

Содержание

Проблемы	3
Выгоды	3
Вопросы	4
Назначение	4
Компоненты решения	4
Особенности	5
Автоматизируемые функции и процессы	5
Клиенты, где реализован данный контур	5
Описание решения и иллюстрации	5

Б42 Обеспечение детализации оценки стоимости реализации инициатив по этапам и видам работ

Проблемы

1. Отсутствие многоуровневой структуры бюджетной оценки приводит.

- Отсутствие возможности организовать оценку по уровням: информационная система -тип затрат - пакет работ - позиция спецификации, что делает невозможным детальное планирование на конечном уровне.
- Невозможно назначить ответственного за оценку на любом уровне иерархии, что приводит к централизованному процессу оценки и увеличению времени на подготовку бюджета.
- Бюджетные оценки не рассматриваются как объекты системы, что затрудняет управление процессом согласования и отслеживание статуса.

2. Неэффективный процесс утверждения бюджетных оценок приводит к задержкам в подготовке проектной документации.

- Нет механизма блокировки оценки от изменений после отправки его на согласование, что приводит к несогласованным изменениям в процессе утверждения.
- Отсутствие связи между статусом оценки и процессом её утверждения, что приводит к несогласованным изменениям и отсутствию прозрачности процесса.
- Процесс согласования оценки проекта не автоматизирован, что увеличивает время на утверждение.

3. Невозможность просмотра и выгрузки предыдущих утвержденных версий оценок проекта.

- Отсутствие функционала для хранения версий оценок проекта.
- Отсутствие возможности выгрузки оценки в Excel для внешнего анализа и утверждения, размещения в СЭД на согласование.

Выгоды

В этом разделе перечислены выгоды, которые могут быть получены в результате эксплуатации данного решения. Например, экономия времени пользователей.

1. Повышение эффективности процесса оценки проекта за счет многоуровневой декомпозиции стоимости.

- Реализация иерархической структуры оценки по четырем уровням: информационная

система - тип затрат - пакет работ - позиция спецификации обеспечивает детальное планирование.

- Возможность назначать ответственных за оценку на любом уровне иерархии, что позволяет распределить нагрузку и повысить качество оценки.
- Возможность выгрузки оценки в Excel для внешнего анализа и утверждения.

2. Сокращение времени на согласование бюджетных оценок за счет автоматизации процесса утверждения.

- Реализация процесса согласования оценки проекта.
- Автоматическая блокировка оценки проекта от изменений после отправки на согласование, что предотвращает несогласованные изменения.
- Возможность сохранения версий оценок и отслеживания изменений между версиями.

Вопросы

В этом разделе надо сформулировать вопросы, которые можно задать клиенту, чтобы выявить боли, потребности, которые можно закрыть данным решением.

1. Как организован процесс утверждения оценок в вашей текущей практике и какие сложности возникают при согласовании?
2. Какие уровни детализации оценки проекта вы используете при планировании?
3. Как вы оцениваете текущую эффективность процесса делегирования задач по оценке бюджета и какие проблемы возникают при этом?

Назначение

- Решение предназначено для обеспечения многоуровневой детализации оценки стоимости реализации проектных инициатив по видам работ. Оно позволяет формировать оценку проекта с необходимой детализацией, делегировать оценку на любом уровне иерархии ответственным лицам и утверждать оценку через процесс согласования как объект системы.

Компоненты решения

- Объектная модель оценки с иерархической структурой работ
- Отчетность
- Триггеры

Особенности

- Многоуровневая структура оценки - реализация иерархической структуры оценки с четырьмя уровнями детализации: информационная система, тип затрат, пакет работ, позиция спецификации.
- Делегирование оценки - возможность назначать ответственных за оценку на любом уровне иерархии.
- Блокировка после отправки на согласование - автоматическая блокировка оценки от изменений после отправки на согласование.
- Версионность оценок - возможность сохранения всех версий оценок.

Автоматизируемые функции и процессы

- Шаблон оценки с многоуровневой структурой
- Делегирование оценки
- Согласование оценки и блокировка оценки

Клиенты, где реализован данный контур

- ПАО «Аэрофлот»

Описание решения и иллюстрации

Для начала оценки параметров реализации проекта требуется создать оценку инициативы. Оценку инициативы разворачиваем через шаблон оценки.

