2. Заданные критерии прохождения КР для всех проектов программы, проверка достижения контрольных рубежей.
3. Выявление проблем на ранних стадиях.
4. Возможность адаптации модели под специфику любой программы проектов (строительство, ИТ, инвестиции).

## Автоматизируемые функции и процессы

1. Перенос эталона с заданными критериями в проект/ в проекты программы.
2. Назначение ответственного на КР, которые проверяет и согласовывает завершённые руководителем проекта КР.
3. Утверждение сроков эталона по главному (основному) проекту программы.
4. Формирование отчетности с визуализацией отклонений через световую индикацию.

## Описание решения и иллюстрации

Описание решения и иллюстрации: функциональности решения ИСУП, пользовательские функции и сценарии. Карточка программы:

Все проекты / ИТ-проекты / Программы

### Программа тестирование (ПСИ)

**Реквизиты** [/ изменить](#)

Описание

Рег. номер главного плана для синхронизации	00036
Название главного проекта	Развитие Автоматизированной информационной системы поддержки (АИСПРИ)
Контролер КР	Кошурников Сергей Михайлович

**Проекты** [выбрать изменить](#)

- Проект\_Сценарий проверки эталон проекта развития АИСПРИ
- Развитие Автоматизированной информационной системы поддержки реализации инициатив (АИСПРИ)

Список КР в программе:

Название	Начало	Окончание
Найти...		
<b>Программа тестирование (ПСИ)</b>	10.04.2024	30.09.2024
<b>Контрольные рубежи синхронизации</b>	10.04.2024	30.09.2024
КР 0. Приказ о начале работ по проекту вне	<b>10.04.2024</b>	<b>10.04.2024</b>
КР 1. ФТ утверждены	<b>20.05.2024</b>	<b>20.05.2024</b>
КР 2. Сводный план проекта разработан и у	<b>20.06.2024</b>	<b>20.06.2024</b>
КР 3	<b>10.07.2024</b>	<b>10.07.2024</b>
КР 4	<b>20.08.2024</b>	<b>20.08.2024</b>
КР 6	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2024</b>

Критерии по каждому КР программы:

Критерии контрольного рубежа [история запросов \(0\)](#) [настроить запросы](#) [открыть фильтр](#) [загрузить из excel](#)

+ Добавить Запросить ввод данных Отмеченные записи: Удалить Выполнить

<input type="checkbox"/>		Автор	Порядковый номер	Критерий КР	Прогнозный срок достижения критерия	Комментарий	Результат (файл)	Принят Руководителем	Принят Проектным офисом	Фактический срок достижения критерия
<input type="checkbox"/>		Администратор	1	Приказ о начале работ по проекту утвержден			<a href="#">Создать</a>			
<input type="checkbox"/>		Администратор	2	РП от бизнеса назначен приказом			<a href="#">Создать</a>			
<input type="checkbox"/>		Администратор	3	Зам. РП от ИТ (технический лидер) назначен приказом			<a href="#">Создать</a>			
<input type="checkbox"/>		Администратор	4	Курирующий ЭГД проекта определен			<a href="#">Создать</a>			
<input type="checkbox"/>		Администратор	5	Управляющий комитет сформирован (если применимо)			<a href="#">Создать</a>			
<input type="checkbox"/>		Администратор	6	Оперативный совет сформирован (если применимо)			<a href="#">Создать</a>			
<input type="checkbox"/>		Администратор	7	Срок разработки плана проекта определен			<a href="#">Создать</a>			
<input type="checkbox"/>		Администратор	8	РГ по интеграции создана			<a href="#">Создать</a>			

Управление процессом переноса КР из эталона в проекты:

Управление процессом переноса КР [открыть фильтр](#) [загрузить из excel](#)

Добавить Отмеченные записи: Удалить Выполнить

<input type="checkbox"/>	Дата	Автор	Действие процесса	Регистрационный номер план-графика	Статус процесса (заполняет триггер)
<input type="checkbox"/>	20.06.2024	Администратор	Перенести эталон КР в проект	00002	Обработка выполнена
<input type="checkbox"/>	20.06.2024	Администратор	Перенести план КР из проекта в эталон	00036	
<input type="checkbox"/>	20.06.2024	Администратор	Перенести эталон КР в проект	00036y	Регистрационный номер не найден
<input type="checkbox"/>	20.06.2024	Администратор	Перенести эталон КР в проект	00036	Обработка выполнена

Работы с КР и критериями КР в проекте:

Критерии контрольного рубежа [история запросов \(0\)](#) [настроить запросы](#) [открыть фильтр](#) [загрузить из excel](#)