Структура оценки:

1. информационной системы (розовая папка), 2. Тип затрат (голубая папка) – структурирует затраты на ОС (капитальные вложение = основные средства) и Оборудование. 3. Пакет работ (серая папка) – более детальная структуризация на разделы затрат. 4. Позиция спецификации (иконка спецификации) – конечный уровень, куда планируются денежные средства.

-  **Оценка инициативы**
 -  Консультационные услуги
 -  Консалтинг (не входит в стоимость ПО или оборудования)
 -  Информационная система 1
 -  Расходы на КВ
 -  Работы подрядчика
 -  Монтаж оборудования
 -  Дизайн и верстка
 -  Консалтинг
 -  Разработка документации: технический проект, техническое задание
 -  Документация на тестирование системы
 -  Эксплуатационная документация: регламент эксплуатации, пользовательская документация
 -  Проектирование
 -  Разработка/настройка
 -  Тестирование
 -  Закупка оборудования
 -  Оконечное оборудование
 -  Сетевое оборудование
 -  Периферийное оборудование
 -  Адаптеры
 -  Дисковые массивы
 -  Прочие расходы на КВ
 -  Прочие расходы на КВ
 -  Закупка лицензий на ПО
 -  Бессрочные лицензии
 -  Работы по информационной безопасности
 -  Внедрение системы защиты
 -  Разработка частной модели угроз
 -  Эксплуатационные расходы
 -  Работы подрядчика
 -  Консалтинг (не входит в стоимость ПО)
 -  Работы по информационной безопасности
 -  Обследование информационной системы
 -  Проектирование системы защиты

При выборе шаблона предлагается выбор, какие позиции спецификации должны быть

созданы.

Далее необходимо приступить к оценке параметров реализации проекта. Необходимо открыть справочник «Оценка инициативы» из карточки оценки.

В справочнике требуется заполнить формы строк затрат для каждой из позиций спецификации.

 Оценка инициативы_ТЕСТ

Оценка инициативы												
Отмеченные записи:		Утвердить		Выполнить		<input type="checkbox"/> На редактировании		<input type="checkbox"/> Утверждено		<input type="checkbox"/> Развернуть во весь экран		
		Объект	Ответственное подразделение ЦО	Валюта	Плановая дата акта (закрытия работ)	Единица измерения	Стоимость единицы (без НДС), тыс. денежных единиц	Кол-во единиц	Сумма (без НДС), тыс. денежных единиц	Налогооблож.	Фаза финансирования проекта	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Оценка инициативы_ТЕСТ										
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Информационная система 1										
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Расходы на КВ										
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Работы по информационной безопасности										
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Внедрение системы "Тест"										
			<input type="checkbox"/>		ДИБ	RUB	30.09.2025	ЧЕЛ ДН	800	20	16 000 НДС 20%	Инвестиционная фаза
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Разработка частной модели "Тест"										
			<input type="checkbox"/>		ДИБ	RUB	27.11.2025	ЧЕЛ ДН	350	15	5 250 НДС 20%	Инвестиционная фаза
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Эксплуатационные расходы										
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Работы по информационной безопасности										
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Проектирование системы "Тест"										
			<input type="checkbox"/>		ДИБ	RUB	30.09.2026	ЕД	100	1	100 НДС 20%	Эксплуатационная фаза (без амортизации)

- Делегирование части оценки не входящей в зону ответственности Ответственного от ИТ-блока

В случае необходимости делегирования позиции спецификации «Оценщику», в карточке «Оценки», необходимо зайти в нужную позицию и выдать права на этот объект системы.

Можно делегировать целый пакет работ на «Оценщика» для проведения оценки.

После проделанной оценки РП приходит уведомление о завершении задачи от «Оценщика» на рабочий стол и на электронную почту.

The screenshot shows a project management interface for Aeroflot. At the top, there's a header with the Aeroflot logo and a search bar. To the right, it says 'Осталось 6 дней'. Below the header, there are breadcrumb links: 'Все проекты / ИТ-проекты / Инвестиционные проекты / Проекты 2021 / Разработка и внедрение программн... / Паспорт проекта / Разработка и внедрение программн... / Разработка и внедрение программн... / IBM API'. There are also links for 'Connect' and 'Расходы на ФВПО / Работы подрядчика'.