Добавить [Запросить ввод данных](#) Отмеченные записи: Удалить Выполнить

<input type="checkbox"/>	Автор	Порядковый номер	Критерий КР	Прогнозный срок достижения критерия	Комментарий	Результат (файл)	Принят Руководителем	Принят Проектным офисом	Фактический срок достижения критерия
<input type="checkbox"/>	Модуль триггера		Управляющ				[Не выбрано]	[Не выбрано]	
<input type="checkbox"/>	Модуль триггера -		Срок разработки плана проекта определен			Создать			
<input type="checkbox"/>	Модуль триггера -		Оперативный совет сформирован (если применимо)			Создать			

Отчет по проекту о достижении КР (объектный отчет):

## Отчет о достижении критериев КР

**Отчет о достижении контрольных рубежей синхронизации**

Проект: Название проекта  
Дата отчета: 16.04.2024  
Руководитель: Администратор

Код контрольного рубежа	Контрольный рубеж	Срок по модели КР	Установленный срок (срок, необходимый для обеспечения реализации проекта)	Длительность или фактический срок достижения КР	Все необходимые критерии выполнены	Прогресс выполнен или (равнозначен)	Критерии прохождения						
							Наименование критерия	Планировый срок достижения критерия	Фактический срок достижения критерия	Статус достижения критерия (Руководитель)	Статус достижения критерия (Принят ДПО)	Результат утвержденного документа (если применимо)	Комментарий
КР0	7.1. КР 0. Принят о начале работ по проекту выделение основной системы выгрузки	20.02.2024	20.02.24	20.02.24	Нет	2 / 8	Принят о начале работ по проекту утвержден (дан РП от ИТ (технической лидер) назначен-проектно)	27.03.2024	28.03.2024	Да	Да	Приказ №2 от 19.03.2024	Комментарий 1
Список всех КР, с выводов сроков по модели КР и плановых сроков. Прогресс достижения КР							Сроки и достижения по каждому критерию КР						
КР1	7.2. КР 1. ОТ утверждены	20.03.2024	20.03.24	20.03.24	Нет	0 / 3	Оперативный совет сформирован (если применимо)						
КР2	7.3. КР 2. Сводный план проекта разработан и утвержден	10.04.2024	10.04.24	10.04.24	Нет	0 / 3	Проект сводного плана проекта разработан и утвержден (Финансовый лидер, Проект)						
Критерии прохождения КР													

Отчет по программе:

# Отчет Модель КР

Модель контрольных рубежей синхронизации (КР) для проектов Программы Программа тестирование ПСИ от 19.03.24

Код контрольного рубежа	Организационные контрольные рубежи синхронизации				Проектные контрольные рубежи синхронизации		
	КР0	КР1	КР2	КР3	КР4	КР5	КР6
Контрольный рубеж	КР 0. Приказ о начале работ по проекту внедрения смежной системы выпущен	КР 1. ФТ утверждены	КР 2. Сводный план проекта разработан и утвержден	КР 3. Договор заключен	КР 4. Проведено организационное совещание по	КР 5. Работы по проектированию	КР 6. План демонстрации для тестирования
Сроки, необходимые для обеспечения реализации программы (этапон)	20.02.2024	20.03.2024	10.04.2024	20.05.2024	20.06.2024	20.08.2024	30.09.2024
АИС УП_ООП	20.02.2024	20.03.2024	10.04.2024	20.05.2024	20.06.2024	20.08.2024	30.09.2024
Развитие Автоматизированной информационной системы поддержки реализации инициатив (АИСПРИ)	20.02.2024	20.03.2024	14.04.2024	20.05.2024			
Критерии КР	1	2	3	Критерий			
	Приказ о начале работ по проекту утвержден	ФТ утверждены	Проект сводного плана проекта разработан и представлен Руководителем проекта. Проект плана содержит все необходимые КР синхронизации. Проект плана	Критерий			
	РП от бизнеса назначен приказом	ФТ содержат требования к интеграции системы с АИС УП	Проект сводного плана согласован исполнителем по договору/потенциальным исполнителем (в том числе в рамках запроса КП)	Критерии прохождения КР			
	Зам. РП от ИТ (технический лидер) назначен приказом	Подход к интеграции соответствует Матрице параметров программы импортозамещения SAP	Сводный план проекта согласован в СЭД и утвержден				