The main content area displays a task card for 'Анализ требований, проектирование решения, подготовка ОТР'. It includes:

- Ответственный от ИТ-блока:** Казанцева Ольга Владимировна (with a profile icon and a circled 'A').
- Оценщик:** Казанцева Ольга Владимировна (with a profile icon).
- ДЕЛЕГИРОВАТЬ ТЕКУЩИЙ ОБЪЕКТ**: A button with a red border and a mouse cursor icon.
- Статус:** 100% (ЗАВЕРШЕН)
- Оценка:** 331 520,00 тыс. ДЕ
- Начало:** 28.01.2021 в 8:00
Завершение: 10.02.2021 в 17:00
- Дополнительные данные:** 28.01.2021 в 12:47 / 28.01.2021 в 15:47

- Завершение оценки и формирование предварительного бюджета

Далее требуется переключить статус оценки на «На проверке». После этого Оценка отправится в «Проектный офис» для размещения в СЭД и заблокирована от изменений.

Проектный офис принимает оценку или отправляет ее на доработку обратно РП. В случае принятия оценки, Проектный офис размещает её на согласование в СЭД.

Проектный офис выгружает готовую печатную форму оценку для размещения в СЭД.

Директору департамента

Уважаемый [REDACTED]!

В соответствии с процедурой выделения инвестиционных проектов в бюджет ИТ-блока и по итогам проведения экспертной оценки функциональных требований проекта «Тест_обучение_Оценка на основании НМПД» сообщаю следующее:

- Тип реализации: Инвестиционный бюджет;
- Стоимость инвестиционных вложений [REDACTED] – 21 250,0 тыс. руб. (без учета НДС);
- Стоимость эксплуатации [REDACTED] за период 2025 - 2026 гг. – 100,0 тыс. руб. (без учета НДС);
- Срок реализации – 08.2025 - 11.2025.

Детализация стоимости приведена в приложении.

На основании полученных данных прошу дать указание организовать подготовку и согласование паспорта проекта в КАСУД в соответствии с [REDACTED].

С уважением,

Директор департамента [REDACTED]

[МЕСТО ДЛЯ ШТАМПА]

Исп. [REDACTED]
Тел. [REDACTED]

*Сроки реализации проекта приведены без учета этапа корпоративных закупочных процедур по заключению договоров.

Приложение

I. Детализация оценки

- Перечень систем, которые затрагивает доработка:
- Информационная система I
- Детализация стоимости работ:

Дорабатываемая система (1)	Отв. ИТ-департамент за систему (2)	Пакеты работ (3)	Кол-во единиц (4)	Единица изм. (5)	Валюта (6)	Стоимость единиц, тыс. денежных единиц, без НДС (7)	Стоимость пакета работ, тыс. денежных единиц, без НДС (8)
III кв. 2025							
Информационная система I	ДИБ	Внедрение системы "Тест"	20,00	ЧЕЛ.ДН	RUB	800,00	16 000,00
Информационная система I	ДИБ	Разработка частной модели "Тест"	15,00	ЧЕЛ.ДН	RUB	350,00	5 250,00
ИТОГО RUB:							21 250,00

3. Детализация стоимости эксплуатации

Дорабатываемая система (1)	Отв. ИТ-департамент (2)	Пакет работ (3)	Кол-во единиц (4)	Единица изм. (5)	Валюта (6)	Стоимость единиц, тыс. денежных единиц, без НДС (7)	Стоимость пакета работ, тыс. денежных единиц, без НДС (8)
2026 год							
Информационная система I	ДИБ	Проектирование системы "Тест"	1,00	ЕД	RUB	100,00	100,00
ИТОГО RUB:							100,00

4. Разбивка стоимости капитальных вложений по кварталам (тыс. денежных единиц, без НДС)

Год/Квартал	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
2025, RUB	0,00	0,00	16 000,00	5 250,00
ИТОГО RUB:	0,00	0,00	16 000,00	5 250,00

После подписания оценки, автоматически формируется предварительный бюджет по проекту.

From:

<https://wiki.a2nta.ru/> - Wiki [3.x]

Permanent link:

https://wiki.a2nta.ru/doku.php/opportunities/finance_management/budget/initiative?rev=1759348891

Last update: 01.10.2025 20:01