В отчет выведены КР программы с установленными сроками

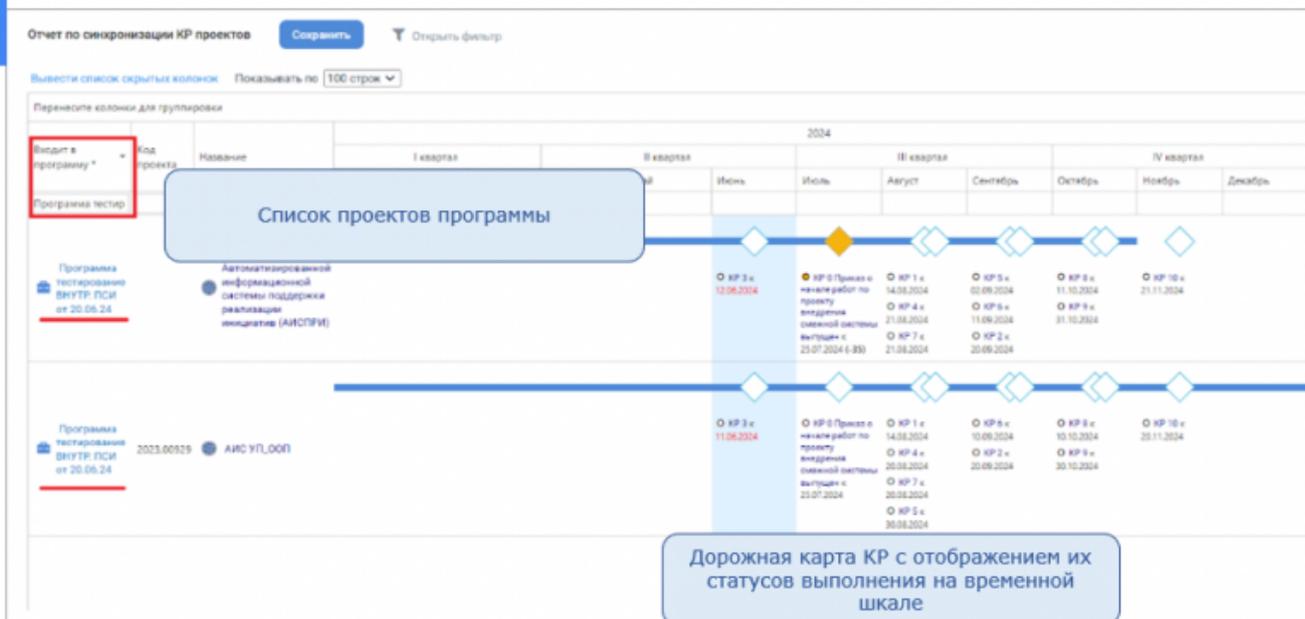
Список всех проектов программы, с датой достижения КР и световой индикацией

Критерии прохождения КР



Отчет по синхронизации КР программы на основании дорожной карты:

## Отчет о достижении КР



Сводный отчет реестра проектов:

## Сводный отчет о реализации проектов реестра

Сводный отчет о реали зации проектов Реестра на:		15.10.2024												
Начало отчетного периода		15.09.2024												
Конец отчетного периода		15.10.2024												
№	Код проекта	Наименование проекта	Руководитель проекта (ФИО)	Стадия/ Статус	Вехи инициации проекта			Индикаторы выполнения плана (прогноза)		Контрольные рубежи синхронизации				
					Паспорт проекта утвержден	Договоры по проекту заключены	Базовый план утвержден	Количество просроченных КР	Выполнение вех плана нарастающим итогом	КР0	КР1	КР2	КР3	КР4
8	2023.00111	Автоматизация процесса продажи	Иванов АА	Планирование проекта 2. Проектирование	30.11.23	19.04.24	14.12.23	3	90%	30.07.24	08.08.23	14.12.23	30.07.24	30.07.24
148	2023.00112	Система внутреннего аудита	Иванов АА	Планирование проекта. Проектирование	30.11.23	31.05.24	14.12.23	1	50%	30.11.23	30.11.23	14.12.23	31.05.24	04.06.24
149	2023.00113	Системы Контроля закупок	Иванов АА	Завершение проекта. Тестирование системы	10.11.23	05.02.24	24.11.23	0	70%	01.03.23	29.06.23	22.06.23	28.12.23	31.10.23

Список проектов

Ключевые показатели проекта

Контрольные рубежи с цветовой индикацией

## Обратная связь

\*\*Узнайте о возможностях платформы и подберите лучшее решение на базе ADVANTA\*\*  
[Хочу так же](#)

From:  
<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:  
[https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/portfolio\\_management/project\\_connection/control\\_line](https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/portfolio_management/project_connection/control_line)

Last update: 16.01.2026 14:01

